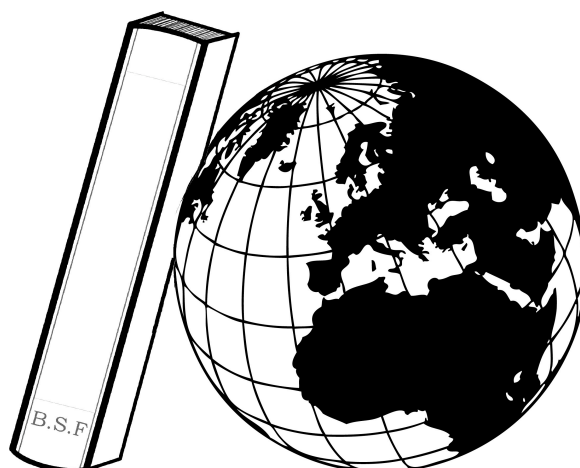




bibliothèques sans frontières

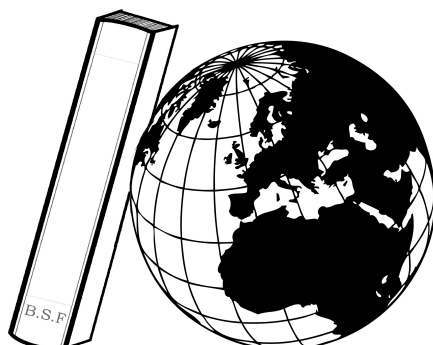
Rapport moral et rapport d'activité

Année 2007

Bibliothèques Sans Frontières – Association Loi 1901
60 rue Mazarine, 75006 Paris – Tel : + 33 (0)1.43.25.75.61 – mail : info@bibliosansfrontieres.com

www.bibliosansfrontieres.com

Bibliothèques Sans Frontières	3
BSF International	4
1. Bilan général de l'activité 2007	5
1.1 La grande aventure de Bibliothèques Sans Frontières	6
1.2 La spécificité de Bibliothèques Sans Frontières	7
1.3 Objectif 2008	8
2. Vie associative et ressources humaines	9
2.1 En France	9
• La construction de l'association	
• Administrateurs et adhérents	
• Salariés et Bénévoles	
• Antennes locales	
• BSF Yvelines	
2.2 A l'étranger : l'internationalisation de BSF	11
• BSF Belgique et Portugal	
• LWB Etats-Unis	
• BSF Mexique	
3. Opérations et programmes	13
3.1 Collecte de livres	13
3.2 Les missions de BSF	15
• 2 types de missions	
• Les programmes de formation	
3.3 Les missions en cours	17
3.4 Les missions en préparation	22
3.5 L'Exchange Library Project	23
4. Programmes de recherche et sensibilisation	26
4.1 Etudes et recherches	27
4.2 Sensibilisation aux problématiques de culture et développement	28
5. Communication	30
5.1 Assurer la solidité de l'association avant de communiquer	30
5.2 Le comité de parrains	31
5.3 Les difficultés du programme parrainer une bibliothèque	31
6. Finances	33
6.1 Développement des relations avec les bailleurs privés et institutionnels	33



Bibliothèques sans frontières

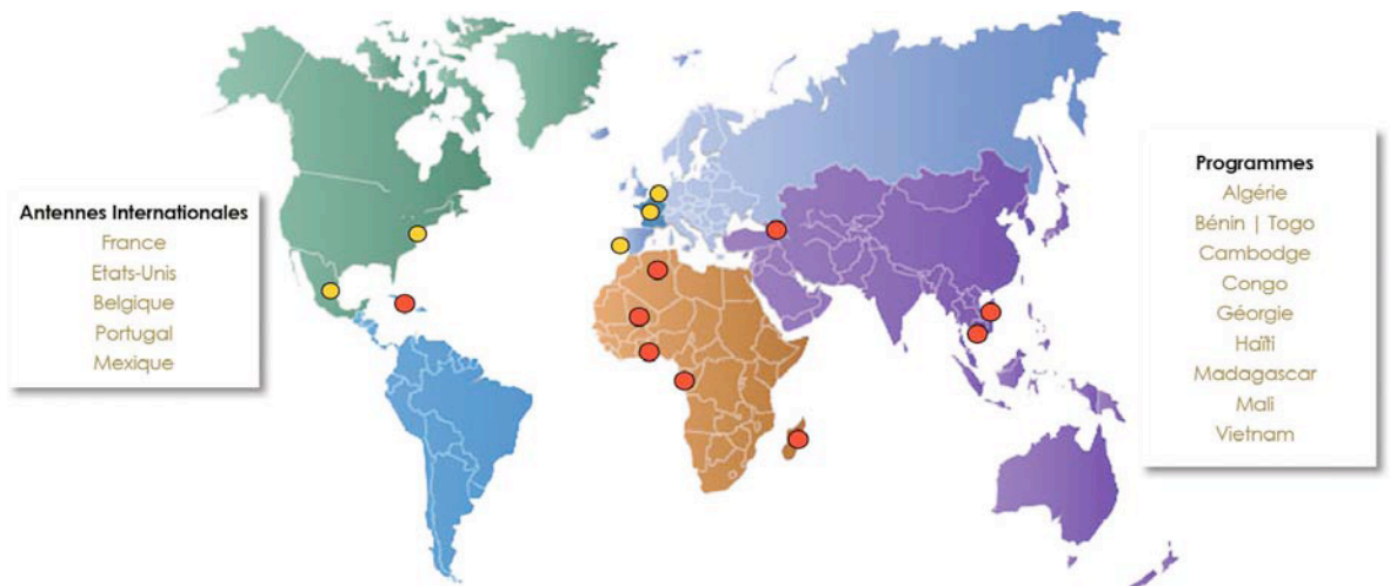
Bibliothèques Sans Frontières (Libraries Without Borders) est une Organisation Non Gouvernementale créée à l'hiver 2006 à Paris, à l'initiative de l'historien Patrick WEIL. Sa mission s'articule autour de deux objectifs : d'abord, faciliter l'accès aux livres dans les pays en voie de développement par l'envoi d'ouvrages dans les bibliothèques nationales, les universités locales, les villes et les villages; ensuite, développer l'échange d'ouvrages, l'informatisation des bibliothèques locales et la création de nouvelles bibliothèques.

Le don de livres par les particuliers, les institutions publiques et privées participe à l'effort de développement durable au niveau mondial : en évitant la destruction d'ouvrages et en assurant leur redistribution, il permet la transmission du savoir pendant plusieurs générations dans des zones du monde où Bibliothèques et Livres font cruellement défaut. BSF s'inscrit donc dans une volonté de partage et de co-développement. Association internationale, BSF a également vocation à jouer un rôle local par la promotion d'un geste concret et immédiatement perceptible de solidarité auprès des enfants et des adultes du Nord, et le développement de la lecture et de la culture au Sud.

BSF travaille en partenariat avec des bibliothécaires locaux, capables de formuler une demande et de faire vivre les fonds transmis. Tous les ouvrages envoyés sont choisis par les bibliothèques partenaires à partir du catalogue que nous leur proposons. Bibliothèques Sans Frontières n'impose jamais un livre. L'association propose également des formations de documentalistes afin d'inscrire son action dans le long terme.

Bibliothèques Sans Frontières fête son premier anniversaire. Dès 2008, grâce à l'action coordonnée de ses 4 antennes internationales, elle sera présente dans 12 pays à travers le monde.

BSF INTERNATIONAL



BIBLIOTHEQUES SANS FRONTIERES A TRAVERS LE MONDE

- **7 missions en cours :**
 - o Congo
 - o Cameroun
 - o Madagascar
 - o Haïti
 - o Géorgie
 - o Bénin|Togo
 - o Etats-Unis

- **5 en préparation pour 2008 :**
 - o Vietnam
 - o Cambodge
 - o Mali
 - o Ethiopie
 - o Algérie

- **5 antennes internationales :**
 - o France
 - o Etats-Unis
 - o Portugal
 - o Belgique
 - o Mexique

RAPPORT D'ACTIVITE 2007

1. Bilan général de l'activité 2007

1.1 *La grande aventure de Bibliothèques Sans Frontières*

Tout est parti d'un constat simple : le manque dramatique d'accès au savoir et à l'information dans les zones les plus pauvres de la planète. Bibliothèques Sans Frontières a vu le jour, au début de l'année 2007 pour relever le défi de la lecture publique et de l'alphabétisation dans le monde en développement.

L'association s'est développée rapidement grâce à l'enthousiasme des partenaires institutionnels et privés et les demandes abondantes des pays destinataires. Les premières collectes sont un succès malgré un bémol sur la qualité des ouvrages récupérés (cf. 3). Les premiers programmes, au nombre de sept, sont en cours. L'année 2008 marquera leur réalisation effective et l'identification de 5 nouvelles opérations. Les premières antennes internationales de BSF sont par ailleurs en cours d'ouverture en Belgique, au Portugal, aux Etats-Unis et au Mexique.

A partir de janvier 2008, BSF comptera 3 employés à temps plein, une vingtaine de bénévoles et plusieurs stagiaires ou volontaires civils. A cette date, un entrepôt de 350 m² situé à Mantes La Ville accueillera les opérations de collecte et d'expédition d'ouvrages. Le siège social devrait, quant à lui, être déplacé rapidement dans des locaux plus spacieux et facile d'accès en plein cœur de Paris.

Un an après la création de l'association, il est donc clair que la grande aventure de Bibliothèques Sans Frontières est lancée. Le présent rapport d'activité dresse un bilan positif de l'année 2007. Il présente les étapes de la construction de l'association en France et à l'étranger, les opérations et programmes en cours à travers le monde et les travaux de recherche et de sensibilisation menés par BSF. Il aborde également de manière critique les aspects communicationnels et financiers de la gestion de l'association.

Bibliothèques Sans Frontières n'est plus un projet. L'association existe et rend des comptes à ces partenaires et aux particuliers qui la soutiennent. C'est l'objet de ce premier rapport d'activité.

1.2 La spécificité de Bibliothèques Sans Frontières

L'année 2007 a permis à Bibliothèques Sans Frontières de prendre ses repères et marquer sa spécificité dans le domaine du développement et de l'éducation. Cette marque de fabrique « BSF » est importante pour garantir la réalisation de programmes pertinents et pérennes et assurer une communication claire auprès des bailleurs et du public.

Un récent rapport sur le don de livres rappelle qu'aujourd'hui, sur le territoire africain, 80% des livres donnés par des associations ou institutions françaises, restent à l'arrière des bibliothèques ou sont vendus au marché noir. L'inadaptation des livres envoyés est la principale explication de cet échec du don de livres. L'intention est bonne, mais donner un livre sans répondre à un besoin précis demeure inefficace, voire néfaste.

Bibliothèques Sans Frontières s'est créé et construit en rupture avec l'idée simpliste d'un don à tout prix. Dans un autre esprit, l'association a développé différents outils qui en font sa spécificité:

- **Un catalogue exhaustif et simple d'accès :**

BSF travaille en partenariat avec des bibliothécaires locaux, capables de formuler une demande et de faire vivre les fonds transmis. Dans le cadre de ce partenariat, tous les ouvrages envoyés sont choisis par les bibliothèques partenaires à partir des catalogues que nous leur proposons. Bibliothèques Sans Frontières peut proposer et suggérer, elle n'impose **jamais** un livre.

Le catalogue de BSF est aujourd'hui consultable sur simple demande et sera accessible en ligne, sur le site Internet de l'association, dès le printemps 2008. Le moteur de recherche ainsi que la liste complète des références permettront aux partenaires de choisir directement les ouvrages dont ils ont besoin. Un système de panier leur permettra d'envoyer une liste complète et précise au documentaliste chargé de l'envoi. A la fin de l'année 2008, le catalogue devrait compter plus de 100.000 références en permanence renouvelée par l'apport et l'abondance des nouveaux dons.

- **La formation de documentalistes pour assurer la pérennité des programmes :**

Chaque programme mis en place par BSF est accompagné d'une évaluation des besoins en terme de formation des documentalistes et bibliothécaires locaux. Approfondir les connaissances de gestion et d'animation des partenaires assure la pérennité des programmes et l'implication des acteurs locaux dans la bibliothèque. Au-delà du simple don de livres, BSF s'engage pour faire des bibliothèques qu'elle soutient à travers le monde, de véritables lieux de rencontre, d'échange et d'information.

- **Le partenariat avec les acteurs locaux et internationaux :**

En 2007, BSF a noué de nombreux partenariats avec des acteurs locaux susceptibles d'appuyer la démarche de l'association et de l'adapter aux contextes nationaux. Ainsi, les opérations à Madagascar, au Congo, au Cameroun et en Géorgie sont menées en étroite collaboration avec des associations ou institutions locales. Cette démarche de partage des compétences permet une pertinence accrue dans l'identification et la réalisation des programmes.

De la même manière, BSF a tissé des liens forts avec des acteurs internationaux tels que l'Université Paris X Nanterre ou la Chaire Unesco Rayonnement de la pensée Africaine pour développer ses programmes au Togo et au Bénin. L'association s'appuie également sur les

réseaux de l'Agence Universitaire de la Francophonie, de l'Alliance Française ou des ambassades de France à l'étranger pour assurer le bon déroulement de ses opérations.

- **Des partenariats durables avec les éditeurs pour proposer des livres neufs et récents :**

L'enjeu du don de livres est de parvenir à proposer aux bibliothèques partenaires un catalogue correspondant à leurs besoins. La simple collecte auprès des particuliers et institutions ne suffit pas à répondre à la demande. BSF a donc développé des relations étroites avec de grands éditeurs français afin de compléter son catalogue avec des livres neufs et récents. Ainsi, plusieurs conventions cadre de partenariat ont été ou seront, début 2008, passées avec des maisons d'éditions (dont Albin Michel, Grasset, La Documentation Française ou l'Ecole des Loisirs). Cet engagement des éditeurs permettra de proposer aux destinataires un panache de livres d'occasion et de livres neufs.

- **Des travaux de recherche et de sensibilisation :**

Afin d'analyser de manière critique sa démarche et ses opérations, BSF mène en parallèle de ses activités, des travaux de recherches et de réflexion. En partenariat avec Sciences Po Paris, l'association monte, chaque année scolaire, un groupe de travail composé d'élèves de second cycle, chargé de la rédaction d'un rapport. Le rapport 2007-08 sera disponible en Juin 2008 et portera sur les relations qu'entretiennent les sociétés aux livres à travers le monde.

Par ailleurs, dans le cadre de ses missions d'éducation au développement, l'association met en œuvre des programmes de sensibilisation aux problématiques de culture et développement (cf. IV).

Ces missions, en France, permettent à BSF de garder un regard critique sur ses programmes à travers le monde.

- **Une présence internationale**

Quatre antennes internationales ont été ouvertes en 2007 ou sont en cours d'ouverture. Cette présence internationale de l'association est un atout majeur. Elle permet d'assurer des collectes en différentes langues et sortir du seul cadre de la francophonie. Elle permet également de renforcer les capacités d'impact des programmes en combinant les savoir-faire et les financements. Elle favorise finalement la communication à grande échelle pour les programmes internationaux du type de l'Exchange Library Project (cf.3).

1.3 Objectif 2008

Si l'année 2007 a permis à Bibliothèques Sans Frontières de se définir et prendre ses repères, l'année 2008 doit être celle de l'affirmation de l'ONG en tant qu'acteur important pour l'accès à la culture et au savoir à travers le monde.

Dotée d'un budget de 200.000 euros pour 2008, l'association s'est fixée un objectif de 100.000 livres envoyés dans dix pays. Au-delà des programmes ponctuels auprès des bibliothèques partenaires, BSF souhaite également lancer, sur la période 2008-2010, des programmes-pays à Haïti et au Mali. Ces programmes, de grandes envergures, s'articuleront autour d'interventions cohérentes sur de nombreuses bibliothèques, en partenariat avec les acteurs locaux de l'éducation et de la culture.

L'objectif 2008 est donc la réalisation des initiatives ambitieuses lancées par BSF en 2007.

2. Vie associative et ressources humaines

2.1 *En France*

- **L'association**

Déclarée officiellement en décembre 2006, l'association est parue au journal officielle en Janvier 2007. Elle est domiciliée au 60, rue Mazarine, 75006 Paris, dans des locaux prêtés par le président, Patrick Weil. Les bureaux devraient être prochainement déménagés dans un local plus spacieux et accessible au public, avec le soutien de la Mairie de Paris.

- **Administrateurs et adhérents**

L'association est administré depuis sa création par le Conseil d'administration fondateur composé de :

- Patrick WEIL - Président (Directeur de Recherche au CNRS), France
- Ramona NADDAFF - Vice-Président (éditeur), Etats Unis
- Peter SAHLINS - Vice-Président (historien, Directeur des programmes universitaires au Social Science Research Council), Etats-Unis
- Emmanuel MACRON - Trésorier (Inspecteur des Finances), France
- Jérémy LACHAL - Secrétaire Général, France
- Grégoire BARRAULT, étudiant en journalisme
- Antoine BOULAY, Directeur Général adjoint de TBWACorporate
- Michel GARDETTE, Directeur scientifique de Sciences Po Paris (IEP)
- Ilann GIRARD, Producteur, Directeur Général de ARSAM
- Quentin PINOTEAU, Chargé de production, Mexique
- Pascal SIM, Délégué à la presse à l'ambassade des Etats-Unis à Paris – Africa Regional Services
- Hayet ZEGGAR, Directrice Générale de France 4

A l'automne 2007, Olivier BOSC, Chargé de mission auprès du président de la BNF a remplacé Ilann Girard au sein du CA.

Début 2008, Jérémy LACHAL quittera ses fonctions de secrétaire général pour devenir Directeur à temps plein de l'association.

Au 31 décembre 2007, Bibliothèques Sans Frontières compte 38 adhérents à jour de leurs cotisations.

- **Salariés et Bénévoles**

La fin de l'année 2007 a permis le recrutement de 3 salariés : le directeur chargé de l'administration et de la mise en place des programmes, le documentaliste chargé du fonds documentaire et le logisticien chargé des collectes. Ces deux derniers ont été recrutés dans le cadre de Bibliothèques Sans Frontières Yvelines, antenne de BSF dans le département des Yvelines où est situé l'entrepôt de l'association. Plusieurs stagiaires et Volontaires civils viendront, dès le premier trimestre 2008, appuyer le travail d'administration au siège de l'association, à Paris.

Le réseau de bénévoles de BSF est aujourd'hui composé de 10 personnes. Il devrait augmenter rapidement en 2008 avec l'ouverture de l'entrepôt et la simplification des tâches de collecte et de tri des ouvrages.

- **Antennes locales**

Quatre antennes locales ont ouvert pendant l'année 2007 : à Lyon, Clermont-Ferrand, Angers et dans les Yvelines. Celles-ci connaissent différents degrés d'institutionnalisation.

- **Points de collecte** : Des bénévoles disposant d'espaces de stockages ont permis aux particuliers de donner plusieurs milliers d'ouvrages à Lyon et Clermont-Ferrand. BSF souhaite développer ces centres de collectes en France.
- **Organisation de collecte** : à Angers, des lycéens ont initié une campagne de collecte d'ouvrages dans les écoles et collèges de la ville. Ils ont collecté plus de 2.500 ouvrages. L'opération pourrait être réitérée l'année prochaine.
- **Antennes associatives** : l'antenne des Yvelines, basée à Mantes la Jolie, est la première à disposer d'un statut d'association à part entière. Dotée d'un budget de 38.000 euros pour l'année 2008, elle administrera l'entrepôt et les expédition vers les bibliothèques partenaires. D'autres antennes du même type ont vocation à ouvrir en 2008 à commencer par Clermont-Ferrand. Bibliothèques Sans Frontières Auvergne serait susceptible d'organiser les programmes de formation en France et à l'étranger, pour les documentalistes.

- **BSF Yvelines**

BSF Yvelines est la première antenne à avoir le statut d'association loi 1901. Elle a été montée avec le soutien moral et financier du Conseil Général des Yvelines et dispose d'un budget de 38.000 euros pour l'exercice 2008. Elle a sous sa gestion l'entrepôt de 350 m² ouvert à Mantes la Ville. Un documentaliste et un logisticien ont été recrutés pour assurer l'administration de l'entrepôt ainsi que la collecte, le tri et l'envoi des ouvrages.

L'ouverture d'un entrepôt au cœur des Yvelines est pour Bibliothèques Sans Frontières l'occasion d'agir, en 2008, pour l'emploi, l'insertion et la sensibilisation aux problématiques de culture et développement dans le département:

- Pour l'emploi : BSF a recruté 2 contrats avenir (un documentaliste et un logisticien) pour la gestion des ouvrages collectés et la préparation des expéditions.
- Pour l'insertion : L'entrepôt de BSF est ouvert aux bénévoles de tout horizons. Des adolescents du quartier aux demandeurs d'asile du CADA de Gargenville, cet entrepôt doit devenir un lieu de rencontre, d'échange et de travail (Nombre de bénévoles envisagé pour 2008 : 30)
- Pour la sensibilisation aux problématiques d'éducation, culture et développement : l'équipe accueillera dans cet entrepôt situé au cœur de la commune de Mantes la Ville, des élèves des écoles du département. Par des ateliers d'une après-midi elle les sensibilisera aux problèmes d'alphabétisation et d'éducation dans les pays en voie de développement. (Nombre d'ateliers envisagés pour 2008 : 15).

Cet entrepôt sera, par ailleurs, le pilier central de toutes les missions de solidarité internationale entreprises par Bibliothèques Sans Frontières :

- Lieu de collecte et de tri des ouvrages collectés auprès des particuliers, des éditeurs et des bibliothèques.
- Base logistique pour la préparation (mise en carton, palettisation, etc.) des envois vers les bibliothèques réceptrices.
- Lieu de formation et de préparation aux missions pour les volontaires internationaux de Bibliothèques Sans Frontières.

2.2 A l'étranger : l'internationalisation de BSF

4 antennes à l'étranger ont ouvert en 2007 ou seront créées début 2008 : en Belgique et au Portugal pour l'Europe, aux Etats-Unis et au Mexique pour le continent américain.

• BSF Belgique et Portugal

Afin d'inscrire ses activités dans le cadre européen, BSF a initié la création de 2 antennes en Belgique et au Portugal.

L'antenne belge est administrée par Virginie Tacq, bibliothécaire à l'Université Catholique de Louvain. Elle devrait être opérationnelle au premier trimestre 2008 à Louvain et à Bruxelles. Elle viendra appuyer les opérations de BSF France, notamment pour la formation de documentalistes et la collecte d'ouvrages.

L'antenne portugaise est en cours d'ouverture. Elle sera administrée par Mariana Campilho, docteur en Administration et gestion d'entreprises. Son siège sera basé à Porto. Bibliotecas Sem Fronteiras Portugal a pour vocation à initier des programmes vers les pays lusophones.

- **LWB Etats-Unis**

Libraries Without Borders est l'antenne étasunienne de BSF. Elle est administrée par Mark Cramer et Ramona Naddaff, et est installée en Californie LWB vient d'acquérir le statut de *non-profit organization* ce qui lui permet de pouvoir lever des fonds aux Etats-Unis.

Le premier programme initié par LWB a pour objectif la reconstruction de deux bibliothèques scolaires dans le quartier de Ninth Ward à la Nouvelle-Orléans. BSF France viendra en appui à l'antenne américaine pour l'apport d'ouvrages francophones et la formation des documentalistes.

- **BSF Mexique**

L'association Bibliotecas Sin Fronteras Mexico devrait être fondée officiellement en Janvier-février 2008. Quentin Pinoteau, administrateur de BSF France, est responsable de sa gestion. BSF MX reçoit le soutien de la fondation Voz Alternativa qui appuie les projets citoyens au Mexique.

Les premiers programmes de BSF MX devraient être dirigées vers des populations défavorisées au sein même du pays. Des opérations plus vastes en Amérique centrale, avec l'appui de LWB US, sont aujourd'hui à l'étude.

3. Opérations et programmes

3.1 Collectes de livres et de matériel

- **Collecte d'Ouvrages et documents**

Le bilan 2007 pour la collecte de livres est mitigé : le niveau de collecte est faible car nous avons limité, faute de capacité de stockage la publicité ; malgré une collecte satisfaisante en terme de quantité, la qualité des ouvrages reçus déçoit.

BSF a collecté près de 10.000 ouvrages entre septembre et janvier 2007 auprès des particuliers et des institutions (universités, comités d'entreprises, bibliothèques privées et publiques). Le don des particuliers constitue la moitié de ce stock, celui des personnes morales l'autre moitié.

Quatre remarques viennent conforter ce résultat satisfaisant :

- A partir de fin novembre, nous avons dû réduire les collectes, nos deux points de stockage à Paris étant parvenu à saturation. Nous avons demandé aux particuliers et institutions de patienter jusqu'à l'ouverture de notre entrepôt, retardée à janvier 2008. En janvier 2008, l'association devrait collecter près de 50.000 ouvrages supplémentaires :
 - 10.000 ouvrages de l'université de Paris X Nanterre destinés au programme Bénin Togo.
 - 25.000 ouvrages donnés par le Secours populaire.
 - 10.000 ouvrages scolaires donnés par 5 CDI de collèges/lycées de la région parisienne.
 - 5.000 ouvrages issus du don des particuliers.
- Ces collectes seront renforcées dès 2008 par l'apport des éditeurs partenaires de Bibliothèques Sans Frontières. Huit éditeurs ont jusqu'ici répondu favorablement à notre demande (Albin Michel, Grasset, L'école des loisirs, Editions de l'Olivier, La Documentation Française, Editions Soleil, Cartes et Guides Michelin, Editions du Rocher) et ouvrent leur catalogue à l'association. Les ouvrages neufs et sélectionnés, mis à disposition par les éditeurs, sont essentiels à un don cohérent et réfléchi aux bibliothèques partenaires.
- Les particuliers et personnes morales donateurs en 2007 ont connu BSF par le seul intermédiaire d'Internet : BSF reçoit le soutien de Google. L'entreprise offre des espaces de publicité gratuits à l'association. Aucune publicité supplémentaire n'a jusqu'ici été faite

autour de l'association. Le plan de communication prévu pour le premier trimestre 2008 (cf.5) devrait engendrer une augmentation sensible des dons d'ouvrages.

- A la communication autour de l'association devrait s'ajouter sa participation à des événements centrés sur le don de livres dès les premiers mois de l'année 2008. D'abord, les 1, 2 et 3 février 2008, la présence de BSF à la fête du livre et de la culture italienne à Paris. L'évènement est co-organisé par l'association pass-livre, réseau européen de lecteurs qui s'échangent des ouvrages de manière informelle via une plateforme internet. BSF, qui aura un stand sur le salon, collectera les ouvrages que les adhérents pass-livre souhaiteront « libérer » du réseau.

Par ailleurs, en Mars 2008, des étudiants de Sciences Po organisent une bourse aux livres au sein de l'établissement pour Bibliothèques Sans Frontières. Cette collecte ciblée devrait permettre l'acquisition d'un fonds en cohérence avec les besoins des bibliothèques universitaires partenaires.

Dans ces conditions, l'objectif de 100.000 ouvrages collectés pour l'année 2008 est pertinent.

Néanmoins, malgré ces hypothèses encourageantes, les ouvrages collectés auprès des particuliers ne correspondent pas, pour partie, aux besoins des bibliothèques partenaires.

Un quart à un tiers des ouvrages a un contenu dépassé ou hors de propos pour le don. Le stockage de ces ouvrages qui ne seront jamais envoyés pose problème. Pour éviter de pilonner les livres, BSF cherche à établir des partenariats avec les librairies de vente de livres d'occasion sur internet. Plusieurs contacts ont été pris dans ce sens.

Par ailleurs, une charte des donateurs devrait voir le jour très prochainement. Celle-ci sera systématiquement envoyée aux particuliers et institutions désireuses de faire un don de livres à BSF. Elle présentera brièvement les missions de l'association et exprimera les besoins d'ouvrages. Elle sera mise à jour périodiquement en fonction des demandes des partenaires et des carences du catalogue.

- **Matériel de bibliothèque**

De nombreuses bibliothèques partenaires ont exprimé des besoins en terme de matériel de bibliothèque et de mobilier. Si BSF favorise la construction sur place du mobilier, certains matériaux, plus onéreux, doivent être envoyés depuis la France. C'est le cas notamment du matériel informatique et des panneaux solaires pour l'alimentation en électricité des bibliothèques rurales.

BSF cherche à nouer des partenariats avec des associations ou entreprises spécialisées dans ces domaines. En janvier 2008, l'association Bellinux, qui œuvre pour l'accès à l'informatique par

les logiciels libres, fournira 5 ordinateurs à BSF pour l'équipement du siège et de l'entrepôt. D'autres ordinateurs pourront suivre pour les programmes au Congo et au Cameroun.

Des partenariats similaires sont en cours d'élaboration avec d'autres entreprises ou associations.

3.2 Les missions de BSF

- **2 types de missions**

Durant l'année 2007, 7 programmes ont été identifiés et initiés, 5 autres devraient ouvrir en 2008. Deux grands axes d'opérations se distinguent et tendront à se confirmer en 2008 :

- **Les programmes ponctuels**, menés sur demande d'associations ou d'autorités locales. Ces programmes touchent une ou plusieurs bibliothèques sur une ville ou région donnée. La quantité d'ouvrages envoyée ne dépasse jamais 10.000 et les besoins de formation sont ponctuels. Ces programmes ont un coût maîtrisé (environ 1 euro par livre envoyé, doublé voire triplé si besoins de formation ou d'aménagement de la bibliothèque). De tels programmes sont mis en œuvre au Bénin et Togo, au Congo, au Cameroun, à Madagascar et en Géorgie.
- **Les programmes pays**, menés en partenariat avec les ministères de l'éducation et de la culture locaux et les autorités françaises dans le pays. Ces programmes de grande envergure, s'étirent sur un à trois ans et touchent un réseau de bibliothèques à l'échelle du pays. Ils permettent un soutien massif et cohérent à un réseau déjà organisé de centres de documentation. Les formations peuvent être groupées et le réseau se charge de la distribution et l'acheminement des ouvrages jusqu'aux bibliothèques. Un premier programme pays à Haïti est en phase d'identification. Un second est en préparation pour le Mali.

- **Les besoins de formation**

Lors de l'identification des besoins d'une bibliothèque ou d'un réseau, BSF évalue de manière systématique les besoins en terme de formation de personnel. Envoyer un livre n'a aucun impact s'il n'y a personne au bout de la chaîne pour le faire vivre et le partager avec les lecteurs. Un apport considérable d'ouvrages peut par ailleurs poser certains problèmes de gestion et de logistique auxquels certains bibliothécaires locaux n'ont jamais été exposés.

En cela, BSF répond aux besoins de formation de plusieurs façons :

- **Par des missions de formateurs** : les formateurs qui partent pour BSF sont toujours des bibliothécaires ou documentalistes expérimentés en France. Ils partent pour des

missions de 1 à 3 mois. Ils peuvent également mener des missions exploratoires comme cela a été le cas au Mali en Novembre-Décembre 2007. Trois missions de formation accompagneront les programmes de don de livres en 2008 : au Congo, au Cameroun et au Bénin|Togo.

- **Par des séjours de formation pour les bibliothécaires locaux** : BSF souhaite développer des séjours de formation en France ou dans les autres pays d'antennes internationales de l'association. Ces séjours seront l'occasion pour les documentalistes et bibliothécaires étrangers de découvrir le cadre d'une *bibliothèque à l'occidentale* et de compléter leurs connaissances en bibliothéconomie. BSF prendra en charge la totalité des frais de séjour (visa, transport, hébergement, formation) liés à la formation. De tels programmes ne sont pas prévus avant 2009.
- **Par des séminaires de formation** organisés dans une grande ville des pays partenaires. Ces séminaires ont l'avantage de pouvoir être assurés par des bibliothécaires locaux et s'étaler sur plusieurs mois (à raison d'une séance par quinzaine par exemple). Ces séminaires sont adaptés aux programmes pays qui viennent renforcer un réseau déjà existant de bibliothèques. La mise en place de ce mécanisme est à l'étude pour le programme Mali.

3.3 Les programmes en cours de réalisation

Les programmes présentés ici sont en cours de réalisation. Ils ont été identifiés et devraient être finalisés (réalisation effective) dans le courant de l'année 2008.

- **CONGO - Mbé**

Bibliothèques Sans Frontières s'associe à la Confédération Générale Téké pour la construction d'un centre de documentation et d'archives à Mbé, capitale historique du Royaume Téké. A 150 kilomètres de Brazzaville, Mbé est la ville des Rois. Chargée d'histoire et de culture, le village n'offre pourtant aucun centre d'information et de documentation sur l'histoire du royaume. Les archives Téké pourrissent dans des valises et les enfants du village n'ont pas accès, dans leur parcours scolaire, aux livres.

C'est dans ce contexte que les villageois ont souhaité investir une case royale pour mettre sur pied un centre de documentation et d'archives susceptibles d'accueillir à la fois un fonds d'archives et de matériaux sur l'histoire Téké et un centre de documentation généraliste pour préparer le futur des enfants de Mbé.

• T
O
G
O

B
E
N
I
N

-

L
o
m
é

e
t

C

otonou

Missions :

- Envoi de 5.000 ouvrages jeunesse et adulte
- Création d'un centre d'archives et de documentation dans une ancienne case royale
- Formation, en France, d'un documentaliste et archiviste, rémunéré par la suite par le gouvernement congolais.

Objectifs :

- Favoriser le développement culturel par la lecture et l'éducation et économique par le tourisme dans la région.

Bénéficiaires :

- Population locale : accès à l'information et aux loisirs (environ 2000 personnes)
- Visiteurs : diffusion de la culture et de l'histoire du royaume Téké auprès des touristes et chercheurs.

Partenaire :

- Confédération Générale Téké

Budget prévisionnel :

- 20.000 euros

L'Université Paris-X-Nanterre s'associe à Bibliothèques Sans Frontières pour venir en appui aux bibliothèques des Universités de Lomé et Cotonou (Université Abomey-Calavi) qui font face à

une incapacité à renouveler les ouvrages fondamentaux de leurs collections, ce qui influe considérablement sur la qualité de l'enseignement dispensé.

Ce programme vise non seulement à renforcer les fonds documentaires des bibliothèques par l'envoi de 10 000 ouvrages répartis, en fonction des besoins, pour les deux établissements, mais aussi à favoriser l'accès à l'information par l'envoi d'ordinateurs et la formation de documentalistes et d'archivistes locaux.

Missions :

- Envoi de 10.000 ouvrages universitaires (sciences juridiques et sciences sociales) pour les deux bibliothèques.
- Envoi de 20 ordinateurs pour la numérisation des bases de données des bibliothèques
- Formation de 3 et 4 documentalistes dans les bibliothèques de l'Université de Lomé et de celle d'Abomey-Calavi.

Objectifs :

- Accès à l'information scientifique
- Appui à la recherche universitaire

Bénéficiaires :

- Plus de 10.000 étudiants et professeurs inscrits dans les deux bibliothèques

Partenaire :

- Université Paris X Nanterre
- Chaire UNESCO « Rayonnement de la pensée africaine »

Budget :

- 26.500 euros

• **HAÏTI – programme pays**

En partenariat avec l'Ambassade d'Haïti en France et l'ambassade de France en Haïti, BSF vient en appui aux 10 bibliothèques départementales de Haïti. Intimement liées au réseau scolaire, ces bibliothèques permettent l'alphabétisation des plus jeunes et l'accès à l'information pour les lycéens. Aujourd'hui dans une situation précaire, elles ne sont plus en mesure d'apporter un service de base à la population.

Missions :

- Envoi de 45.000 ouvrages vers le réseau de lecture publique.
- Appui à la formation de documentalistes en milieu rural.

Objectifs :

- Appui à l'alphabétisation et à l'accès à l'information en milieu rural.
- Appui au développement de la lecture publique en Haïti.

Bénéficiaires :

- Elèves du primaire et secondaire et leurs familles (200.000 personnes environ).

Partenaire :

- Ambassade de Haïti en France
- Ambassade de France en Haïti

Budget prévisionnel :

- 50.000 euros (sur 3 ans)

• CAMEROUN - Bokito

Bibliothèques Sans Frontières met en place un centre de documentation et d'information à Bokito, ville de 15.000 habitants dans la partie francophone du Cameroun. Située à 400 kilomètres de Douala, Bokito regroupe une population jeune, fortement alphabétisée et scolarisée. Pourtant, malgré les efforts pour une éducation universelle, les structures pédagogiques souffrent d'un grave manque de livres et d'outils d'information.

L'objectif de BSF est donc de mettre en place une bibliothèque qui viendra en appui aux établissements scolaires de la ville mais qui offrira également un large choix d'ouvrages loisirs et de supports culturels (informatique, VHS, CD, etc.). L'idée, portée par la population locale, est de faire de la bibliothèque un centre de rencontre et d'échange dans une ville qui manque de structures culturelles. En amenant les jeunes et leurs parents à la lecture d'une manière ludique, ce centre de documentation favorisera l'appréhension du livre comme un outil de développement culturel et d'émancipation.

Ce centre de documentation sera, par ailleurs, doublé d'un bibliobus qui circulera dans les 5 cantons autour de Bokito pour atteindre plus de 56.000 personnes. La gestion du centre et du bus sera assurée par un bibliothécaire formé par BSF et rémunéré par la ville de Bokito.

Missions :

- Envoi de 5000 ouvrages jeunesse et pédagogiques
- Création d'un centre de documentation dans des locaux de la mairie.
- Formation, en France, d'un documentaliste et archiviste, rémunéré par la suite par la ville de Bokito.

Objectifs :

- Appui à l'alphabétisation et à l'accès à l'information
- Appui au développement de la lecture publique.
- Accès à l'information scientifique

Bénéficiaires :

- Elèves du primaire et secondaire et leurs familles (2.500 personnes).

Partenaire :

- Mairie de Bokito

Budget prévisionnel :

- 20.000 euros

• MADAGASCAR – Tananarive et Antsohihy

En partenariat avec l'Agence Universitaire de la Francophonie, l'Association Entraide Madagascar et l'Association Graines de Bitume, BSF vient en appui au réseau de lecture publique de Madagascar. Le programme est destiné autant à un public jeune (création de bibliothèques jeunesse au sein des écoles de la région d'Antsohihy au Nord-Ouest du pays) qu'universitaire (appui aux universités d'Antananarive).

Missions :

- Envoi de 15.000 ouvrages vers le réseau de lecture publique.
- Appui à la formation de documentalistes à la fois en milieu universitaire et en milieu rural.
- Création d'une bibliothèque dans le centre de l'association Graines de Bitume, à Tananarive.

Objectifs :

- Appui à l'alphabétisation et à l'accès à l'information en milieu rural.
- Appui au développement de la lecture publique.
- Accès à l'information scientifique
- Appui à la recherche universitaire

Bénéficiaires :

- Elèves du primaire et secondaire et leurs familles (30.000 personnes environ).
- Près de 5.000 étudiants et professeurs inscrits dans la bibliothèque universitaire

Partenaire :

- Agence Universitaire de la Francophonie
- Association Entraide Madagascar
- Association Graines de bitume

Budget prévisionnel :

- En cours d'identification (environ 20.000 euros)

- **GEORGIE - Batumi**

BSF vient en appui aux établissements scolaires (collège, lycée) francophones de la région de Batumi en Géorgie. Ce programme répond à une demande des proviseurs et documentalistes locaux de fonds documentaires en français qui font défaut aux centres de documentations des établissements.

Missions :

- Envoi de 5000 ouvrages à Batumi. La répartition entre les établissements sera opérée par les documentalistes eux-mêmes en fonction de leurs besoins.

Objectifs :

- Appui à la lecture en français
- Appui à l'accès à l'information pour les élèves de la région.

Bénéficiaires :

- Elèves du primaire et secondaire et leurs familles (2.000 personnes).

Partenaire :

- Lycée franco-géorgien de Batumi.

Budget prévisionnel :

- 5.000 euros

- **ETATS-UNIS – Nouvelle Orléans**

BSF France participe aux côtés de Libraries Without Borders USA à un programme de reconstruction de bibliothèques scolaires dans le quartier de Ninth Ward, à la Nouvelle Orléans, particulièrement touché par l'ouragan Katrina.

Missions:

- Reconstruction et aménagement des deux bibliothèques scolaires
- Informatisation des centres
- Apport d'ouvrages francophones et Anglophones (environ 10.000 ouvrages)
- Programme de formation (3 mois)

Objectifs:

- Appui à l'alphabétisation et à l'accès à l'information en milieu urbain défavorisé
- Appui au développement de la lecture publique.
- Reconstruction dans le contexte post-katrina

Bénéficiaires :

- Elèves des écoles et leurs familles (2.000 personnes).

Partenaires :

- Libraries Without Borders USA

Budget prévisionnel :

- 35.000 euros

3.4 *Les prévisions de développement pour 2008*

5 autres missions devraient voir le jour en 2008. Deux en Asie et 3 en Afrique.

ASIE

- **CAMBODGE** : Programme d'appui au fonds francophone de la Bibliothèque Nationale du Cambodge
- **VIETNAM** : Programme anglophone et francophone de renforcement des bibliothèques universitaires de Hanoï

AFRIQUE

- **ALGERIE** : Appui aux bibliothèques de la région de Bejaia.
- **ETHIOPIE** : Programme francophone et anglophone d'appui aux fonds des centres documentaires de l'université d'Addis-Ababa en partenariat avec les services culturels de l'ambassade de France en Ethiopie.
- **MALI** : Envoi de 30 000 ouvrages vers le réseau de lecture publique en milieu rural. Appui aux universités de Bamako.

3.5 L'Exchange Library Project

- **Le projet ELP**

Après plusieurs mois de préparation, Bibliothèques Sans Frontières lance, le 15 janvier 2008, THE EXCHANGE LIBRARY PROJECT, plateforme internationale d'échange de collections d'ouvrages et de bibliothèques.

Fondée sur l'échange non commercial, la plateforme ELP vise à faciliter la mise en relation de l'offre de collections d'ouvrages et de bibliothèques (fonds documentaires et équipements) avec les besoins. Elle encourage la donation de collections par des organismes et particuliers qui n'en ont plus usage. En retour, elle permet aux organismes qui ont des besoins spécifiques de rencontrer cette offre abondante.

ELP est ouvert autant aux particuliers qu'aux organismes publics et privés désireux d'acquérir ou de se dessaisir d'ensembles de livres cohérents (collection, thématique,...) et/ou de matériel de bibliothèque.

Libre d'accès, ce programme répond à une demande internationale nouvelle et met les dernières technologies de l'Internet participatif au service du partage du savoir et de la redistribution des richesses culturelles.

L'étude de marché réalisée pour les bailleurs potentiels identifie l'ELP comme un projet de solidarité internationale capable d'être autofinancé à moyen terme (à partir de la 3e année).

- **Les motivations**

- *Un service encore inexistant au niveau international*

Il n'existe pas de réseau international d'échanges non commerciaux de collections d'ouvrages et d'équipements de bibliothèque. Les seuls réseaux d'échange de documents existants sont limités thématiquement, géographiquement ou par le nombre de partenaires. L'idée de l'Exchange Library Project est de regrouper chercheurs, particuliers bibliophiles, bibliothèques et institutions privées au sein d'un même réseau, pour rendre l'information accessible à tous et permettre l'organisation d'échanges entre les usagers.

- *Mettre en relation l'offre et la demande*

Il existe une *demande importante pour l'acquisition de collections d'ouvrages à faible coût ou gratuitement*, de la part des bibliothèques des pays développés (qui font face à une perte de pouvoir d'achat ces dernières années) comme des pays en développement (dont les faibles revenus ne leur permettent pas d'alimenter leurs collections).

Il existe également une forte *offre non commerciale de collections d'ouvrages*, de la part de particuliers (chercheurs, bibliophiles...) ou de bibliothèques saturées qui souhaitent se défaire de certaines collections ou équipements.

- *Un réseau très important d'utilisateurs et de bénéficiaires*

L'ELP vise à regrouper des acteurs de différentes natures:

- Les bibliothèques (plus d'un demi million de bibliothèques dans le monde) et leurs usagers,
- Les institutions publiques et privées,
- Les particuliers (chercheurs, bibliophiles...).

- *Un programme sans but lucratif pour la solidarité internationale*

L'ELP est un service non commercial fondé sur le partage de l'information. La finalité n'est pas le profit mais l'autosuffisance du système à moyen terme et l'allocation des ressources restantes au financement des programmes de solidarité internationale de Bibliothèques Sans Frontières.

Au regard de l'étude de marché réalisée à l'automne 2007, l'ELP devrait dégager des bénéfices dès sa troisième année d'existence et venir ainsi renforcer les capacités de financement de BSF.

• **La mise en place du projet**

Il aura fallu plus de 6 mois au projet pour voir le jour. Depuis l'été 2007, nous avons travaillé à l'élaboration et à la sécurisation de la plateforme Internet accessible à l'adresse : <http://www.e-l-p.org>.

L'ELP fonctionne sur une plateforme web interactive 2.0 Joomla (1.0.13 évolutive en 1.5 RC3). Cette plateforme performante et stable offre à l'utilisateur une grande facilité de prise en main. La maintenance est elle aussi simplifiée pour les administrateurs réseau. Les utilisateurs déposent eux-mêmes leur offres ou demandes de collection (publiées par un modérateur).

La structure réseau est protégée contre le piratage et les mises à jour hebdomadaires préviennent les failles de sécurité du système.

La plateforme fonctionne sur un serveur dédié Apache 1.3.33.

Les avantages de la plateforme ELP :

- Un coût d'installation minimal (Joomla est une base de donnée open source gratuite, évolutive et libre de droits)
- Des coûts réduits pour l'entretien et la maintenance (en comparaison avec une structure web entièrement construite)
- Une prise en main simple et rapide pour les utilisateurs
- Une plateforme sécurisée et stable.

La communication autour de la plateforme devrait débuter en janvier 2008 et s'étendre jusqu'à l'été. Plus de 15 réseaux internationaux de bibliothécaires ont été sollicités. Près de 15.000 mails partiront en janvier à l'adresse de documentalistes et chercheurs dans le monde entier.

Le calendrier du lancement de la plateforme est le suivant :

- **Phase I** : test de la plateforme : Septembre – Novembre 2007
- **Phase II** : Ouverture ciblée du service : Décembre 2007
- **Phase III** : Lancement officiel : 15 Janvier 2008
- **Phase IV** : Campagne internationale de communication : décembre 2007 – juillet 2008

4. Programmes de recherche et sensibilisation

4.1 *Etudes et recherches*

Dans un souci de constante amélioration de ses opérations et procédures, Bibliothèques Sans Frontières développe des programmes de recherche en parallèle aux évaluations post-projets. Ces travaux de recherches, en partenariat avec l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (Sciences Po Paris – Projets Collectifs), sont menés par un groupe d'étudiant de l'établissement sous la tutelle du directeur de BSF et s'étendent sur une année scolaire (parution prévue à l'été de l'année suivante).

Le programme 2007-08 s'intéresse aux relations entre les sociétés et le livre/la lecture à travers le monde.

Il porte principalement sur :

- Analyse interculturelle de l'appréhension de l'objet livre et différenciation selon les sociétés.
- Evaluation des besoins selon les régions. Cartographie.
- Réflexion sur les risques d'acculturation liés à l'apport massif d'ouvrages étrangers : quels livres pour un don efficace ?
- Réflexion sur les ouvrages de connaissance fondamentale susceptibles d'être universels.
- Réflexion sur le livre pour enfant et tentative d'établissement d'une liste d'ouvrages de référence
- Etude comparative des processus de transmission dans différentes sociétés : quelle place pour le livre et la lecture dans les sociétés à forte tradition orale ?

Ce rapport est co-écrit par un groupe de 6 étudiants de Sciences Po Paris et Jérémy LACHAL. Il devrait être disponible sur le site de BSF dès juin 2008 et à la publication à la rentrée scolaire 2008.

Le thème des travaux de recherche 2008-09 n'est pas encore arrêté.

4.2 Sensibilisation aux problématiques de culture et développement

Dans le cadre de sa mission d'éducation au développement, Bibliothèques Sans Frontières a initié plusieurs programmes de sensibilisation qui seront approfondis en 2008 :

- **Programme Ecole de la Deuxième Chance**

Un groupe d'étudiant de Sciences Po réfléchissait depuis l'automne 2007 à la mise en place de programmes pilotes de sensibilisation dans un ou deux établissements scolaires avant de l'étendre à un réseau plus importants. La rencontre avec l'équipe pédagogique de l'Ecole de la Deuxième Chance de Paris a permis la construction rapide de ce projet. Le projet consiste en une sensibilisation à l'importance de la lecture et des livres dans le processus éducatif. Les élèves des E2C ont entre 18 et 25 ans et ont l'opportunité de reprendre un parcours scolaire pour s'intégrer dans le monde du travail. Issus pour une grande partie d'entre eux de l'immigration, ces élèves sont par ailleurs particulièrement sensibles aux questions de co-développement.

Mêlant réflexion et action, le projet s'articulera autour de trois cycles de trois semaines :

- Un cycle de réflexion pour approcher le livre et souligner son importance comme objet pédagogique mais aussi de loisir
- Un cycle de stage de 3 semaines dans l'entrepôt de BSF, à Mantes la Ville. Cette expérience permettra aux élèves d'être en contact direct avec les livres ainsi qu'avec les destinataires des programmes de BSF.
- Un cycle pour la création d'un CDI au sein de l'Ecole de la Deuxième Chance. Ce cycle qui intervient à la fin de la formation, au retour du stage, a pour objectif l'identification par les étudiants de leurs propres besoins en terme d'ouvrages pédagogiques et de loisir.

Ce programme pilote, préparé fin 2007, devrait débiter dès le mois de février 2008.

- **Programme Ecoles/Collèges/Lycée**

Des programmes plus légers que celui en cours à l'école de la deuxième chance à Paris sont organisés dans des collèges et lycées de la région parisienne. Ils reposent néanmoins sur une même volonté de sensibilisation aux problématiques du livres et du développement.

Trois collèges (deux en région parisienne, le troisième dans les pays de la Loire) ont développé des programmes de sensibilisation et de collecte d'ouvrages avec les élèves. Ces programmes étant en cours, une évaluation détaillée aura lieu en 2008.

- **Réseau étudiant**

BSF a commencé à développer son réseau étudiant en 2007. Ce réseau doit permettre à l'association d'entretenir des relations privilégiées avec le monde étudiant notamment à travers :

- Le recrutement de bénévoles
- L'organisation de collectes de livres par les étudiants, dans leurs établissements
- Le recrutement périodique de stagiaires au sein du réseau.

Les étudiants sont en contact étroits avec les livres et périodiques. Ils connaissent leur importance et sont sensibles au projet de BSF. Le développement de ce réseau est donc une opportunité pour l'association.

Un premier pôle a été ouvert à Sciences Po Paris. Un groupe d'étudiant est chargé de mettre en place le réseau en communiquant auprès des universités parisiennes. Une plateforme Internet d'information, d'échange et de recrutement est à l'étude afin d'assurer la communication et la structuration du réseau.

5. Communication

5.1 Assurer la solidité de l'association avant de communiquer

Le conseil d'administration a pris la décision de ne pas communiquer sur l'association avant de pouvoir assurer la collecte et la gestion d'importantes quantités de livres issus du don des particuliers. Cet obstacle sera levé dès le mois de janvier 2008 avec l'ouverture de l'entrepôt à Mantes La Ville. La réalisation effective des premières opérations début 2008 permettra, en outre, une communication plus claire sur les activités de l'association.

Un plan media est par ailleurs à l'étude. Un groupe de travail sur la communication autour de BSF est en cours de mise en place. Il sera composé d'administrateurs de l'association et de professionnels de la communication et du journalisme. Il devrait être réuni dès le mois de janvier 2008.

Pour l'heure, seul l'espace publicitaire offert par *google* a permis de faire connaître l'association aux particuliers et institutionnels désireux de faire un don de livres à BSF. Le référencement du site Internet est satisfaisant (première position sur les mots clés « don de livres » et « bibliothèques sans frontières »).

BSF a par ailleurs participé à deux événements organisés par la Ligue de l'Enseignement lors de la semaine de l'humanitaire : *le salon de l'humanitaire* et *le salon de l'éducation*. La participation à ces deux salons a permis à BSF de nouer des liens étroits avec d'autres associations (tels que Graine de Bitume à Madagascar) et faire connaître l'association auprès du public. La participation à ce type d'événements doit être accrue en 2008 pour favoriser le contact de l'association avec le public. La première manifestation de ce type en 2008 sera la fête du livre et de la culture italienne, les 1,2 et 3 février à Paris, où BSF tiendra un stand et collectera des ouvrages.

5.2 ***Le comité de parrains***

Le comité de parrains a été développé courant 2007. Il réunit aujourd'hui :

- Christophe BATAILLE, écrivain
- Yamina BENGUIGUI, cinéaste, écrivain
- Geneviève BRISAC, écrivain, editrice
- Marie DARRIEUSSECQ, écrivain
- Sylvie GERMAIN, écrivain
- Jean MALAURIE, écrivain, chercheur

Le comité a vocation à s'élargir en 2008. Plusieurs évènements sont par ailleurs à l'étude pour appuyer la campagne de communication autour de l'association :

- Une soirée de gala réunissant les parrains, les principaux sponsors de l'association ainsi que des personnalités du monde de la culture.
- Une vente aux enchères de manuscrits des parrains de l'association.
- La participation des parrains à l'occasion de présentations de l'association dans les média traditionnels et sur internet.

5.3 ***L'initiative « parrainer une bibliothèque »***

L'initiative « parrainer une bibliothèque » a été lancée en Novembre 2007. Ce programme de communication pilote, testé à petite échelle, vise à répondre au besoin de *fundraising* auprès des particuliers. La communication autour de BSF est en effet malaisée. Concentrer la communication sur le don de livres ne permet pas de lever des fonds auprès des particuliers. Or ce type de financement est essentiel afin d'assurer une certaine autonomie à l'association et pérenniser son action.

En cela, la campagne « parrainer une bibliothèque » invite les particuliers à soutenir financièrement une bibliothèque qu'ils peuvent choisir dans les programmes de BSF. La campagne s'articule autour de dépliants (2000 ex.) et d'un affichage en première page du site internet de l'association. La distribution des dépliants a été faite essentiellement lors du *Salon de l'éducation* et le *Salon de l'humanitaire* organisé par la fédération de Paris de la Ligue de l'enseignement en novembre 2007.

Les résultats de ce test à petite échelle ne sont pas probants. Le taux de transformation est quasiment nul. Quatre hypothèses peuvent expliquer ce résultat :

- **La trop faible communication autour de la campagne** : les taux de transformation de campagne de *fundraising* d'ONG se situent entre 1 et 6%. La diffusion de

l'information doit donc être faite à très large échelle afin d'assurer un résultat satisfaisant.

- **La propension du public à faire des dons en nature** : lorsque le choix est laissé aux particuliers entre réaliser un don de livres et un don manuel, ceux-ci préfèrent naturellement donner des ouvrages. Un travail de pédagogie supplémentaire est donc nécessaire pour expliquer les besoins financiers de l'association. En cela, l'idée du « 1 euro = 1 livre envoyé » peut fonctionner.
- **Le manque de confiance envers l'association** : BSF est une jeune association peu ou pas connue du public. Il existe donc une certaine méfiance des donateurs. Celle-ci est accrue par la non affiliation de BSF au Comité de la Charte et ce, d'autant plus dans le contexte de défiance engendré par l'affaire de l'arche de Zoé.
- **La non reconnaissance de BSF comme association non lucrative à buts humanitaire** qui permet une déduction d'impôts à hauteur de 50%.

Malgré cela, l'initiative a vocation à être redéfinie et relancée en 2008. L'angle du parrainage de bibliothèques peut fonctionner : il offre une opportunité concrète aux particuliers d'assurer leur soutien à un outil éducatif au développement. Diffusée à large échelle, en parallèle à une communication accrue autour de l'association, la campagne « parrainez une bibliothèque » peut avoir un impact significatif en 2008.

Le statut d'association non lucrative à buts humanitaires est, par ailleurs, en cours d'acquisition.

L'affiliation à des plateformes de reconnaissance telles que le Comité de la Charte et coordination est également à l'étude pour 2008.

6. Finances

6.1 *Développement des relations avec les bailleurs privés et institutionnels*

Le budget 2007 était un budget de lancement relativement faible. Il a néanmoins permis le démarrage des premiers programmes, des collectes d'ouvrages et une communication accrue auprès des bailleurs privés et institutionnels.

- **Partenaires financiers**

Le travail de présentation de l'association effectué auprès des bailleurs est une réussite. Nombre d'entre eux ont répondu positivement à nos demandes de subvention. Les financements de fonctionnement devraient s'étaler sur l'année 2008 et constituer une enveloppe de 130.000 euros (BSF Yvelines inclus) :

- La **Fondation Chirac pour le dialogue des cultures et le développement durable** labellisera, courant 2008, Bibliothèques Sans Frontières et viendra en appui à l'association.
- La **Mairie de Paris** et l'association internationale des maires francophones devraient soutenir BSF.
- Le **Conseil Général des Yvelines** soutient l'ouverture de l'entrepôt à Mantes La Ville.
- La société **Numéricable** subventionne le fonctionnement de BSF.
- La **Présidence du Sénat** devrait appuyer BSF .
- L'association **E.L.A.** finance le lancement de l'Exchange Library Project.

A ces financements de fonctionnement viennent s'ajouter les aides projet en cours de demande pour les programmes 2008 (celles-ci pourraient s'élever à 30.000 euros pour 2008).

Des rencontres avec plusieurs bailleurs importants intéressés par BSF auront par ailleurs lieu en janvier 2008 :

- La Direction **du Développement de la Commission Européenne**
- Le **Ministère des affaires étrangères français**
- Le **ministère de la culture français.**

- **Partenaires mission**

Bibliothèques Sans Frontières a par ailleurs tissé des liens étroits avec différents partenaires internationaux qui apportent leur réseau et/ou leur soutien en nature à l'association :

- L'entreprise **Google** offre des espaces publicitaires sur internet à BSF
- L'**Agence Universitaire de la Francophonie** apporte son réseau et un soutien logistique
- Le **Ministère de la Défense** apporte un soutien logistique ponctuel sur la mission Madagascar.
- La **bibliothèque de Sciences Po Paris** apporte son expertise et un soutien technique au travail de tri et gestion des ouvrages.
- La **Chaire Unesco « Rayonnement de la pensée africaine »** apporte son patronage moral à la mission Bénin Togo.
- La **ligue de l'enseignement** (fédération de Paris) apporte son parrainage moral et technique à l'association.
- Le **Haut Commissariat aux Réfugiés** avec lequel BSF travaille à la structuration de bibliothèques dans les camps de réfugiés et les programmes de retour de populations.

Ces résultats sont donc satisfaisants. Ils appellent néanmoins à intensifier notre effort de développement des relations avec les bailleurs en 2008 afin de pérenniser le financement de l'association.

Bibliothèques Sans Frontières
Janvier 2008