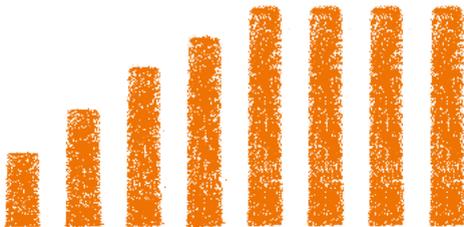


---

# RAPPORT FINANCIER

---





## 2014, UNE ANNÉE DE FORTE CROISSANCE.

Après trois années consécutives de stabilité autour de 1,5M euros, le budget de BSF a quasiment doublé en 2014 pour atteindre 2,7M euros. Cette forte croissance reflète l'augmentation du volume d'activités en France et à l'international.

### Les ressources de l'association.

Les ressources de BSF proviennent principalement de subventions d'exploitation (83%) mais aussi de la générosité du public (9%), d'activités génératrices de revenus (5%) et d'aides à l'emploi (3%).

BSF a poursuivi en 2014 son objectif d'autonomie financière en augmentant de 18 points la part de ressources d'origine privées (passant de 60 à 78%). L'association a amplifié sa collecte de fonds auprès des particuliers et a noué des partenariats pluriannuels avec des fondations d'entreprises, des fondations familiales et des mécènes privés qui permettent de donner de la visibilité sur les prochaines années.

### Un doublement des subventions

De manière générale, les subventions d'exploitation ont presque doublé entre 2013 et 2014. Les subventions publiques ont stagné et la hausse provient principalement des subventions privées. La part des subventions privées continue d'augmenter, elles représentent maintenant 69% du total des ressources de BSF pour un total de 1 853k

euros. Les subventions publiques représentent 14% des ressources totales de BSF pour un total de 365k euros.

### Une collecte de fonds plus efficace

La hausse de la part de ressources privées s'explique aussi par l'augmentation des ressources issues de la collecte de fonds auprès des particuliers pour un total de 237k euros en 2014, dont 34% non affectés à des projets.

En 2014, BSF a mené deux campagnes de collecte de dons spécifiques, la première pour financer l'adaptation en français de la plateforme Khan Academy et la seconde pour le déploiement d'Ideas Box en Jordanie dans des camps de réfugiés syriens.

Sur les 237k euros collecté en 2014, 82k euros ont été utilisés sur l'exercice 2014 et le reste reporté sur l'exercice 2015 car ces dons financent des projets pluriannuels.

### Des activités marchandes en développement

Enfin, les ressources issues des activités marchandes ont augmenté de 35% en 2014 pour atteindre 135k euros. Cette augmentation est due presque intégralement à la croissance des activités de vente de livres d'occasion à travers les braderies solidaires d'Épône (78) et la vente en ligne.

### Résultat et réserves

Le résultat de l'année 2014 est de 41k euros. Ce résultat positif vient consolider les réserves de l'association qui s'élèvent à 102k euros soit 4% du budget global. Malgré cette légère augmentation et le résultat positif, ces réserves

restent faibles et BSF souhaite les amener à 10% de son budget annuel d'ici à 2017 pour renforcer son fonds de roulement et ses fondations. Ces ressources doivent également permettre d'investir dans le développement de futurs projets et d'être plus réactif lors de crises humanitaires.

### L'emploi des ressources

BSF poursuit son engagement pour la maîtrise des coûts et l'efficacité de son action en 2014 avec un emploi des ressources concentré à 85% sur les missions sociales de l'association. Les frais d'administration et de recherche de fonds se limitent à 15% du budget total.

### L'international au cœur de l'action de BSF

Les missions de Solidarités Internationales mobilisent 67% des ressources. Parmi les programmes internationaux, les postes de dépenses les plus importants sont les programmes multi-pays (23%) et les actions dans les régions d'Afrique de l'Est et Australe (23%).

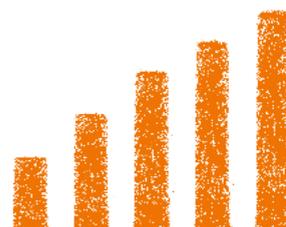
La forte croissance des actions dans la région s'explique par l'établissement d'un bureau de coordination régional à Bujumbura et le déploiement de 4 Ideas Box dans des camps de réfugiés congolais au Burundi.

Les programmes multi-pays correspondent quant à eux à l'adaptation pour la zone francophone de la Khan Academy ainsi que les actions de développement d'outils comme l'Ideas Box ou la Bibliothèque Juridique Virtuelle.

La part des programmes en Haïti diminue à 14% (contre 25%) en cohérence avec la stratégie de réduction de nos actions dans le cadre de la fin du plan stratégique que nous avons construit suite au séisme de 2010.

### Un engagement toujours fort en France

BSF reste par ailleurs toujours très engagé en France, avec le lancement de programmes de grande ampleur comme Les Voyageurs du Code. La part des ressources mobilisées pour les missions sur le territoire français s'élève à 11% des ressources totales (ce calcul n'intègre pas le programme Khan Academy)



## Perspectives et enjeux

La croissance que BSF a connu en 2014 avait été solidement préparée les années précédentes et a été maîtrisée. Elle s'est accompagnée d'une politique de recrutement active. BSF compte au 1er Janvier 2015 27 salariés contre 12 un an avant.

Les prévisions 2015 visent une stabilisation du budget autour de 3M d'euros. Pour autant, les projections sur les prochaines années sont beaucoup plus ambitieuses et sont intimement liées au potentiel de croissance du programme Ideas Box. L'établissement de 1000 Ideas Box d'ici fin 2017, conformément au plan stratégique va conduire à un accroissement significatif du budget de l'association dans les prochaines années.

BSF cherche à poursuivre le développement de ses activités commerciales afin d'augmenter ses fonds propres et de poursuivre la diversification de son modèle économique. Dans cette optique, 2015 sera une année importante avec la création des outils qui permettront à l'association de développer ses activités dans le périmètre de ce qui est permis par la loi (en particulier en matière fiscale). Une structure affiliée à l'association pourrait ainsi voir le jour.

Enfin, BSF souhaite mobiliser plus largement les bailleurs internationaux grâce à l'appui de ses antennes internationales, en particulier aux Etats-Unis et en Suisse, qui ont déjà joué un rôle important dans la croissance du budget en 2014.



BILAN ACTIF	2014			2013
	Montant brut	Amortissements	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	139 600	86 613	52 987	71 323
Immobilisations corporelles	114 356	86 613	27 743	48 079
Autres immobilisations financières	25 244		25 244	23 244
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	973 141		973 141	283 214
Stock et en-cours	1 978		1 978	13 363
Usagers et compte rattachés	21 753		21 753	1 966
Autres créances (1)	134 217		134 217	90 313
Disponibilités	808 065		808 065	167 276
Charges constatées d'avance	7 128		7 128	10 296
<b>TOTAL</b>	1 112 741	86 613	1 026 128	354 537

1. Comprend 111 117€ de subventions à recevoir estimés selon un calcul prorata temporis

BILAN PASSIF	2014		2013
	Montant brut	Net	Net
<b>FONDS ASSOCIATIF ET RÉSERVES</b>	102 664	102 664	61 012
Report à nouveau	61 012	61 012	58 934
Résultat de l'exercice	41 652	41 652	2 078
<b>FONDS DÉDIÉS (1)</b>	772 812	772 812	204 035
<b>DETTES</b>	150 652	150 652	89 490
Dettes financières	11 685	11 685	-
Dettes d'exploitation	138 967	138 967	89 350
Dont dettes fournisseurs et comptes rattachés	65 497	65 497	48 771
dettes fiscales et sociales (3)	73 470	73 470	40 579
Dettes diverses	-	-	140
<b>TOTAL</b>	1 026 128		354 537

1. Engagements à réaliser sur ressources affectées: différence entre les montants reçus de bailleurs de fonds et l'avancement des programmes correspondants

2. Correspond aux ventes de livres de Décembre 2014

3. Dettes dues à des factures reçues à la fin de l'année 2014 et réglées en 2015

4. Dont 49 410€ en attente de prélèvement automatique de l'URSSAF et 6 808€ de TVA provisionnée

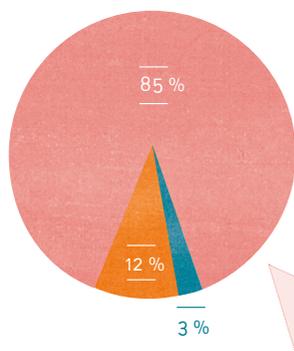
# COMPTE D'EMPLOIS COMBINÉ

2014

2013

<b>MISSIONS SOCIALES</b>	<b>1 607 948</b>	<b>1 033 380</b>
Solidarité France	205 090	108 845
Solidarité Internationale	1 262 575	691 559
Activité de recherche, information et sensibilisation du public	14 360	129 889
Mission collective	125 923	101 551
<b>FRAIS D'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC ET DE FRAIS DE COMMUNICATION</b>	<b>51 000</b>	<b>49 438</b>
<b>FRAIS ADMINISTRATIFS</b>	<b>230 773</b>	<b>129 577</b>
Frais généraux de fonctionnement	193 237	102 757
Frais administratifs relatifs à la vente de livres	37 536	26 819
<b>TOTAL DES EMPLOIS UTILISÉS</b>	<b>1 889 720</b>	<b>1 212 394</b>
Fonds dédiés (1)	772 812	204 035
Résultat de l'exercice	41 652	2 078
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>2 704 184</b>	<b>1 418 507</b>
<b>Emplois des contributions volontaires en nature</b>	<b>585 084</b>	<b>443 973</b>
Personnel bénévole	171 684	130 291
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	413 400	313 682

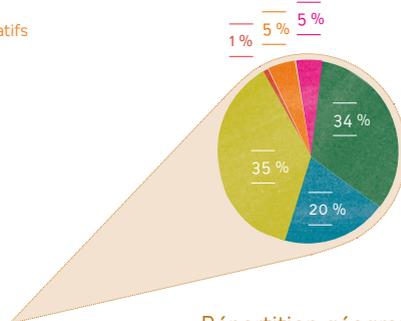
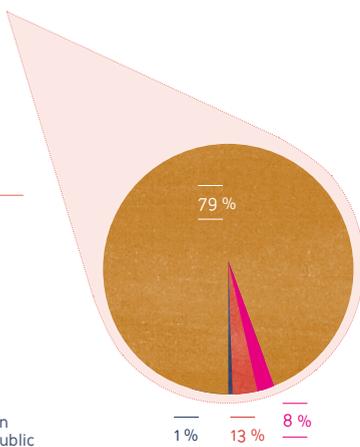
1. Engagements à réaliser sur ressources affectées: différence entre les montants reçus de bailleurs de fonds et l'avancement des programmes correspondants



## RÉPARTITION DES EMPLOIS



### Missions sociales



### Répartition géographique Missions solidarité internationale



# COMPTE DES RESSOURCES COMBINÉ 2014 2013

<b>RESSOURCES PRIVEES ISSUES DE LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>2 096 416</b>	<b>850 469</b>
Adhésions	5 755	7 687
Dons	237 516	92 330
Subventions privées	1 853 145	750 452
<b>RESSOURCES INSTITUTIONNELLES PUBLIQUES</b>	<b>460 093</b>	<b>418 796</b>
Subventions publiques (2)	365 563	363 423
Aides à l'emploi	94 531	55 374
<b>AUTRES RESSOURCES</b>	<b>147 667</b>	<b>149 241</b>
Prestations de service	4 007	30 891
Ventes de marchandises	135 149	100 310
Autres produits divers (financier exceptionnel)	8 511	18 040
<b>VARIATION DE STOCK (1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prestations de service	0	0
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>2 704 176</b>	<b>1 418 507</b>
<b>Contributions volontaires en nature</b>	<b>585 084</b>	<b>443 973</b>
Bénévolat	171 684	130 291
Dons et prestations en nature	413 400	313 682

1. Correspond au montant de la construction du bâtiment de la Bibliothèque numérique de l'Université d'Etat d'Haïti (UEH) cédée à l'UEH en 2012

2. Dont report des fonds dédiés 2012

## RÉPARTITION DES RESSOURCES

