

2013

RAPPORT

ANNUEL



**Bibliothèques  
Sans Frontières**  
Libraries Without Borders



**RAPPORT  
FINANCIER  
2013**

## 2013, CONSOLIDATION DE BSF



En 2013, pour la troisième année consécutive, BSF a su montrer sa capacité à stabiliser son budget – autour de 1,5M€ - malgré la fin d'importants financements pluriannuels en 2012 et les difficultés liés à la crise économique. Cette pause dans la croissance a permis de consolider la structure financière et administrative de l'association à travers la diversification des ressources et la professionnalisation des équipes. La consolidation des fondations de BSF était une étape fondamentale après un démarrage très rapide de l'association en 2007 et plusieurs années pendant lesquelles le budget et le volume des projets ont doublé. Ce travail de fond permet aujourd'hui à l'association d'être préparée à une augmentation rapide de son activité sur la période 2014-2016. A ce titre, le budget total pour l'année 2014 devrait doubler et approcher les trois millions d'euros.

### ► LA DIVERSIFICATION DES RESSOURCES

La proportion des ressources institutionnelles (29%) et des ressources privées (60%) reste stable par rapport à 2012 (33% et 62% respectivement). Cette répartition assure à BSF une grande autonomie dans son action et ses prises de position, d'autant plus que les ressources propres de l'association augmentent significativement.

De nouveaux bailleurs nous ont accordé leur confiance, notamment la Fondation Pierre Bellon qui nous a accompagnés

dans la conception du projet Ideas Box et son expérimentation au Burundi ainsi que la Fondation Orange qui nous a permis de créer la Khan Academy en Français et nous soutient sur la mise en œuvre du programme Education Numérique en Bibliothèques. BSF a également démontré ses capacités à dépasser les frontières en intéressant une fondation américaine à ses actions, La Fondation Alexander Soros qui a financé le colloque «L'Urgence de Lire» en novembre et participe activement au programme Ideas Box.

Nous avons également travaillé à la mise en œuvre de dispositifs innovants de levée de fonds auprès du grand public avec une participation réussie à la Course des Héros en juin et la réussite d'une campagne de crowdfunding pour le lancement du troisième BiblioTaptap en Haïti sur la plateforme KissKissBankBank.

Autre élément clé de l'analyse des ressources 2013, l'augmentation déterminante des ressources propres de l'association, qui ont doublé pour atteindre 11% du budget (contre 5% en 2012). Cette hausse est le fruit d'un travail de fonds réalisé par l'équipe de BSF et la mobilisation importante des bénévoles pour la structuration et le développement de l'activité de vente de livres d'occasion qui a permis, sur l'année de générer plus de 100.000 euros.

Enfin, suite à la recommandation de l'assemblée générale, BSF a largement investi l'objectif de reconnaissance d'utilité publique et a conduit une grande campagne d'adhésion qui a permis la multiplication par trois du nombre de membres sur l'année.

## ► UN EMPLOI DES FONDS CONCENTRÉ SUR LES MISSIONS SOCIALES

L'emploi des ressources de l'association reste concentré, à l'image des années précédentes, sur les missions sociales (85%). BSF travaille à garder cette répartition et ne pas dépasser les 15% de frais de supports (administration et recherche de fonds). Cet engagement témoigne de l'importance portée à la maîtrise des coûts et à l'efficacité de notre action.

L'analyse des ressources mobilisées pour la réalisation des missions sociales atteste d'un rééquilibrage géographique important de nos actions avec une diminution importante de la part de ressources affectée à Haïti sur les années 2010-2012 (43% en 2013 contre 70% en 2012). La part des programmes conduits en Afrique subsaharienne croît significativement, en particulier en Afrique Centrale avec une croissance de 20 à 32% du budget. Si le budget alloué aux activités en France demeure stable, autour de 20%, les ressources dédiées à la sensibilisation et au plaidoyer augmentent de 4% - concentrées en grande partie sur l'organisation du colloque l'Urgence de Lire.

## ► PERSPECTIVES ET ENJEUX

2014 sera une année particulièrement importante pour BSF avec une augmentation significative du budget – et donc du volume d'activité – de l'association. Cette nouvelle étape de croissance s'explique notamment par l'ouverture de nouvelles zones d'intervention (en particulier le Moyen-Orient) et le développement des activités génératrices de revenu de BSF. A cette fin, nous réfléchissons à la création d'un secteur marchand au sein de l'organisation ou la création d'une structure



juridique distincte type chantier d'insertion. BSF a ainsi obtenu un soutien de la Fondation de France pour développer cette activité dans une logique d'insertion et pour la poursuite de la diversification de son modèle économique.

D'autre part, BSF souhaite mobiliser plus largement les ressources internationales – bailleurs institutionnels et privés – grâce à l'appui de ses antennes internationales, en particulier aux Etats-Unis et en Suisse.

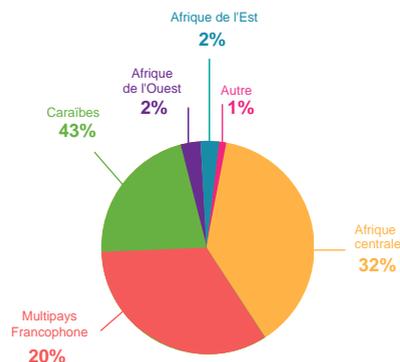
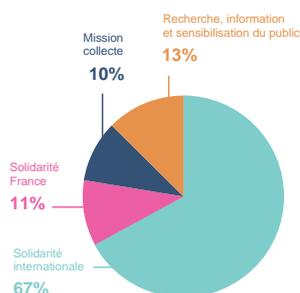
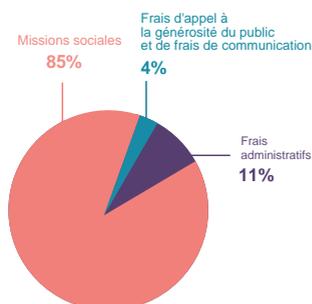
L'obtention du statut d'utilité publique constitue enfin un objectif majeur de l'année 2014 pour faciliter la levée de fonds auprès du grand public et notamment les legs et donations. Si le statut est important pour accroître l'indépendance financière de BSF, il représente également un enjeu de taille pour l'augmentation des réserves et du fonds de roulement qui demeurent encore trop faibles pour assurer la stabilité conjoncturelle (palier aux problèmes de trésorerie) et structurelle de l'association.

## COMPTÉ D'EMPLOIS COMBINÉ

2013 2012

<b>MISSIONS SOCIALES</b>	<b>1 033 380</b>	<b>820 259</b>
<b>Solidarité France</b>	<b>108 845</b>	<b>71 487</b>
<b>Solidarité Europe hors France</b>	<b>1 536</b>	<b>2 819</b>
<b>Solidarité Internationale</b>	<b>691 559</b>	<b>644 183</b>
Afrique Centrale	219 412	126 729
Afrique de l'Ouest	14 020	39 138
Afrique de l'Est	15 758	10 115
Maghreb - Moyen Orient	6 400	10 872
Caraïbes	299 549	457 330
Multipays francophones	136 420	0
<b>Mission collecte</b>	<b>101 551</b>	<b>69 124</b>
<b>Activités de recherche, information et sensibilisation du public</b>	<b>129 889</b>	<b>32 645</b>
<b>FRAIS D'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC ET DE FRAIS DE COMMUNICATION</b>	<b>49 438</b>	<b>44 798</b>
<b>FRAIS ADMINISTRATIFS</b>	<b>129 577</b>	<b>98 379</b>
<b>Frais généraux de fonctionnement</b>	<b>102 757</b>	<b>90 896</b>
<b>Frais administratifs relatifs à la vente de livres</b>	<b>26 819</b>	<b>7 484</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS UTILISÉS</b>	<b>1 212 394</b>	<b>963 436</b>
Fonds dédiés (1)	204 035	110 419
Résultat de l'exercice	2 078	21 961
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 418 507</b>	<b>1 095 816</b>
<b>Emplois des contributions volontaires en nature</b>	<b>443 973</b>	<b>408 490</b>
Personnel bénévole	130 291	116 112
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	313 682	292 378

1. Engagements à réaliser sur ressources affectées: différence entre les montants reçus de bailleurs de fonds et l'avancement des programmes correspondants

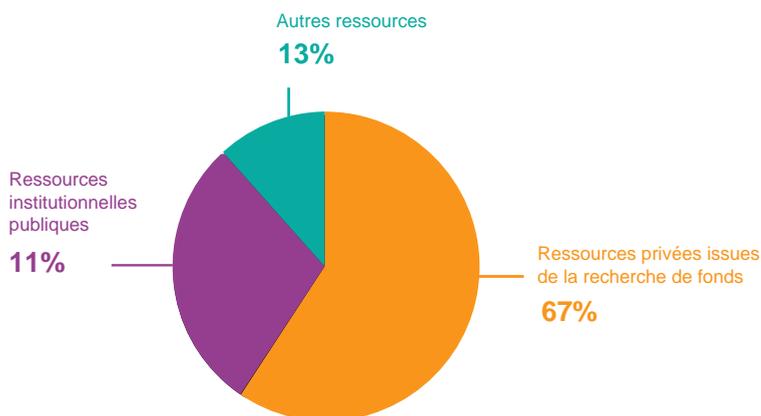


## COMPTE DES RESSOURCES COMBINE 2013 2012

<b>RESSOURCES PRIVEES ISSUES DE LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>850 469</b>	<b>733 988</b>
Adhésions	7 687	1 690
Dons	92 330	91 183
Subventions privées (2)	750 452	641 115
<b>RESSOURCES INSTITUTIONNELLES PUBLIQUES</b>	<b>418 796</b>	<b>384 314</b>
Subventions publiques (2)	363 423	345 245
Aides à l'emploi	55 374	39 069
<b>AUTRES RESSOURCES</b>	<b>149 241</b>	<b>61 725</b>
Prestations de service	30 891	6 195
Ventes de marchandises	100 310	50 935
Autres produits divers (financier, exceptionnels)	18 040	4 595
<b>VARIATION DE STOCK (1)</b>	<b>0</b>	<b>(84212)</b>
Prestations de service	0	(84212)
<b>TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRIT AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>1 418 507</b>	<b>1 095 815</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 418 507</b>	<b>1 095 815</b>
<b>Contributions volontaires en nature</b>	<b>443 973</b>	<b>408 490</b>
Bénévolat	130 291	116 112
Dons et prestations en nature	313 682	292 378

1. Correspond au montant de la construction du bâtiment de la Bibliothèque numérique de l'Université d'Etat d'Haïti (UEH) cédée à l'UEH en 2012

2. Dont report des fonds dédiés 2012



REPARTITION  
DES RESSOURCES



	2013			2012
	Montant brut	Amortissements	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	119 453	48 130	71 323	61 736
Immobilisations corporelles	96 209	48 130	48 079	48 149
Autres immobilisations financières	23 244		23 244	13 587
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	283 214		283 214	174 786
Avances et Acomptes versés sur commande	13 363		13 363	0
Usagers et compte rattachés	1 966		1 966	4 950
Autres créances (1)	90 313		90 313	81 819
Disponibilités	167 276		167 276	81 656
Charges constatées d'avance	10 296		10 296	6 361
<b>TOTAL</b>	402 667	48 130	354 537	236 522

1. Comprend 84 527€ de subventions à recevoir estimés selon un calcul prorata temporis

	2013		2012
	Montant brut	Net	Net
<b>FONDS ASSOCIATIF ET RÉSERVES</b>	61 012	61 012	58 934
Report à nouveau	58 934	58 934	36 974
Résultat de l'exercice	2 078	2 078	21 961
<b>FONDS DÉDIÉS (2)</b>	204 035	204 035	110 419
<b>DETTES</b>	89 489	89 489	67 169
<b>Dettes d'exploitation</b>	89 350	89 350	52 704
Dont dettes fournisseurs et comptes rattachés (3)	48 771	48 771	17 945
dettes fiscales et sociales (4)	40 579	40 579	34 759
<b>Dettes diverses</b>	139	139	140 464
<b>TOTAL</b>	354 537	354 537	236 522

2. Engagements à réaliser sur ressources affectées: différence entre les montants reçus de bailleurs de fonds et l'avancement des programmes correspondants

3. Dettes dues à des factures reçues à la fin de l'année 2013 et réglées en 2014.

4. Dont 26 562€ en attente de prélèvement automatique de l'URSSAF



---

### CONTACT

+33.(0)1.43.25.75.61

info@bibliosansfrontieres.org

### ADRESSE

Bibliothèques Sans Frontières

50, rue Edouard Pailleron

75019 Paris

### SITE WEB

[www.bibliosansfrontieres.org](http://www.bibliosansfrontieres.org)



[bibliontheweb](#)



[bibliosansfrontieres](#)



**Bibliothèques  
Sans Frontières**  
Libraries Without Borders