



10 ANS

DE

GESTION

**7,9 millions**

**d'euros de budget en 2016**

**96%**

du budget consacré aux missions sociales

**5,5 millions**

**d'euros de ressources privées**

## | Le mot du Trésorier

L'année 2016 est marquée par une forte croissance de l'association, qui développe considérablement ses missions sociales, et ce pour la troisième année consécutive.

Cette croissance est d'abord opérationnelle : en une année, Bibliothèques Sans Frontières a mis en place un volume de projets équivalent au total des 3 dernières années. Cela est notamment dû à l'accélération du passage à l'échelle et à la reconnaissance du programme Ideas Box par nos différents partenaires (ONG, bailleurs institutionnels, collectivités...) Il en résulte un renforcement de notre notoriété et de notre visibilité, qui facilite les nouveaux partenariats et notamment la mise en place d'Ideas Box dans de nouveaux contextes (processus de paix...) et sur de nouveaux territoires (Colombie, Allemagne, Grèce, Irak...)

Afin d'améliorer la démarche participative dans nos projets et la qualité de nos actions, nous avons fait évoluer nos modèles opérationnels en privilégiant des interventions directes. Cela s'est traduit par un renforcement de notre présence en France, avec la mise en place de relais territoriaux à Grande-Synthe, Calais et Marseille, ainsi qu'à l'international, avec l'ouverture de nouvelles missions (Jordanie, Colombie et Belgique). Cette stratégie nous a également permis de renforcer la dimension régionale de nos interventions en Afrique Centrale et au Moyen-Orient afin de gagner en visibilité et d'initier des discussions avec de nouveaux partenaires potentiels.

Face à cette forte croissance opérationnelle, financière, en matière de ressources humaines et au défi du passage à l'échelle du programme Ideas Box, un vaste chantier de réorganisation a été entrepris, entraînant une refonte du département des opérations en « desks », la création d'un pôle « Éducation, Contenus et Formation », la structuration du département logistique, ...

Enfin, cette croissance s'est traduite par une augmentation de notre budget en 2016 ainsi que de nos effectifs salariés en France et à l'étranger. Le budget de l'association a doublé cette année, passant de 3,8 millions d'euros en 2015 à 7,9 millions d'euros en 2016. Nous atteignons la soixantaine de salariés en France au 31 décembre 2016, soit une progression de près de 50% sur l'année.

Le financement de la croissance repose, pour une part importante, sur les recettes issues des activités de vente à caractère social (principalement d'Ideas Box) et sur des fonds privés, conformément à notre stratégie de

diversification des ressources ainsi qu'à notre volonté d'hybridation de nos modèles d'interventions et de notre modèle économique. Nous partons du principe que les modalités d'intervention doivent demeurer très flexibles et s'adapter aux contraintes des acteurs : consortium de partenaires financés par des subventions sur des situations d'urgence, vente directe à un État, une agence ou une collectivité. Ces modèles n'ont pas vocation à dégager de marge mais contribuent à diversifier les moyens de financement de l'organisation.

Cette année 2016 est aussi le premier exercice clos pour BSF Services, filiale commerciale de Bibliothèques Sans Frontières, créée pour opérer des activités lucratives et notamment la vente de livres d'occasion. Par conséquent, les ressources et dépenses liées à ces activités ne sont plus reprises dans cette présentation des comptes. Les dividendes seront comptabilisés en ressources l'année prochaine, lors de leur versement effectif et seront donc repris dans les comptes 2017.

### **Philippe Laffon**

Trésorier de Bibliothèques Sans Frontières

BILAN ACTIF	2016			2015
	Montant brut	Amortissements	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	213 889	39 661	174 228	187 688
Immobilisations corporelles	77 672	28 430	49 242	88 334
Immobilisations incorporelles	54 360	11 231	43 129	24 101
Autres immobilisations financières	81 857	-	81 857	75 252
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	3 571 591		3 571 591	1 502 488
Stock et en-cours	-		-	21 161
Avances et Acomptes versés sur commandes	10 015		10 015	-
Usagers et compte rattachés	260 653		260 653	199 658
Autres créances (1)	1 085 549		1 085 549	369 512
Disponibilités	2 197 957		2 197 957	907 715
Charges constatées d'avance	17 264		17 264	4 290
Valeurs mobilières de placement	153		153	153
<b>TOTAL</b>	3 785 480	39 661	3 745 819	1 690 176

1. Comprend 917 468 € de subventions à recevoir estimés selon un calcul prorata temporis

BILAN PASSIF	2016		2015	
	Montant brut		Net	Net
<b>FONDS ASSOCIATIF ET RÉSERVES</b>	149 088		149 088	182 374
Report à nouveau	45 095		45 095	-
Résultat de l'exercice	1 329		1 329	45 094
Réserves	102 664		102 664	102 664
Autres fonds associatifs	-		-	34 617
<b>FONDS DÉDIÉS (1)</b>	2 899 558		2 899 558	1 097 879
<b>DETTES</b>	697 173		697 173	409 923
Avances et acomptes (2)	162 291		162 291	-
Dettes d'exploitation	513 413		513 413	409 645
Dont dettes fournisseurs et comptes rattachés (3)	214 096		214 096	134 183
dettes fiscales et sociales (4)	299 317		299 317	275 462
Dettes diverses	21 468		21 468	278
<b>TOTAL</b>	3 745 819		3 745 819	1 690 176

1. Engagements à réaliser sur ressources affectées : différence entre les montants reçus de bailleurs de fonds et l'avancement des programmes correspondants

2. Avances et acomptes reçus sur commandes en cours

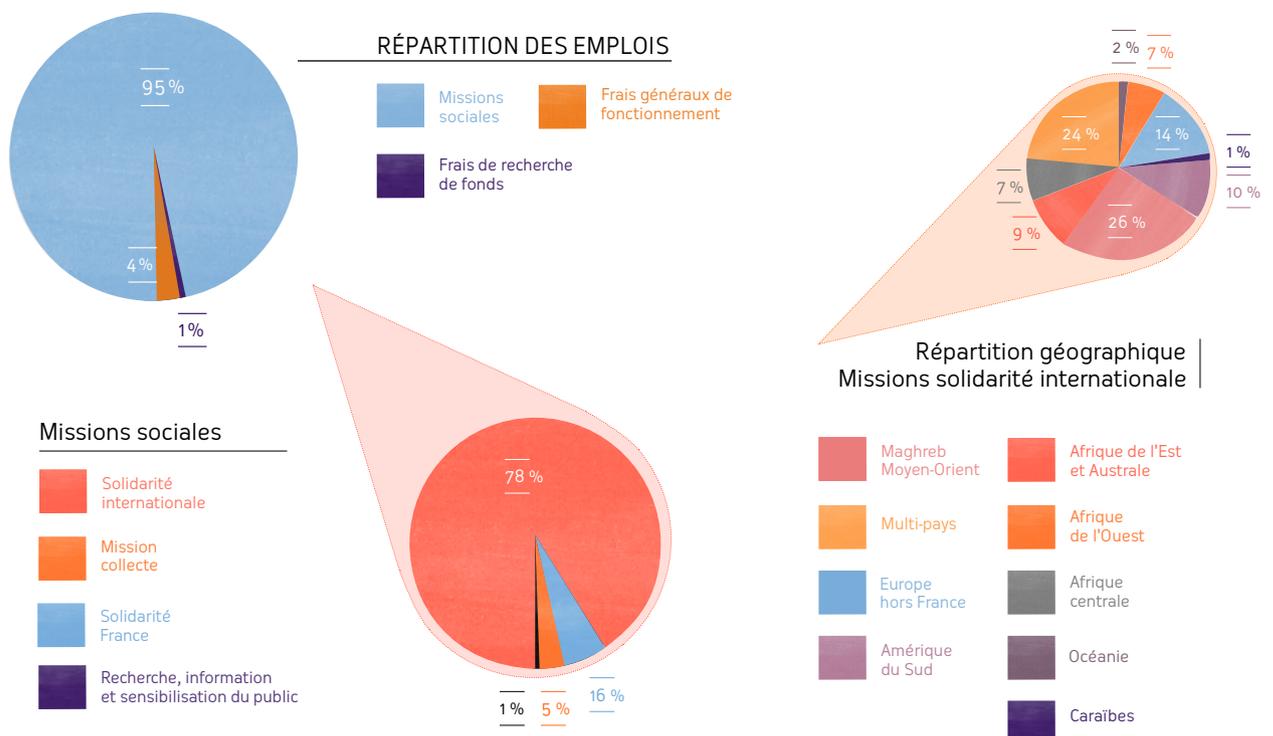
3. Dettes dues à des factures reçues à la fin de l'année 2016 et réglées en 2017.

4. Charges sociales (URSSAF, retraite et prévoyance) du 4<sup>e</sup> trimestre 2016 prélevées début 2017 et provision de la taxe pour la formation professionnelle et de la taxe sur les salaires pour 2016

# COMPTE D'EMPLOIS

	2016	2015	Taux d'évolution
<b>MISSIONS SOCIALES</b>	<b>4 394 939</b>	<b>2 223 023</b>	<b>+98%</b>
<b>Solidarité France</b>	<b>714 180</b>	<b>408 329</b>	<b>+75%</b>
<b>Solidarité Internationale</b>	<b>3 401 746</b>	<b>1 533 950</b>	<b>+122%</b>
Solidarité Europe (hors France)	465 085	73 256	+535%
Afrique centrale	235 147	69 466	+239%
Afrique de l'Ouest	251 357	307 079	-18%
Afrique de l'Est et Australe	314 349	273 263	+15%
Maghreb - Moyen-Orient	878 147	146 069	+501%
Caraïbes	45 294	72 606	-38%
Amérique du Sud	347 882	0	-
Multi-pays	804 282	526 288	+53%
Océanie	60 201	65 923	-9%
Mission collective	224 186	256 315	-13%
Activités d'information et sensibilisation du public	54 827	24 429	+124%
<b>FRAIS D'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC ET FRAIS DE COMMUNICATION</b>	<b>178 455</b>	<b>97 024</b>	<b>+84%</b>
<b>FRAIS ADMINISTRATIFS</b>	<b>460 372</b>	<b>375 665</b>	<b>+23%</b>
Frais généraux de fonctionnement	460 372	375 665	+23%
<b>TOTAL DES EMPLOIS UTILISÉS</b>	<b>5 033 766</b>	<b>2 695 713</b>	<b>+87%</b>
Fonds dédiés (1)	2 899 558	1 097 879	+164%
Résultat de l'exercice	1 329	45 094	-97%
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>7 934 653</b>	<b>3 838 686</b>	<b>+107%</b>

1. Engagements à réaliser sur ressources affectées : différence entre les montants reçus de bailleurs de fonds et l'avancement des programmes correspondants.



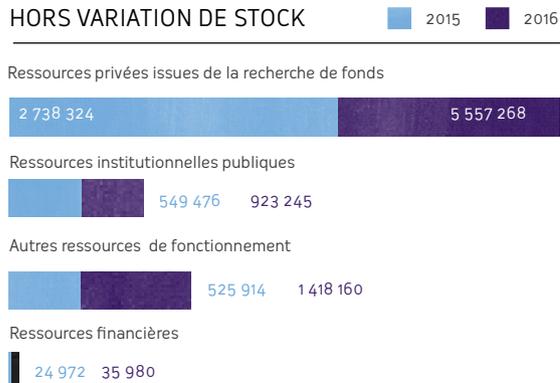
COMPTE DES RESSOURCES	2016	2015	Taux d'évolution
<b>RESSOURCES PRIVÉES ISSUES DE LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>5 557 268</b>	<b>2 738 324</b>	<b>103%</b>
Adhésions	2 840	5 755	-52%
Dons (2)	362 287	438 546	-17%
Subventions privées et mécénat (3)	5 192 141	2 293 803	126%
<b>RESSOURCES INSTITUTIONNELLES PUBLIQUES</b>	<b>923 245</b>	<b>549 476</b>	<b>+68%</b>
Subventions publiques (4)	791 040	443 186	+78%
Aides à l'emploi	132 205	106 290	+24%
<b>AUTRES RESSOURCES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 418 160</b>	<b>525 914</b>	<b>+170%</b>
Prestations de service	259 317	135 058	+92%
Ventes de marchandises	1 121 994	324 282	+246%
Autres produits divers (financier, exceptionnel)	885	262	+238%
Reprise sur provisions et amortissement	35 964	15 771	+128%
Production immobilisée	0	50 542	-
<b>RESSOURCES FINANCIÈRES</b>	<b>35 980</b>	<b>24 972</b>	<b>+4,4%</b>
Produit financier	20 007	5 585	+258%
Produits exceptionnels	15 972	19 386	-
<b>TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRIT AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>7 934 653</b>	<b>3 838 686</b>	<b>+107%</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>7 934 653</b>	<b>3 838 686</b>	<b>+107%</b>

(2) Dont report des fonds dédiés 2015

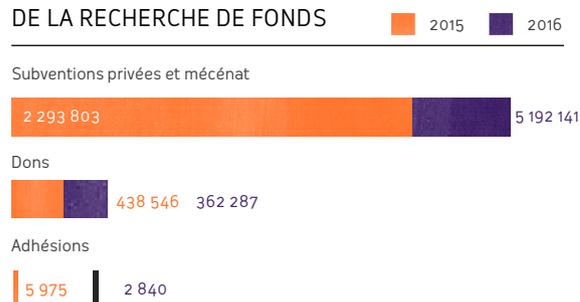
(3) Dont report des fonds dédiés 2015

(4) Dont report des fonds dédiés 2015

### RÉPARTITION DES RESSOURCES HORS VARIATION DE STOCK



### RESSOURCES PRIVÉES ISSUES DE LA RECHERCHE DE FONDS



# BIBLIOTHÈQUES SANS FRONTIÈRES

8-10 rue de Valmy 93100 Montreuil  
01.84.16.19.03 | [info@bibliosansfrontieres.org](mailto:info@bibliosansfrontieres.org)

[WWW.BIBLIOSANSFRONTIERES.ORG](http://WWW.BIBLIOSANSFRONTIERES.ORG)



@BSF\_France



bibliothequessansfrontieres