



**Bibliothèques  
Sans Frontières**  
Libraries Without Borders

# RAPPORT FINANCIER

BIBLIOTHÈQUES SANS FRONTIÈRES 2020-21

# Rapport du trésorier

## 1. Le rendu de compte financier de BSF

Le rendu de compte financier de BSF fournit une vue consolidée des activités, du résultat, du patrimoine et de la trésorerie de l'association Bibliothèques Sans Frontières en France.

L'ensemble des comptes de BSF est arrêté par le trésorier. Les comptes de BSF, leurs annexes et les rapports des commissaires aux comptes, sont disponibles sur notre site internet ([www.bibliosansfrontieres.org](http://www.bibliosansfrontieres.org)) et sur demande, auprès de notre siège parisien.

## 2. Les activités de BSF et leur financement en 2020

### 2.1 Une année de consolidation et de retour sur investissement

#### COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

	2020	2019	Evolution	% du total (2020)
<b>Produits</b>				
Ventes de biens et prestations de services	823 312	865 749	-5%	13%
Subventions d'exploitation	3 899 659	3 451 616	13%	59%
Dons et cotisations	660 070	355 835	87%	10%
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	1 095 284	1 648 361	-34%	17%
Autres produits et reprises	83 326	11 114	650%	1%
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>6 561 651</b>	<b>6 332 675</b>	<b>4%</b>	<b>100%</b>
<b>Charges</b>				
Achats. variation de stock et autres charges externes	2 187 888	1 907 753	16%	35%
Impôts. taxes et versements assimilés	173 456	239 638	-28%	3%
Rémunération du personnel et les charges sociales	2 447 477	2 533 630	-3%	39%
Subventions accordées par l'association	259 930	885 384	-71%	4%
Engagements à réaliser sur ressources affectées	1 098 375	1 095 284	0%	17%
Dotation aux amortissements. dépréciations et provisions	38 842	69 731	-44%	1%
Autres charges	339 094	61 279	19%	1%
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>6 545 063</b>	<b>6 792 699</b>	<b>-7%</b>	<b>100%</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>16 588</b>	<b>(460 024)</b>	<b>156%</b>	

L'année 2020 a été particulièrement difficile pour l'activité de BSF, en raison de l'impact de la crise sanitaire sur les équipes, sur le déroulement de projets entravé par les fermetures de frontières, les confinements répétés et les contraintes logistiques, et sur les ressources financières réduites par l'annulation d'événements de fundraising et le report de projets.

Malgré ce contexte, le niveau d'activité s'est globalement maintenu, tout en s'accompagnant de la poursuite des efforts engagés en 2019 pour renforcer la maîtrise des charges fixes et pour diversifier les ressources financières de l'association. Cette dynamique permet de dégager un résultat excédentaire de 16,5 K€, pour la première fois depuis 2 ans. Le résultat courant est de 263 K€, soit le plus élevé depuis la création de BSF.

**Au niveau des produits**, le montant total des produits augmente de 4 % par rapport à l'année précédente, cette hausse étant portée par les retours sur investissements réalisés en 2019 par BSF pour diversifier ses ressources.

Entre 2019 et 2020, le montant des dons collectés a ainsi été multiplié par 1,8 et la part des dons au sein des produits d'exploitation a connu une hausse significative, passant de 7,6 % en 2019 à 10 % en 2020. Les collectes de rues pour lesquelles des investissements ont été réalisés en 2019 ont permis de développer une communauté de presque 1600 donateurs au 31 décembre 2020, et contribuent à cette hausse, puisque les dons issus de ces collectes augmentent de 40 % entre 2019 et 2020.

De même, les investissements réalisés l'an passé pour développer la collecte et le traitement des livres ont permis de multiplier par 1,8 les produits de la vente de livres d'occasion entre 2019 et 2020 à travers les marketplaces de vente en ligne. En effet, si les livres collectés par BSF sont prioritairement destinés à la dotation de bibliothèques et associations, les livres non utilisés dans le cadre de ce soutien sont vendus sur les marketplaces, notamment via le consortium solidaire piloté par Label Emmaüs dont BSF fait partie.

Parallèlement à ces retours sur investissement, le niveau des subventions d'exploitation a augmenté de 13 %, traduisant l'importance et la légitimité du mandat de BSF en particulier dans le contexte de crise sanitaire. En particulier, les subventions publiques ont plus que doublé, tandis que la part des subventions privées s'est réduite.

Les ventes de matériels bruts (Ideas Box et Cubes) sont en revanche en nette diminution par rapport à 2019 (-75 %), qui présentait un caractère exceptionnel avec des projets d'ampleur signés avec des collectivités locales, plus réticentes à s'engager depuis le contexte de crise.

**Concernant les charges**, les efforts engagés en 2019 pour les diminuer et rationaliser les coûts ont pleinement produit leurs effets en 2020, puisque les charges diminuent de 7 % par rapport à l'exercice précédent. La baisse de la masse salariale engagée en 2019 s'est poursuivie en 2020, avec une réduction de 3 % (charges sociales incluses). Les dépenses courantes de fonctionnement (services extérieurs et autres) connaissent également une baisse de 2 %. Le reclassement des coûts des campagnes de rue d'actifs incorporels en charges afin de respecter la réglementation comptable applicable à ce type de dépenses induit une augmentation de 266 K€ des charges exceptionnelles, qui viennent grever le résultat global.

### Une hausse des fonds associatifs et du stock de livres

Le résultat excédentaire conduit à une augmentation des fonds associatifs entre 2019 et 2020, passant de 121,6 K€ à 138,2 K€, soit une hausse de plus de 13 %. Les réserves disponibles se maintiennent au 31 décembre 2020 à 102 K€. L'augmentation de ces réserves pour atteindre au moins 3 mois de trésorerie reste un objectif majeur pour les années à venir.

Depuis 2019, les livres collectés par BSF sont formellement intégrés dans les comptes de l'association. 734 000 livres ont été collectés en 2020, notamment grâce à l'opération de collecte annuelle réalisée en partenariat avec la FNAC, et près de 480 000 livres ont été utilisés pour servir

des projets de l'association, tandis que près de 43 000 ouvrages ont été vendus. Au total, la valeur du stock de livres a augmenté de 116 K€.

## La poursuite de la croissance externe de BSF

L'extension et la consolidation du réseau international de BSF s'est poursuivie en 2020, tandis que l'activité de la société Kajou, dont BSF est l'actionnaire principal, a été lancée au plan opérationnel.

- Les associations nationales en Belgique et aux Etats-Unis atteignent respectivement un volume financier (ressources) de 617 K€ (chiffre provisoire) et 669 K€ en 2020. Ces deux structures sont excédentaires. Une association a été créée également au Canada, et des perspectives de développement sont explorées en Europe de l'Est et en Australie. En 2020, des contrats de partenariat ont été signés entre BSF en France et les autres entités du réseau international afin de coordonner le fonctionnement et l'action des partenaires et renforcer leur coopération dans la mise en œuvre des projets internationaux du réseau.
  
- L'entreprise sociale Kajou, créée en 2019 par BSF, qui détient 88 % de son capital social, a démarré ses activités en 2020. L'objectif de Kajou est de distribuer du contenu multimédia à fort impact social aux populations peu ou pas connectées à internet grâce à une technologie reposant sur des cartes microSD qui transforment le téléphone des usagers en bibliothèque de contenus de formation et d'information. Une première levée de capital de 200 K€ auprès de Business Angels a eu lieu en 2020. Les premiers déploiements sur le terrain ont démarré au Burundi, au Cameroun et au Sénégal. L'objectif de croissance de Kajou demeure fort pour les prochaines années et devrait permettre à terme de reverser des dividendes à BSF.

## 2.2 L'emploi des fonds

Sur 100 euros dépensés en 2020, 78 euros l'ont été pour les missions sociales, 10 euros pour la recherche de fonds (en incluant les charges de collecte de rue qui auraient dû être comptabilisées en 2019) et 12 euros pour le fonctionnement de l'association.

### Les charges du compte de résultat par origine et destination

	2020	% du total	2019	Evolu- tion
<b>Missions Sociales</b>	<b>5 097</b>	<b>78%</b>	<b>5 909</b>	<b>-14%</b>
Assistance aux populations et amélioration des compétences locaux				
- Réalisées en France	1 449	22%	2 776	-48%
- Réalisées à l'étranger	3 119	48%	2 731	14%
Traitement et redistribution de livres	361	6%	255	42%
Information et sensibilisation du public	106	2%	52	105%
Recherche et développement	62	1%	95	-34%
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>397</b>	<b>6%</b>	<b>470</b>	<b>-15%</b>
<b>Frais de Fonctionnement</b>	<b>783</b>	<b>12%</b>	<b>414</b>	<b>89%</b>
<b>Charges Exceptionnelles</b>	<b>266</b>	<b>4%</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>6 298</b>		<b>6 793</b>	<b>-4%</b>

### Missions sociales

Les missions sociales de BSF s'établissent à 5 097 K€ (contre 5 909 K€ en 2019), avec un montant total de charges de 6 298 K€ (inférieur de 495 K€ à celui de 2019).

Elles se répartissent entre les opérations de BSF en France et à l'international pour assister les populations et améliorer les compétences locales, le traitement et la redistribution de livres, l'information et la sensibilisation du public, la recherche et le développement, notamment pour développer l'accès Internet offline.

Les opérations de BSF en France et à l'international constituent la majeure partie de ses missions sociales. Par rapport à 2019, les opérations en France sont en baisse de 48 %, tandis que les opérations à l'international augmentent de 14 %.

- En France, la baisse des dépenses s'explique par l'arrivée à leur terme de financements importants qui soutenaient jusqu'au début de l'année 2020 le programme Voyageurs du numérique, à hauteur de 821 K€.
- A l'international, deux conventions ont été signées en 2020 avec l'Agence française de développement, représentant un montant total de dépenses de 438 K€ en 2020. Ces conventions soutiennent pour l'une le renforcement de l'autonomie et de la capacité d'agir des populations réfugiées, déplacées, rapatriées et hôtes à travers l'accès à l'information au Burundi, en Irak et au Liban; et pour l'autre à permettre à tous les enfants au Burundi l'accès à une éducation de qualité dans un environnement d'apprentissage sûr, protecteur et inclusif.

La mission de collecte et de traitement de livres correspond à la collecte, au tri et à la dotation de livres à des partenaires. Elle a augmenté de 42 % par rapport à 2019, notamment grâce aux investissements réalisés l'année précédente pour développer cette activité. Elle a également été portée par l'augmentation des demandes de dotations de livres dans le cadre des projets de BSF.

Les activités d'information et de sensibilisation du public recouvrent notamment les activités de plaidoyer et de sensibilisation du grand public (conférences, événements et participation à des colloques). Elles ont fortement diminué en 2020, du fait de l'annulation d'événements dans le contexte sanitaire.

Les fonds alloués à la recherche et au développement diminuent également de 34 % par rapport à 2019. Cette baisse s'explique notamment par des réductions de personnel au sein du pôle numérique de BSF en 2020.

### Frais d'appel à la générosité du public et de recherche de fonds

Les frais de recherche de fonds représentent 6 % des emplois et sont en augmentation par rapport à l'année précédente. Ce plus fort investissement dans la recherche de fonds a permis d'augmenter significativement le volume de dons collectés, comme présenté précédemment. A ces frais s'ajoutent les charges exceptionnelles liées à la rectification de la comptabilisation en 2020 de charges liées des prestations de collecte afférentes à des exercices antérieurs (voir les annexes de compte pour plus d'informations), et qui représentent 4 % de l'emploi des fonds.

### Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement s'établissent à 12 % des emplois. Ils regroupent les coûts d'administration générale de l'association. Leur augmentation en 2020 (783 K€ contre 414 K€ en 2019) est principalement liée à l'augmentation globale du volume opérationnel qui implique une plus grande mobilisation des fonctions support et des frais de structure pour être en mesure de soutenir l'activité.

### Fonds dédiés

Les fonds dédiés correspondent à la partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pas été utilisée. Pour les projets s'étalant sur plusieurs exercices, les sommes inscrites en fonds dédiés correspondent à la part non consommée de la partie du financement qui était prévue d'être utilisée au cours de l'exercice.

- Au total, le montant des fonds dédiés s'élève à 1,09 M€, soit un montant similaire à celui des fonds dédiés reportés au titre de l'exercice précédent. Ce montant s'explique par les glissements accumulés en 2019 dans le démarrage de certains projets, auquel s'ajoutent les retards pris dans le

déploiement d'autres projets liés à la crise sanitaire et aux mesures de restriction.

- Les nouveaux principes de comptabilisation des fonds dédiés fixés par le règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif ont été appliqués en 2020. Conformément aux dispositions du règlement, la fraction des subventions d'exploitation pluriannuelle rattachée à des exercices futurs a été inscrite au passif en « Produits constatés d'avance » pour un montant de 5,1 M€ (voir les annexes de compte pour plus d'informations).

### Charges exceptionnelles

En 2019, les coûts des campagnes des collectes de rue avaient été comptabilisés en actifs incorporels, ce qui n'est pas conforme à la réglementation comptable qui prévoit la comptabilisation de l'intégralité de ces coûts en charges. Leur comptabilisation a ainsi été rectifiée en 2020 en les comptabilisant en charges exceptionnelles non liées à l'exercice.

Dans la mesure où ces charges résultent d'une correction d'écriture comptable de l'exercice précédent, elles ont été isolées dans la présentation et l'analyse du CER.

## 2.3 Les ressources

Les ressources de BSF en 2020 (hors report de ressources des exercices antérieurs) sont composées majoritairement de subventions et autres concours publics (39 %) et de produits non liés à la générosité du public (13 %). Les produits liés à la générosité du public (incluant le mécénat) représentent 31 % des ressources de BSF.

### Les subventions et autres concours publics et les produits non liés à la générosité du public

Les subventions publiques sont en nette augmentation par rapport à 2019 (2,5 M€ contre

1,1 M€ soit une hausse de plus du double comme indiqué précédemment).

Les produits non liés à la générosité du public incluent les ventes (dont la vente de livres) et les prestations de services. Ils s'élèvent à 866 K€.

### Les produits liés à la générosité du public

Les produits liés à la générosité du public représentent en 2020 2 M€. Au sein de ces produits, la classification retenue par la réglementation comptable distingue notamment les dons manuels (624 K€) et le mécénat (1,3 M€). Parmi les dons manuels, les dons de particuliers, collectés par versements spontanés ou par les collectes de rue, atteignent 565 K€. L'intégralité de ces dons, dans le respect de la volonté des donateurs, soutient l'action de BSF dans son ensemble, sans être affectée à des projets spécifiques.

## 3. 2021, une année de transition

### Des efforts fructueux à poursuivre

Le résultat courant historique de 2020 montre que les efforts engagés en 2019 et consolidés cette année produisent les effets attendus. De fait, les orientations qui ont guidé la stratégie financière de BSF l'année précédente restent valides :

- la nécessité d'augmenter le volume opérationnel, en s'appuyant notamment sur des financements institutionnels pluriannuels afin d'assurer une visibilité et une pérennité financière à moyen-terme ;
- le besoin de financements transversaux afin de renforcer nos fonds associatifs et de soutenir nos investissements dans la recherche et le développement ;

- L'amélioration continue des outils de pilotage financiers, notamment pour suivre la prévision et l'exécution budgétaire et la gestion de la trésorerie. Cette amélioration s'appuie par ailleurs sur l'adossement aux standards de qualité posés par les bailleurs institutionnels publics, pour être en mesure de répondre aux exigences de reporting et de rendre compte de manière transparente de l'utilisation des fonds reçus. BSF s'est ainsi engagé depuis 2020 dans une démarche structurante de documentation et de fiabilisation de ses procédures et de son dispositif de contrôle interne.

### Une ambition de croissance forte à 5 ans

Dans le contexte de crise sanitaire, crise démocratique, perte de confiance dans les canaux traditionnels d'accès à l'information et à la connaissance, d'augmentation des migrations forcées, l'action de BSF apparaît plus que jamais essentielle et urgente. Pour diffuser beaucoup plus largement nos outils et méthodologies, nous souhaitons multiplier par 5 notre volume opérationnel dans les 5 prochaines années pour transformer la vie de 3 millions de personnes à travers un accès facilité à la connaissance.

L'année 2020 pose ainsi des bases solides pour asseoir ces perspectives de croissance ambitieuses à moyen-terme et mobiliser les financements nécessaires à sa réalisation.

**Julien Sérignac**  
Trésorier

# Etats financiers

---

**Rapport du Commissaire aux Comptes**

**Bilan**

**Compte de résultat**

# Annexes des comptes

---

## Introduction

Bibliothèques Sans Frontières a pour but de promouvoir partout dans le monde l'accès à l'information, à la culture et à l'éducation pour tous, par l'appui aux bibliothèques sous toutes leurs formes et aux filières du livre, la conception d'outils de diffusion de l'information et de l'éducation, la création de ressources et de contenus pédagogiques et la formation des porteurs de projets culturels et éducatifs.

Pour financer ses actions, BSF fait appel à la générosité du public, ainsi qu'aux subventions privées et publiques. Elle œuvre en collaboration avec les organismes internationaux, les gouvernements ou autorités locales, les organisations publiques ou privées, et les collectivités nationales ou régionales. Elle utilise, pour ses activités, les compétences de professionnels de la culture, de l'éducation, des technologies de l'information et de la communication ou du management ainsi que d'enseignants, de chercheurs et d'universitaires. BSF s'exprime par divers moyens, notamment des conférences, réunions et le plaidoyer afin d'informer et sensibiliser le grand public, les donateurs, et les différentes institutions, françaises et internationales.

Malgré le contexte difficile de l'année 2020 (activité partielle des équipes, retard dans le déploiement des projets, pertes de ressources liées à l'annulation de grands événements de collecte de fonds), les ressources de l'association ont augmenté tandis que les charges ont continué d'être fortement maîtrisées, permettant de dégager un résultat largement excédentaire de 259 K€.

Au plan comptable, l'exercice 2020 est marqué par l'application des nouvelles règles comptables fixées par le règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

## 1. Règles et méthodes comptables du bilan

### 1.1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de réalisation (prix d'achat et frais accessoires, hors coûts de formation). Elles sont généralement amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire.

Une correction de la comptabilisation des coûts des campagnes de collecte de rue en actifs incorporels pour l'exercice 2019 a été effectuée dans les comptes 2020 pour comptabiliser ces coûts en charges conformément à la réglementation comptable.

### 1.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

Les véhicules et les ordinateurs, qui subissent une usure accélérée, ainsi que les constructions et équipements, qui n'ont pas vocation à être conservés, sont comptabilisés directement dans les comptes de charges des pays d'interventions.

### 1.3 Stocks

Les stocks concernent les stocks de matériel et outils (Ideas Box, Ideas Cube, matériel informatique, etc.) dédiés aux projets, et depuis la production des comptes de 2019, le stock de livres collectés par BSF.

#### Stocks de matières et de marchandises

Ils concernent les marchandises entreposées par BSF et ses partenaires logistiques (en particulier Bioport) et destinées à être utilisées sur les terrains d'intervention de BSF. Ils se composent de stocks de marchandises et d'outils propres aux activités de BSF. La grande majorité de ce stock est composé des Ideas Box et des Ideas Cube.

#### Stock de livres

Depuis 2020, les livres collectés par Bibliothèques Sans Frontières sont intégrés Si l'acquisition du stock se fait, au travers des dons, à titre gratuit, un certain nombre de coûts relatifs au processus d'acquisition peuvent être opposés :

- l'acquisition des futurs donateurs (marketing),

- la coordination des collectes,
- la collecte en elle-même, l'intégration des livres retenus dans notre catalogue (ou sur les marketplaces en ligne pour la vente).
- le tri et les coûts afférents à la location de la plateforme logistique nécessaire à l'organisation de ce tri ;
- le recyclage d'une partie des livres collectés ne correspondant pas aux critères de sélection,

Cette somme de coûts permet de valoriser la valeur unitaire d'un livre dans le stock. La valeur unitaire par livre pour les comptes 2020 est évaluée à 0,532€ (contre 0,551€ / livre en 2019). Ce stock, même s'il ne fait pas l'objet d'un achat mais résulte de dons d'individus et de personnes morales, constitue un actif important de l'association, sa valeur future variant entre 2€ par livres pour les dotations subventionnées à un prix minimum de 5€ pour les livres vendus.

Les entrées et sorties de stock de livres en volume et en valeur expliquant la variation enregistrée dans les comptes 2020 sont présentées dans le tableau suivant :

	Volume	Valeur
<b>Stock au 31/12/2019</b>	<b>1 270 219</b>	<b>699k€</b>
Total entrées (collecte)	734 000	404k€
Sorties du stock*	-480 000	-264k€
Vente en ligne	-40 000	-22k€
Ventes braderies	-2 991	-2k€
<b>Stock au 31/12/2020</b>	<b>1 481 228</b>	<b>816k€</b>
<b>Variation de stock</b>	<b>221 009</b>	<b>-166k€</b>

\* Sont comptabilisés comme sorties : les donations de livres pour les projets de BSF et les partenaires et les livres recyclés.

## 1.4 Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

## 1.5 Conversion de devises étrangères

Les créances et les dettes en devises sont valorisées aux taux moyens officiels à la date de comptabilisation. Il en résulte des écarts de conversion qui impliquent leur comptabilisation en gains et / ou pertes de change.

Les placements souscrits en devises étrangères, les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) sont valorisés aux taux moyens officiels du mois de l'opération. Il en résulte des écarts de change passés en gains et / ou pertes de change au compte de résultat.

## 1.6 Disponibilités

Les disponibilités sont composées des comptes de banques et caisses.

Les dons versés en chèques datés de l'exercice de clôture et reçus jusqu'en janvier de l'année suivante inclus, sont rattachés aux recettes de l'exercice clos et inscrits en produits à recevoir à la clôture de l'exercice.

## 1.7 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif

Lorsque des fonds des bailleurs sont affectés à des projets définis, la partie des ressources

non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges dans le compte « Reports en fonds dédiés », afin de constater l'engagement pris par BSF de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés »

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs », inscrit au compte de résultat.

La pratique ci-dessus est un exercice important pour assurer à nos bailleurs de fonds que leurs fonds sont utilisés conformément aux spécifications des subventions, et que les fonds reçus par BSF ne sont pas mélangés pour une utilisation inéligible.

Conformément aux dispositions du règlement, la fraction des subventions d'exploitation pluriannuelle rattachée à des exercices futurs est inscrite au passif en « Produits constatés d'avance ».

Le tableau suivant détaille les fonds dédiés par projets à la clôture de l'exercice.

VARIATION DES FONDS DÉDIÉS ISSUS DE	À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	REPORTS	UTILISATIONS		À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE	
			Montants global	Dont remboursements	Montants global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours ds 2 derniers exercices
<b>Subventions d'exploitation</b>						
IdeasBox (IDB) Santé 3 - CNP	4 652	142 652	138 000	-	-	-
Voyageurs de Numériques(VDN) - FDJ	110 499	110 499	-	-	-	-
Civisme en ligne Phase 2 - Facebook	-	17 199	25 000	-	7 801	7 801
Education aux médias et à l'information - Min. de la Culture	-	1 818	5 000	-	3 182	3 182
Plan d'urgence hivernale - V.de Paris	7 759	8 241	6 250	-	5 768	-
Projet COALLIA	-	34 137	41 372	-	7 235	7 235
Entre générations Saison 2 - CIPDR	-	12 796	46 842	-	34 046	34 046
Projet VDN - Famille Rurale	-	26 084	38 363	-	12 279	12 279
Littératie Numérique - Facebook	1 003	1 003	-	-	-	-
Activités VDN 2019-2020 - Min. de la Culture	14 827	14 827	-	-	-	-
IDB à Marseille avec Acelem - CIPDR	-	62 859	62 859	-	-	-
IdeasBox Loire et Cher	2 927	2 927	-	-	-	-
Contenus migrants - Min. de la Culture	1 220	2 420	1 200	-	( 0)	-
IdeasBox Clermont Ferrand	4 351	4 351	-	-	-	-
IDB Médiathèque Sophia Antipolis	(14 158)	38 511	61 200	-	8 531	-
IDB Caen	(8 757)	11 197	28 975	-	9 021	-
IDB Grand Paris Sud	53 632	26 521	-	-	27 110	-
Prévention de la radicalisation - LAPOSTE	-	650	650	-	-	-
Emancipation des habitants des quartiers populaires - Préf. de Meurthe & Moselle	-	27 250	27 250	-	-	-
Mon Sac de Livre 2 - Goodeed	15 001	6 457	(8 544)	-	-	-
Prévention de la radicalisation - Préf. des bouche du rhône	5 435	5 435	-	-	-	-
Quartiers Solidaires - Act. 1: Assoc. Ile Cayenne - Préf. de Guyane	-	8 005	70 170	-	62 165	62 165
Quartiers Solidaires - Act. 2: Ecole élémentaire - Préf. de Guyane	-	4 376	41 784	-	37 408	37 408
IDC Terres Interieures - Préf. de Guyane	-	28 602	28 602	-	-	-
IDB Guyane - Préf. de Guyane	-	58 767	100 000	-	41 233	41 233
IDB Guyane, Mayotte & La Réunion - Min. Outre Mer	350 641	115 578	(235 063)	-	-	-
IDB Mayotte - Croix Rouges Française	16 571	52 349	35 778	-	-	-
IDB Mayotte (support Messo)	-	1 935	1 935	-	-	-
IDB Saint Martin	77 730	131 620	53 890	-	-	-

Création web-série pour la lutte contre l'antisémitisme - Mémorial de la SHOAH	-	5 100	5 100	-	-	-
Don 2020 - Cultura	-	13 700	15 000	-	1 300	1 300
ERASMUS+ Digital Travellers Europe - EACEA	21 785	64 866	47 967	-	4 886	-
Création de vidéos info pour les demandeurs d'asile - OFPRA	4 522	6 480	8 667	-	6 709	-
Koombook Fondation Alliance Française	(1 813)	-	1 813	-	-	-
IdeasBox Burundi ( Les Enfants des Rues) - Coop. Monégasque	-	72 244	100 000	-	27 756	27 756
Burundi_rafraichissement IDB - Crédit Mutuel	-	1 750	1 750	-	-	-
Projet Burundi - Astrid Bellon	-	17 771	17 772	-	0	-
Biblio numériques (Soutien Psychosocial) - Coop. Suisse	31 092	46 836	20 506	-	4 762	-
Programme de Pays de l'UNICEF	-	41 198	46 948	-	5 750	5 750
IdeasCube (IDC) Mahengo Burundi - UNICEF	6 967	6 967	-	-	-	-
URWAKURA RUZI - la sensibilisation en santé sexuelle et reproductive - Etat Néerlandais	29 061	260 912	252 592	-	20 741	-
Programme Twige Neza au Burundi - AFD	-	272 056	599 880	-	327 824	327 824
Amélioration de la Qualité de l'Education à travers le Numérique - Amade	32 399	44 518	12 152	-	33	-
2 IDB en Tanzanie - Save	5 187	16 661	11 474	-	0	-
IDC Tanzanie - Danish Refugee Council	-	28 230	34 395	-	6 165	6 165
15 IdeasCubes RDC - Enabel	82 149	180 943	98 794	-	-	-
Moota Andal (Kajou) - Amb. de France	-	18 685	18 685	-	-	-
Moota Andal: Médiathèque mobile de Maroua - Amb. de France	-	13 593	13 623	-	30	30
Moota Andal: Médiathèque mobile de Maroua - Crédit Mutuel	-	1 750	1 750	-	-	-
Koombook Alliance Française de Bangui	1 436	5 924	4 488	-	-	-
Déploiement IdeasCube (renforcement laboratoires N'Djamena) - Amb. de France	-	18 575	36 930	-	18 355	-
Sénégal - IDC - voilier bibliothèque - Crédit Mutuel	-	650	650	-	-	-
Sénégal - IDC - voilier bibliothèque - Lagardere	-	911	911	-	-	-
Projet Sénégal - Roddenberry	-	113 321	113 321	-	-	-
Appui à la langue française en tant que langue d'enseignement à Djibouti - Amb. de France	-	10 000	10 000	-	-	-
IDB Iraq - Acted _UNICEF	-	82 748	82 748	-	-	-
Koombook Irak	2 750	7 250	4 500	-	-	-
IDB Bangladesh - Caritas	23 853	35 380	49 137	-	37 610	-
IDB Bangladesh - CDC	-	234 216	282 428	-	48 213	48 213
IDB & IDC Bangladesh - NRC	-	25 766	29 877	-	4 111	4 111
IDB Sarawak - Pustaka Sarawak	-	50 915	50 915	-	-	-
IDB State Library of New South Wales	47 036	39 281	-	-	7 755	-
Developpement transversal IDB for women - Chanel	122 468	145 380	65 429	-	42 517	-

Projet Multipays - AFD	-	211 074	476 089	-	265 015	265 015
Traduction Khan Academy - Orange	17 742	17 742	-	-	-	-
Tournois de football jeux vidéos dans des camps de réfugiés - UEFA	25 318	33 173	20 000	-	12 145	-
<b>Ressources liées à la générosité du public</b>						
Arrondi sur salaire THALES	-	26 246	27 165	-	919	-
IDB pour renforcer l'accueil et l'intégration des populations migrantes - URCT	-	18 334	18 334	-	-	-
<b>GRANT TOTAL</b>	<b>1095 284</b>	<b>3150 211</b>	<b>3153 303</b>	<b>-</b>	<b>1098 376</b>	<b>891 513</b>

## 1.8 Provisions pour risques et charges

BSF applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06). Ces provisions permettent de couvrir un risque ou une charge dont l'échéance ou le montant ne sont pas fixés de façon précise.

Ainsi une provision est comptabilisée à la clôture si BSF a une obligation légale, contractuelle ou implicite à l'égard d'un tiers et dont il est probable qu'elle générera une sortie de ressources sans contre-partie future attendue.

Les montants provisionnés correspondent à la meilleure estimation des ressources nécessaires à l'extinction des obligations. Les provisions pour litiges sont déterminées sur la base de chaque dossier en fonction des procédures en cours, des réclamations formalisées et de leurs probabilités de réalisation.

## 2. Règles et méthodes comptables du compte de résultat

### 2.1 Présentation du compte de résultat

Le modèle de compte de résultat adopté par BSF est conforme au règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Le compte d'emploi des ressources complète la lecture de l'utilisation des fonds confiés à BSF.

### 2.2 Dons et subventions

Les actifs reçus en donations sont réalisés et les produits correspondants comptabilisés en résultat. Les subventions sont comptabilisées en produits d'exploitation et rattachés à l'exercice.

Les dons constituent une ressource importante de BSF, ce qui leur confère un caractère de produit d'exploitation non exceptionnel.

Les subventions publiques octroyées au cours de l'exercice 2020 sont des subventions d'exploitation. Elles sont détaillées dans le tableau suivant.

Autorités administratives	Montant total	Montant reçu à la fin de 2020
<b>France</b>		
Ministère de la Culture	20 000,00	20 000,00
Ville de Paris	25 000,00	25 000,00
Communauté d'Agglo. Sophia Antipolis	98 700,00	77 200,00
Ville de Caen	130 100,00	81 950,00
CIPDR	140 525,00	91 341,00
CIPDR	93 500,00	60 775,00
CIPDR	55 000,00	35 750,00
Grand Paris Sud	187 400,00	187 400,00
Préfet de la Région Guyane	70 170,00	70 170,00
Préfet de la Région Guyane	41 784,00	41 784,00
Préfet de la Région Guyane	97 241,00	97 241,00
Ministère des Outre-Mer	100 000,00	-
Préfecture de Saint Martin	552 940,00	442 352,00
Premier Ministre	20 000,00	-
AFD	1 686 222 USD	772 630 USD
Ambassade de France	15 800,00	15 800,00
Ambassade de France	64 880,00	64 880,00
Institut Français	25 000,00	25 000,00
Centre de Crise	470 714,00	470 714,00
AFD	952 178,00	557 124,00
<b>International</b>		
Etat de Monaco	200 000,00	100 000,00
Coopération Suisse	144 270,00	140 000,00
UNICEF	359 850 966 BIF	98 931 466 BIF
UNICEF	90 136 187 BIF	90 136 187 BIF
Coop de Pays Bas	1 378 393,00	1 122 406,00
ENABEL	320 543,00	267 427,00
UNICEF	17 000,00	-
International Organization for Migration	134 016 USD	111 212 USD
Norwegian Refugee Council	177 491 USD	35 147 USD
Pustaka Sarawak	55 822,00	-
New South Wales, Gov. Of Australia	60 929,00	60 929,00
<b>UE</b>		
European Commission	119 915,00	71 949,00

## 2.3 Engagements à réaliser sur ressources affectées et report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

Les sommes inscrites sous la rubrique «Engagements à réaliser sur ressources affectées» correspondent à l'augmentation du poste bilanciel « Fonds dédiés ». Elles sont reprises en produits au compte de résultat au cours des exercices suivants, au rythme de la réalisation des engagements, par le crédit du compte « Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs » générant la diminution du poste bilanciel «Fonds dédiés» .

## 3. Règles et méthodes comptables du hors bilan

Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique ou morale apportant à BSF un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation de l'objet de l'association. Les principales contributions volontaires dont bénéficie BSF correspondent à du bénévolat.

Compte tenu des difficultés rencontrées pour obtenir l'exhaustivité et l'homogénéité des contributions concernées, BSF n'en comptabilise qu'une partie dans ses comptes. Néanmoins, par voie déclarative, les terrains reportent en fin d'exercice l'ensemble des biens et/ou prestations de services dont ils ont bénéficié au cours de l'exercice à titre gratuit. Ces renseignements quantitatifs, lorsqu'ils sont suffisamment fiables, sont donnés à titre informatif dans l'annexe des comptes.

## 4. Détail du bilan et du compte de résultat au 31 décembre 2020

VARIATIONS DES FONDS PROPRES	A L'OUVERTURE	AFFECTATION DU RESULTAT	AUGMENTATION	DIMINUTION OU CONSOMMATION	A LA CLOTURE
Fonds propres sans droit de reprise					-
Fonds propres avec droit de reprise					-
Ecart de réévaluation					-
Réserves	102 664				102 664
Report à nouveau	18 963				18 963
Excédent ou déficit de l'exercice		16 588			16 588
<b>Situation nette</b>	121 628	16 588	-	-	138 2164
Fonds propres consommables					-
Subventions d'investissement					-
Provision réglementées					-
<b>TOTAL</b>	121 628	16 588	-	-	138 216

## 5. Autres informations

### 5.1 Honoraires du CAC

Les honoraires du commissaire aux comptes PRAXOR s'élèvent sur l'exercice à 7 200€ hors taxes.

### 5.2 Effectifs

Les effectifs exprimés en Equivalent Temps Plein (ETP) mentionnés ci-après correspondent au personnel travaillant pour BSF en France et sur ses terrains d'intervention.

Ces effectifs augmentent de 27 % avec 75 ETP au 31 décembre 2020 (44 au siège, 9 expatriés, et 22 employés nationaux) contre 59 ETP au 31 décembre 2019 (36 au siège, 7 expatriés, et 16 employés nationaux).

### 5.3 Frais relatifs au Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'Administration de BSF ne perçoivent aucune rémunération. Des frais de mission et de représentation peuvent leur être remboursés avec l'accord du Conseil. Pour l'année 2020, seul le Président a vu certains de ses frais remboursés pour un montant total de 1066,48 €. Ces frais correspondent en grande partie à des frais de déplacement.

### 5.4 Trois premières rémunérations brutes versées en 2020

Le total des trois rémunérations brutes les plus élevées versées en 2020 s'élève à 148 572 €. Il convient de noter que ce montant global de rémunérations est réduit en 2020 du fait de vacances ou de congés sur plusieurs postes de directions.

### 5.5 Etat des effectifs bénévoles

Le nombre d'heures de bénévolat en 2020 s'élève à 8 970 heures, soit 5,5 équivalent temps plein répartis entre 221 bénévoles actifs.

## 6. Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION				
	2020		2019	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>2 000 240</b>	<b>560 146</b>	<b>2 696 209</b>	<b>38 683</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie	1 590		785	
1.2 Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	623 980	560 146	355 050	38 683
- Legs, donations et assurances-vie				
- Mécénat	1 344 690		2 340 375	
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	34 500			
<b>2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>866 056</b>		<b>872 800</b>	
2.1 Cotisations avec contrepartie	-		-	
2.2 Parrainage des entreprises	-		-	
2.3 Contributions financières sans contrepartie				
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	866 056		872 800	
Ventes	583 745		661 390	
Prestation de services	239 568		204 359	
Autres produits de gestion courante	28 396		4 839	
Produits financiers	14 348		2 212	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>2 554 970</b>		<b>1 111 242</b>	
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>40 581</b>		<b>(6 418)</b>	
<b>5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>	<b>1 095 284</b>		<b>1 648 361</b>	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>6 561 651</b>	<b>560 146</b>	<b>6 322 195</b>	<b>38 683</b>

**CHARGES PAR DESTINATION**

<b>1 - MISSION SOCIALES</b>	<b>5 098 577</b>	<b>436 352</b>	<b>4 815 632</b>	<b>257 450</b>
1.1 Assistance aux populations et amélioration des compétences locaux				
Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	1 413 593	120 979	1 600 805	131 957
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	35 862	3 069	532 641	
Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme	2 909 651	249 017	1 926 825	125 492
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	209 676	17 945	352 743	
1.2 Traitement et redistribution de livres	361 081	30 902	255 001	
1.3 Information et sensibilisation du public	106 439	9 109	52 322	
1.4 Recherche et Développement	62 276	5 330	95 295	
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>397 344</b>	<b>34 006</b>	<b>299 876</b>	<b>97 600</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	54 082	4 628	152 937	
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	343 262	29 377	146 939	97 600
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>782 761</b>	<b>66 991</b>	<b>571 427</b>	
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	-			
<b>5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES</b>	-			
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	-		<b>1 095 284</b>	
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>6 545 0635</b>	<b>560 146</b>	<b>6 782 219</b>	<b>355 050</b>
<b>EXCEDENT OU (DEFICIT)</b>	<b>16 588</b>		<b>(460 024)</b>	

**B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE**

	2020		2019	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
1.1 Bénévolat	125 643	125 643	93 914	93 914
1.2 Prestations en nature	128 580	-	-	-
1.3 Dons en nature	399 221	-	326 232	-
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>653 444</b>	<b>125 643</b>	<b>420 146</b>	<b>93 914</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES				
Réalisées en France	653 444	125 643	420 146	93 914
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	-	-	-	-
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	-	-	-	-
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>653 444</b>	<b>125 643</b>	<b>420 146</b>	<b>93 914</b>

## Rapprochement entre les charges du compte de résultat et les charges du compte de résultat par origine et destination

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RÉSULTAT ET DU COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions Sociales							Frais de recherche de fonds		Frais de fonctionn ement	Dotations aux provisions / Chgs exception nelles	Impôt sur les bénéfices	Report en fond dédiés	TOTAL COMPTE DE RÉSULTAT
	Assistance aux populations et amélioration des compétences locaux				Traitement et redistribution de livres	Informa tion et sensibili sation du public	Recherche et Développ ement	Générosit é du public	Autres ressources					
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger											
	par l'organism e	Versements à d'autres organismes	par l'organism e	Versements à d'autres organismes										
Achats de marchandises	86 596		355 878		-	-	613	-	-	(9 386)				433 701
Variation de Stock	68 223		135 537		(98 464)	375	-		(17 802)	-				87 869
Autres Achats et charges externes	243 427		601 288		287 159	15 693	36 661	6 511	147 560	327 411				1 666 318
Aides financières		35 862		209 676				-	500	13 892				259 930
Impôts. taxes et versement assimilés	47 005		60 140		4 563	251	3 337	2 268	13 817	42 075				173 456
Salaires et traitements	508 687		679 815		104 379	64 880	16 223	29 542	144 937	207 113				1 755 576
Charges sociales	199 744		235 161		32 112	25 241	5 441	12 001	54 250	127 952				691 902
Dotations aux amortissements et dépréciations	3 212		-		11 514	-	-	-	-	24 116				38 842
Dotations aux provisions														-
Reports en fonds dédiés	256 698		841 678		-	-	-							1 098 376
Autres charges	-		10		19 209	-	1	-	-	991				20 211
Charges financières			-					3 760	-	43 590				47 350
Charges exceptionnelles	-		144		-	-	-	-	-	5 008	266 381			271 533
<b>TOTAL</b>	<b>1 413 592</b>	<b>35 862</b>	<b>2 909 651</b>	<b>209 676</b>	<b>361 080</b>	<b>106 440</b>	<b>62 276</b>	<b>54 082</b>	<b>343 262</b>	<b>782 762</b>	<b>266 381</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 545 064</b>

<b>COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC 2020</b>					
<b>EMPLOIS PAR DESTINATION</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>RESSOURCES PAR ORIGINE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1. MISSIONS SOCIALES</b>	<b>436 352</b>	<b>257 450</b>	<b>1. RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>560 146</b>	<b>38 683</b>
1.1 Assistance aux populations et amélioration des compétences locaux					
Réalisées en France			1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	120 979	131 957	1.2 Dons, legs et mécénat		
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	3 069		- Dons manuels	560 146	38 683
Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	-	-
- Actions réalisées par l'organisme	249 017	125 492	- Mécénat	-	-
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	17 945				
1.2 Traitement et redistribution de livres	30 902		1.3 Autres produits liés à la générosité du public	-	-
1.3 Information et sensibilisation du public	9 109				
1.4 Recherche et Développement	5 330				
<b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>34 006</b>	<b>97 600</b>			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	4 628				
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	29 377	97 600			
<b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>66 991</b>				
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>537 348</b>	<b>355 050</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>560 146</b>	<b>38 683</b>
<b>4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>22 798</b>	-	<b>2. REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	-	-
<b>5. REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	-	-	<b>3. UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>	-	-
<b>EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	-	-	<b>DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>560 146</b>	<b>355 050</b>	<b>TOTAL</b>	-	<b>38 683</b>
<b>RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'(HORS FONDS DÉDIÉS)</b>				-	-
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public					(316 367)
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice				-	-
<b>RESSOURCES REPORTÉES LIÉES A LA GÉNEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)</b>				-	(316 367)

## 6.1 Principes, règles et méthodes retenues

Conformément aux dispositions du règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, l'annexe des comptes annuels incluent les états suivants :

- un compte de résultat par origine et destination ;
- un compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER) ;
- les informations nécessaires à leur bonne compréhension.

Le compte de résultat par origine et par destination présente une ventilation des produits et des charges en distinguant au niveau des :

- Produits : les produits liés à la générosité du public, les produits non liés à la générosité du public, les subventions et autres concours publics, les reprises sur provisions et dépréciations, et les utilisations des fonds dédiés antérieurs
- Charges : les missions sociales, les frais de recherche de fonds, les frais de fonctionnement, les dotations aux provisions et dépréciations, l'impôt sur les bénéfices, les reports en fonds dédiés de l'exercice.

Les charges affectées aux missions sociales comprennent les coûts directement liés aux activités et services rendus pour réaliser ces missions (par exemple les frais de personnel directs, les fournitures et services extérieurs engagés pour réaliser les missions). Elles comprennent également les coûts indirects qui sont engagés pour réaliser les activités et services rendus au titre des missions sociales.

L'identification des coûts directs est réalisée à partir de la comptabilité analytique. Celle-ci reflète, au travers de centres de coûts

distincts, les dépenses des différents services.

Concernant les coûts indirects, des clés de répartition sont utilisées pour ventiler les charges entre les différentes rubriques. La principale clé utilisée pour ventiler les activités des entités par rubrique d'emplois est le temps passé par personne pour les activités des équipes des directions support (logistique, finances, communication, partenariats, etc.).

Le CER présente l'emploi des seuls fonds issus de la générosité du public, en reprenant les mêmes clés de répartition que celles utilisées pour ventiler l'emploi des fonds entre les différentes du compte de résultat par origine et par destination.

## 6.2. Les emplois

### Ventilation comptable des missions sociales

L'Association BSF a pour missions selon ses statuts de promouvoir partout dans le monde l'accès à l'information, à la culture et à l'éducation pour tous, par l'appui aux bibliothèques sous toutes leurs formes et aux filières du livre, la conception d'outils de diffusion de l'information et de l'éducation, la création de ressources et de contenus pédagogiques et la formation des porteurs de projets culturels et éducatifs.

Ces activités se répartissent en quatre grandes catégories de missions sociales : (1) l'assistance aux populations et l'amélioration des compétences locales en matière de diffusion de la connaissance, (2) la mission de traitement et de redistribution de livres, (3) l'information et la sensibilisation du public sur les enjeux liés à la circulation et l'accès à la connaissance au niveau mondial ainsi que (4) la recherche et le développement dans le domaine des technologies et de services de diffusion de la connaissance.

## Détail des missions sociales

### RÉPARTITION DES MISSIONS SOCIALES

#### PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

France	1 943 k€
Europe (hors France)	113 k€
Afrique	1 522 k€
Maghreb - Moyen-Orient	286 k€
Océanie	46 k€
Asie	499 k€
Multi-pays	685 k€

#### → L'assistance aux populations et l'amélioration des compétences locales en matière de diffusion de la connaissance.

Cette mission sociale correspond aux opérations menées sur le terrain en France et à l'étranger et aux activités du siège pour la part concernant la mise en œuvre de ces opérations.

Sont rattachées à cette mission sociale :

- Les interventions directes (équipes nationales et internationales en poste sur les terrains, approvisionnements logistiques, soutiens administratifs locaux)
- Les activités de support aux opérations qui regroupent le pilotage, la coordination, l'évaluation des programmes, et l'appui technique fourni aux missions dans les domaines éducatif, technique et technologique, financier et ressources humaines (y compris recrutement, gestion administrative et formation). Ce support est déployé depuis le siège de Montreuil et l'équipe de la base logistique d'Épône (78).
- Les versements effectués en faveur d'autres organismes qui apportent à BSF un concours opérationnel sur les terrains.

#### → Le traitement et la redistribution de livres

Cette mission sociale correspond aux actions de collecte (auprès des particuliers et institutions), traitement et redistribution de livres auprès de partenaires associatifs et institutionnels en France et à l'international. Les principales dépenses de cette mission sont d'ordre logistique (fonctionnement de la collecte et de la base logistique, frais d'expédition de livres, etc.) et documentaire (ressources humaines de documentaliste pour le tri, le traitement et la sélection de livres). Notons que le fonctionnement de cette mission est très appuyé par l'intervention de bénévoles (plus de 150 bénévoles sur notre site d'Épône dans les Yvelines).

Les activités relatives à la vente de livres (secteur lucratif) ne sont pas comptabilisées ici.

#### → L'information et la sensibilisation du public sur les enjeux liés à la circulation et l'accès à la connaissance au niveau mondial

Cette mission sociale correspond aux actions de témoignage, de plaidoyer et de communication centrées sur les activités de l'Association et leurs contextes visant à informer et sensibiliser le public.

Sont rattachées à cette mission sociale :

- Les activités du département de la communication pour la part dédiée à ces actions
- Les publications et des films relatant les situations de terrain, les dépenses liées aux expositions thématiques itinérantes, aux rencontres avec la presse, etc.

#### → La recherche et le développement dans le domaine des technologies et de services de diffusion de la connaissance.

Depuis quatorze ans, Bibliothèques Sans Frontières travaille sans relâche à renforcer la capacité d'agir des populations les plus vulnérables. Pour ce faire, la recherche et le développement d'outils innovants et de

technologies a toujours été au cœur de notre démarche. Ces activités pilotées par la Direction de l'éducation et des contenus d'une part et la direction des outils et du numérique d'autre part sont réunies dans une entité dénommée Le Lab. Les principales dépenses de R&D concernent les actions relatives au renforcement du "Backbone de services" (catalogue d'activités, de contenus et de formation) ainsi que celles relatives au développement des technologies d'internet offline.

### Détail des frais de recherche de fonds

Les frais de recherche de fonds distinguent les coûts associés à l'appel à la générosité du public (entreprises et particuliers) et les frais de recherche de subventions ou concours publics auprès des agences d'Etat d'aide humanitaire (également appelés financements institutionnels).

Les frais d'appel à la générosité du public découlent des actions mises en œuvre par BSF pour solliciter auprès des entreprises et des particuliers les actions de mécénat et les dons nécessaires à la mise en œuvre des missions sociales, ainsi que les frais de traitement des dons et du mécénat (traitements manuels, informatiques et bancaires).

### Détail des frais de fonctionnement

L'administration et le fonctionnement général de BSF sont assurés depuis le siège par la direction générale, la direction des ressources humaines, la direction financière, et les services de fonctionnement interne (ressources humaines siège, communication interne, secrétariat général).

## 6.3 Détail des ressources

### Définition des ressources collectées auprès du public

Les ressources collectées auprès du public comprennent les cotisations, les dons

manuels et la quote-part de générosité reçue d'autres organismes.

Les ressources collectées auprès du public reçues des autres associations nationales du réseau BSF sont déclarées par celles-ci.

### Suivi des ressources collectées auprès du public

L'ensemble des ressources a vocation à financer l'ensemble des emplois et des investissements. Les affectations prioritaires de ressources sont régies par les trois principes suivants :

- Dans le respect de la volonté des donateurs, les ressources affectées sont intégralement allouées aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une urgence ou à une thématique particulière)
- Dans le respect des engagements contractuels, les ressources sont allouées aux dépenses concernées conformément aux clauses contractuelles (par exemple : financements institutionnels).
- Les dépenses engagées pour le compte d'autres acteurs (associations nationales du réseau BSF ou autres ONG) sont financées par les ressources générées par ces activités (par exemple : refacturations aux associations nationales).

Les ressources de générosité publique non encore utilisées après application de ces différents principes, sont allouées aux emplois restant à financer (y compris les acquisitions d'immobilisations de l'année) à hauteur de ce que représentent dans le total des ressources non encore utilisées, les seules ressources collectées auprès du public.