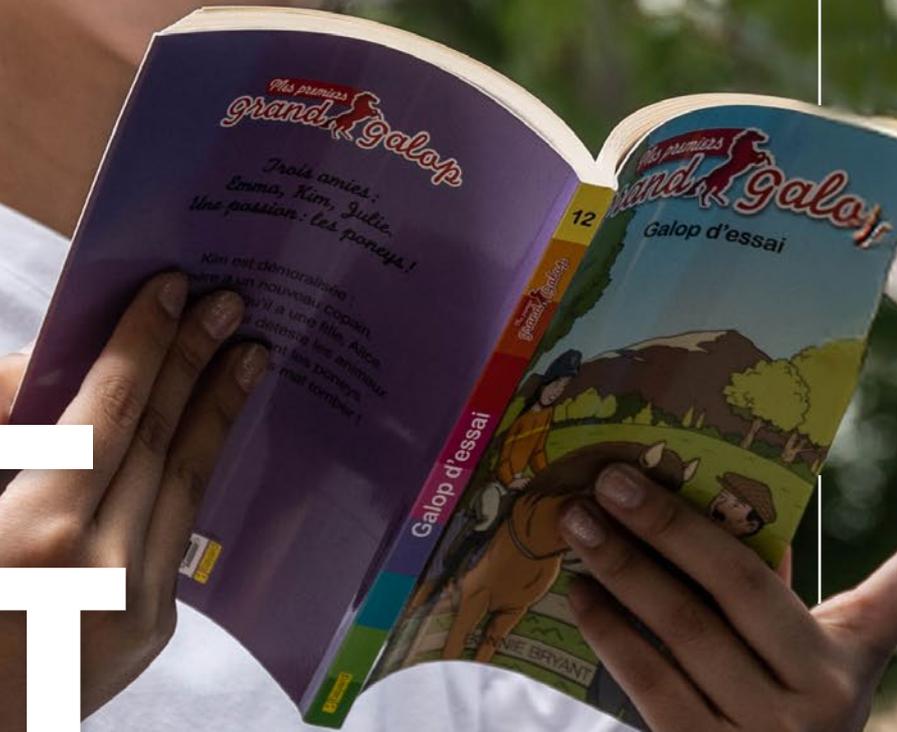




**Bibliothèques  
Sans Frontières**  
Libraries Without Borders

# RAP- PORT 2024

**Partager la connaissance  
Ouvrir tous les possibles**





# Sommaire

<b>Édito du Président</b>	<b>4</b>
---------------------------	----------

## 01

<b>Présentation</b>	<b>7</b>
---------------------	----------

Qui sommes-nous ? .....	8
Le réseau BSF .....	12
Nos moyens d'action .....	14
Notre impact .....	22

## 02

<b>Nos terrains d'intervention</b>	<b>25</b>
------------------------------------	-----------

En situation d'urgence .....	26
En soutien au développement .....	32
En faveur de l'égalité des chances .....	38

## 03

<b>Engagements</b>	<b>43</b>
--------------------	-----------

Bâtir un modèle durable .....	44
Agir à nos côtés .....	46
Ils nous soutiennent .....	50

## 04

<b>Éléments financiers</b>	<b>55</b>
----------------------------	-----------

Le Mot du trésorier .....	56
---------------------------	----

« Chez BSF la recherche et la conception d'outils innovants est une préoccupation quotidienne. »



→ **Patrick Weil,**  
Président fondateur de Bibliothèques Sans Frontières

## Édito du Président

Chères amies, chers amis,

L'année 2024 aura été marquée par un important anniversaire pour Bibliothèques Sans Frontières. En effet, **nous avons soufflé la dixième bougie de l'Ideas Box**, notre médiathèque mobile et innovante qui nous permet d'aller sur tous les terrains et vers tous les publics pour faciliter l'accès à la connaissance.

Quel chemin parcouru depuis l'invention de cette "boîte magique", grâce au talent de Philippe Starck, sollicité par BSF à la suite du séisme dévastateur survenu en Haïti en 2010.

La toute première Ideas Box a été déployée dans un camp de réfugié-es au Burundi quatre ans plus tard. **Aujourd'hui, il en existe 191 dans 25 pays** à travers le monde, dont 46 en France. Ces chiffres illustrent bien le changement d'échelle qu'a connu BSF au cours des dix dernières années.

# 191

**Aujourd'hui, il en existe 191 dans 25 pays.**

**Une évaluation approfondie** menée auprès de nos partenaires opérateurs sur le terrain (ONG, associations, centres communautaires, collectivités...) **confirme surtout l'impact social de nos projets.** Pour 80% des organisations interrogées en effet, les espaces Ideas Box leur **ont permis d'aller vers de nouveaux publics** et pour

73% **d'améliorer l'accès à l'éducation.** Beaucoup ont également constaté des effets positifs sur la **cohésion sociale** de nos médiathèques ouvertes, colorées et accueillantes ainsi que sur la **mise en réseau d'acteur-ices** d'un même territoire.

Poursuivant sur cette belle dynamique, plusieurs projets d'envergure ont été lancés en 2024.

Le premier, en partenariat avec le projet SEA BEYOND du groupe Prada et de la Commission Océanique Intergouvernementale de l'UNESCO, a fait d'une vingtaine d'Ideas Box en Italie, au Burundi, en France et en Côte d'Ivoire **des espaces d'éducation océanique pour les enfants.** Toujours en Côte d'Ivoire, une ambitieuse initiative en faveur de l'insertion professionnelle a été lancée par le ministère de la Jeunesse autour de **14 Ideas Box qui équipent ses centres de service civique régionaux.**

Notre développement en Afrique de l'Ouest s'est également poursuivi avec **l'ouverture de bureaux au Burkina Faso** à la faveur d'un projet pour l'employabilité des jeunes ainsi qu'au Nigéria pour un projet au service de **l'accès au droit et aux soins des survivant-es de violences sexuelles dans les conflits.** Notre partenariat avec le Bureau de la Représentante spéciale des Nations Unies sur ce terrible fléau a d'ailleurs fait l'objet d'un **colloque international co-organisé avec Université Côte d'Azur** à Nice en janvier 2024.

Vous le savez, chez BSF la recherche et la conception d'outils innovants est une préoccupation quotidienne.

Au Sénégal, le soutien du Fonds d'Innovation pour le Développement nous a permis **d'équiper 70 écoles de zones rurales avec nos Ideas Cube**, de très petits serveurs donnant accès à des milliers de contenus éducatifs pour les élèves et de formation pour les enseignant-es même sans connexion à Internet.

Nous avons également lancé **Ideas AI, un programme visant à mettre la puissance de l'intelligence artificielle au service de toutes et tous** en plaidant, formant et agissant pour créer des outils représentatifs de la diversité linguistique et culturelle mais aussi frugaux et en science ouverte afin de surmonter le manque d'infrastructures dans certaines régions du monde.

« Les multiples défis posés à nos sociétés, aux démocraties, nous sommes convaincus que c'est par l'accès à la culture, à l'éducation et à l'information de toutes et tous que nous pourrons les relever. »

Karibu ! Cela veut dire "bienvenue" en shimaoré et en swahili et c'est aussi le nouveau nom de **notre application gratuite d'apprentissage du français pratique et professionnel** pour les personnes allophones. Désormais accessible **depuis l'arabe, le pachto et l'anglais, en plus de l'ukrainien**, elle offre régulièrement **de nouveaux modules à visée d'insertion professionnelle** dans les secteurs qui recrutent.

Fidèle à sa méthode d'aller à la rencontre des publics là où ils sont, l'équipe de BSF en France a mis sur pied **un programme d'éducation aux médias et à l'information original** puisqu'il se déroule dans les clubs de foot de la région parisienne afin de forger l'esprit critique de jeunes "Athlètes de l'info".

L'accès au livre et à la lecture de toutes et tous reste au cœur de nos actions avec notamment l'accompagnement spécifique **d'une quinzaine de jeunes porteur-ses de Microbibli** mais aussi l'ouverture, pour les alimenter, **de nouveaux points permanents de collecte de livres en Ile-de-France**.

Côté vie associative, nous avons donné un nouvel élan aux actions bénévoles en 2024 et accueilli une

nouvelle association dans notre réseau : **bienvenido BSF España !**

**2024 aura connu son lot de turbulences** : climatiques avec notamment le passage du cyclone Chido à Mayotte en fin d'année, mais surtout géopolitiques avec l'élection de Donald Trump aux Etats-Unis dont les décisions impactent directement nos activités nos activités (démantèlement de l'Agence pour le développement international USAID et de l'aide fédérale aux bibliothèques publiques) et la stabilité du monde.

**Les multiples défis posés à nos sociétés, aux démocraties, nous sommes convaincus que c'est par l'accès à la culture, à l'éducation et à l'information de toutes et tous que nous pourrons les relever.**

Ils ne font que renforcer l'énergie et la détermination des équipes de Bibliothèques Sans Frontières – que je remercie chaleureusement – **à faire du droit fondamental d'accéder à la connaissance une réalité pour chaque citoyen-ne du monde.**

« Fidèle à sa méthode d'aller à la rencontre des publics là où ils sont »





Partie I

# PRÉSEN- TATION

---

**1.**  
Qui  
sommes-  
nous ?

---

**2.**  
Le réseau  
BSF

---

**3.**  
Nos moyens  
d'action

---

**4.**  
Notre  
impact

# Qui sommes-nous ?

Depuis 2007, Bibliothèques Sans Frontières facilite l'accès de toutes et tous à la connaissance.

À travers nos projets solidaires et innovants dans une trentaine de pays, nous faisons de la culture, de l'éducation et de l'information des vecteurs de résistance, de résilience et d'émancipation.

Cette expertise, nous la mettons au service de thématiques variées telles que :

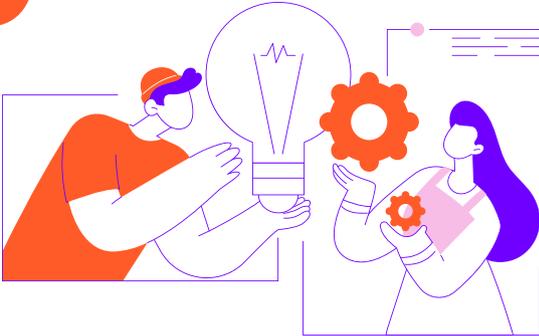


 **OBJECTIFS**  **DE DÉVELOPPEMENT DURABLE**

Par nos actions, nous contribuons à l'atteinte de huit des dix-sept objectifs du développement durable fixés par l'ONU.

## Notre expertise

1



### DES OUTILS INNOVANTS

Nous concevons des outils innovants pour aller vers les populations dans les environnements les plus complexes.

Nous mettons cette innovation au service de notre impact social en choisissant des technologies et design frugaux, inclusifs et open source afin de bâtir ensemble une société de la connaissance ouverte et solidaire.

2

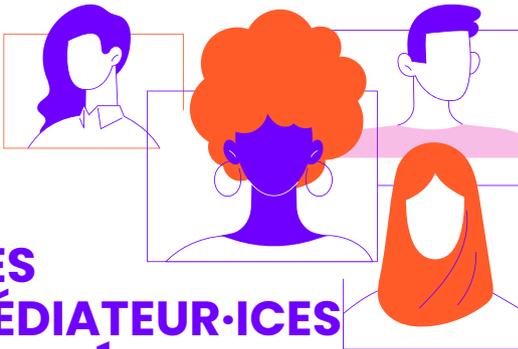


### DES CONTENUS ADAPTÉS

Nous produisons et sélectionnons des contenus adaptés aux besoins de nos bénéficiaires et partenaires.

Notre approche itérative est co-construite, du diagnostic initial des besoins à la définition de la politique documentaire et tout au long des projets, afin de proposer les ressources les plus pertinentes parmi 60 000 contenus physiques et numériques en 27 langues.

3



### DES MÉDIATEUR·ICES FORMÉ·ES

Nous formons des médiateur·ices afin de rendre nos outils et contenus accessibles dans la durée.

Nous accompagnons les bibliothécaires, enseignant·es, éducateur·ices impliqué·es dans chaque projet afin d'en assurer l'accessibilité, l'appropriation et la pérennité.

# Notre histoire

## 2007

Création de Bibliothèques Sans Frontières.

## 2008

Ouverture de l'entrepôt de BSF à Epône, mise en place de la collecte de livres en Île-de-France et premiers envois internationaux d'ouvrages en Géorgie.

## 2010

Création de bibliothèques d'urgence en Haïti à la suite du tremblement de terre.

## 2009

Création de *Libraries Without Borders* aux États-Unis. 🇺🇸

## 2012

Campagne internationale de plaidoyer "L'Urgence de lire" pour la prise en compte de la dimension intellectuelle de l'être humain en danger comme priorité de l'aide d'urgence.

## 2013

BSF adapte la plateforme d'enseignement américaine Khan Academy en français.

## 2015

- Création de l'Ideas Cube, la bibliothèque numérique de BSF, accessible sans connexion Internet.
- BSF est lauréate du *Google Impact Challenge* avec l'Ideas Box.

## 2014

- Création de l'Ideas Box, dessinée par Philippe Starck, et premiers déploiements dans les camps de réfugiés au Burundi.
- Campagne "Ouvrons + les bibliothèques" pour l'ouverture des bibliothèques en soirée, le dimanche et pendant les vacances scolaires en France.

## 2016

- Suite à la "crise migratoire" déclenchée par la guerre en Syrie, intervention de BSF sur les routes de l'exil en Europe.
- Création de la web-série "Questions-réponses sur la laïcité" à la suite des attentats terroristes de 2015 en France.

## 2017

- Déploiement de vingt Ideas Box en Colombie dans le cadre du processus de paix entre le gouvernement colombien et les FARC.
- Création de Bibliothèques Sans Frontières Belgique. 

## 2020

Covid 19 : actions de sensibilisation, tutorat scolaire, animation de lives sur les réseaux sociaux.

## 2019

Création de Kajou, l'entreprise sociale de BSF.

## 2018

- Le journaliste Augustin Trapenard devient le parrain de BSF.
- Intervention de BSF dans les camps de réfugiés rohingyas au Bangladesh.

## 2021

Création de *Biblioteca Senza Frontiere* en Italie. 

## 2022

- Guerre en Ukraine : mobilisation en urgence de BSF en Europe.
- Création de l'application gratuite Karibu pour faciliter l'apprentissage du français et l'intégration des réfugiés ukrainien-nes.

## 2024

Création de BSF Espagne. 

## 2023

Création de Bibliothèques Sans Frontières Suisse. 

Exposition de l'Ideas Box consacrée à la lutte contre les violences sexuelles dans les conflits au siège de l'ONU à New York.

# Le réseau BSF

Le mandat de BSF est également porté par des associations “sœurs” qui déploient des activités adaptées aux spécificités nationales, dans le but commun de promouvoir l'accès à la connaissance de toutes et tous.

## BSF Belgique



En Belgique, BSF agit pour réduire les inégalités sociales en outillant les citoyen·nes et les professionnel·les de terrain, à travers des contenus pédagogiques innovants. En 2024, leurs actions s'articulent autour de trois grands piliers :

- **Lecture et maîtrise de la langue** : Par une approche vivante et inclusive de la lecture, BSF développe des projets dans les écoles, les centres culturels et les maisons de jeunes. Une attention particulière est portée aux publics éloignés du livre, pour faire de la lecture un moment accessible, valorisant et fédérateur.
- **Citoyenneté et inclusion numérique** : BSF renforce les compétences numériques de base des publics vulnérables, sensibilise les jeunes à la citoyenneté numérique et forme les professionnel·les de première ligne à l'accompagnement numérique. Ces actions contribuent directement à une éducation numérique inclusive et à la réduction de la fracture numérique.
- **Équité et renforcement du système scolaire** : BSF accompagne les acteur·ices du secteur scolaire et extrascolaire dans l'amélioration de leurs pratiques pédagogiques, et promeut l'accès à des ressources éducatives gratuites comme la plateforme Khan Academy, traduite et adaptée au contexte belge.

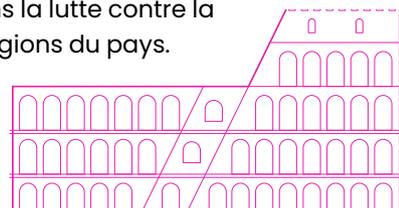
[www.bibliosansfrontieres.be](http://www.bibliosansfrontieres.be)

## BSF Italie

Depuis 2021, BSF Italie s'engage pour l'éducation et l'inclusion des personnes les plus vulnérables, en développant des outils et des ressources pour la formation et l'apprentissage tout au long de la vie. Parmi les projets phares :

- **Sea Beyond** : une Ideas Box à Naples pour sensibiliser les jeunes des quartiers populaires à la protection de l'Océan.
- **Nino** : un programme d'inclusion numérique pour les 50+, visant à prévenir la désinformation, les fraudes en ligne et renforcer l'autonomie numérique.
- **Space Up** : bibliothérapie pour les jeunes migrant·es de 5 à 17 ans afin de lutter contre l'isolement social, culturel et numérique.
- **Check It Out** : un programme pour accompagner les élèves dans la lutte contre la désinformation au sein des bibliothèques scolaires de quatre régions du pays.

[www.bibliotechesenzafrontiere.it](http://www.bibliotechesenzafrontiere.it)

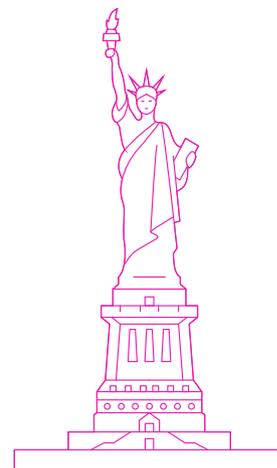


## LWB US

Depuis 2014, Libraries Without Borders US œuvre à travers le pays pour offrir aux communautés défavorisées un accès à l'information et aux ressources essentielles. En 2024, l'organisation s'est particulièrement concentrée sur le développement de partenariats avec des bibliothèques afin d'identifier et de lever les obstacles à l'accès grâce à des actions innovantes :

- Une étude sur les stratégies efficaces de bibliothèques itinérantes à travers le pays afin d'améliorer l'accès aux ressources des bibliothèques dans une communauté rurale de Virginie,
- Le lancement du tout premier annuaire des bibliothèques numériques à Porto Rico pour mieux faire connaître les services disponibles localement,
- Le développement de partenariats entre bibliothèques et écoles à l'échelle nationale afin d'élargir l'accès aux ressources des bibliothèques pour les élèves, les familles et les enseignants.

[www.librarieswithoutborders.us](http://www.librarieswithoutborders.us)

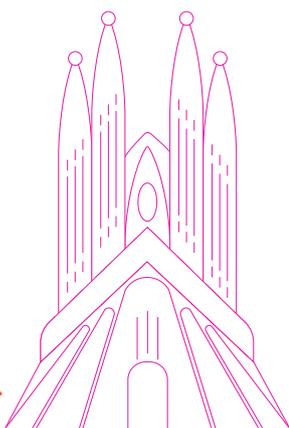


## BSF Espagne

Depuis 2024, BSF Espagne adapte les outils et l'expertise de l'organisation aux réalités locales, pour accompagner le développement ou la reconstruction d'infrastructures éducatives et culturelles touchées par des catastrophes naturelles ou des enjeux socio-démographiques spécifiques.

- À la suite de la catastrophe de la DANA qui a frappé la région de Valence, nous travaillons au déploiement d'Ideas Box pour rétablir l'accès à la culture et à l'éducation dans les communes sinistrées.
- En parallèle, des Ideas Box seront prochainement mises en place dans plusieurs villages ruraux, pour offrir un accès à la culture et au numérique, et renforcer la cohésion sociale - notamment à l'occasion des fêtes locales.
- Nous développons également «Karibu Espagne», une application mobile gratuite conçue pour accompagner les personnes migrantes dans l'apprentissage de l'espagnol, et faciliter leur intégration linguistique et sociale.

[www.bibliosansfrontieres.org/espagne](http://www.bibliosansfrontieres.org/espagne)



## BSF Suisse

En 2024, BSF Suisse, nouvellement créée, a mené une analyse des besoins en matière d'accès à l'information sur le territoire helvète. En partenariat avec la Fnac, une grande collecte de livres a également été organisée au profit de nos actions. Grâce à un conseil d'administration dynamique, les premiers projets devraient voir le jour en 2025 !

[www.bibliosansfrontieres.org/bsf-suisse-fr](http://www.bibliosansfrontieres.org/bsf-suisse-fr)



# Nos moyens d'action

Bibliothèques Sans Frontières crée **des outils, des applications et des plateformes numériques** pour diffuser la connaissance au plus près de celles et ceux qui en sont éloigné-es.

## L'IDEAS BOX

Dessinée par Philippe Starck pour BSF en 2014, l'Ideas Box est **une médiathèque mobile innovante** qui se déploie en vingt minutes pour créer un espace coloré, accueillant et sécurisant d'environ 100 m<sup>2</sup>.

On y trouve des livres, des jeux, des ordinateurs et tablettes, du matériel créatif et multimédia ainsi qu'un espace "cinéma".

Le contenu de **chaque Ideas Box est unique**, soigneusement adapté aux besoins des publics bénéficiaires - âges, langues, handicaps, etc. - ainsi qu'aux objectifs des partenaires sur le terrain.

*"Quand on a tout perdu, quand on n'a plus rien, la seule chose qu'on ne peut pas vous enlever, c'est le rêve."*

**Philippe Starck**,  
designer de l'Ideas Box



## DIX ANS D'IMPACT !

Dix ans après le premier déploiement de notre Ideas Box au Burundi, nous avons mené une grande étude d'impact auprès d'une cinquantaine de nos partenaires partout dans le monde afin d'**évaluer la pertinence** de nos projets et **les effets constatés sur les communautés bénéficiaires**.

Ces résultats dressent le portrait d'une décennie de mobilisation collective et confirment que, partout où elle est déployée, **l'Ideas Box agit comme un catalyseur de savoir et de lien social**. Elle n'est pas seulement un outil, mais un véritable espace de transformation.

*"L'Ideas Box est une oasis.  
Un lieu de refuge, de rêve et de résilience."*

**Wenceslas Nyabenda,**  
animateur de l'association Giriyuja - Burundi.

# 191

Ideas Box  
déploées  
dans le monde

# 2,7 M

de visites  
depuis 2014

# 73%

des partenaires  
interrogés  
affirment que  
l'Ideas Box a  
eu un impact  
positif sur l'accès  
à l'éducation  
de leurs  
bénéficiaires

# 4/5

des partenaires  
indiquent que  
l'Ideas Box  
leur a permis  
d'atteindre  
de nouvelles  
personnes

# 82%

des partenaires  
confirment une  
progression  
dans la qualité  
des services  
qu'ils offrent

## UNE CÉLÉBRATION AU MUSÉE GUIMET À PARIS

À l'occasion de cet anniversaire, nous avons réuni nos partenaires et soutiens au musée Guimet pour **"l'Expérience Ideas Box", un voyage à travers 10 ans d'histoires**, du terrible séisme en Haïti à la guerre en Ukraine en passant par la Colombie, le Bangladesh, la Côte d'Ivoire, l'Afghanistan mais aussi la France.

Aux côtés du Président François Hollande, de Pramila Patten, Représentante spéciale de l'ONU sur les violences sexuelles en période de conflit, d'Atiq et Alice Rahimi, écrivain et comédienne, l'événement a permis de revisiter nos projets phares et de mettre en lumière l'engagement des équipes et partenaires de BSF pour faire de nos Ideas Box des espaces pour :

- **Se réfugier** : des espaces sûrs pour renouer avec soi, les autres et la connaissance en situation de crise.
- **Résister** : des lieux de liberté où apprendre devient un acte de résistance face aux oppressions.
- **Faire la paix** : des bibliothèques où culture et dialogue apaisent les conflits et rapprochent les communautés.
- **S'émanciper** : des environnements inclusifs pour s'orienter, créer et construire son avenir.

L'EXPÉRIENCE  
IDEASBOX

10 ANS

## L'IDEAS CUBE

L'Ideas Cube est un petit serveur informatique qui accueille une bibliothèque numérique. Il permet d'accéder, sans connexion Internet, à des milliers de contenus et de formations issus du catalogue de BSF.

**209**

*Ideas Cube déployés dans le monde en 2024*



## LA CARTE KAJOU

Créées par l'entreprise sociale de BSF, les cartes Kajou sont des cartes micro SD préchargées de contenus pédagogiques. Insérées dans un téléphone mobile, elles le transforment en bibliothèque thématique, accessible sans connexion Internet et sans consommation de données mobiles.

**170 k**

*utilisateur-ices de cartes Kajou depuis 2020*

**78 k**

*cartes Kajou en circulation*



## KARIBU

Créée par BSF en 2022, Karibu est une application gratuite qui permet aux personnes allophones d'apprendre le français de manière autonome et rapide, à partir de l'arabe, du pachto, de l'ukrainien ou de l'anglais.

Développée avec des enseignant-es, Karibu offre de multiples ressources pour apprendre à communiquer à l'oral dans les situations du quotidien (démarches administratives, prendre les transports, découverte de la culture française) ainsi que des modules à visée professionnelle pour une insertion facilitée dans les secteurs qui recrutent (hôtellerie-restauration, industrie de production, santé et sécurité en usines).

Grâce à son approche pédagogique unique, qui s'appuie sur la langue d'origine de l'apprenant-e, Karibu est un outil simple, accessible et complémentaire aux cours de Français langue étrangère (FLE).



Scannez pour télécharger  
< sur le Google store  
sur l'Apple store >



**+20k**

utilisateur·ices  
de Karibu

## KHAN ACADEMY



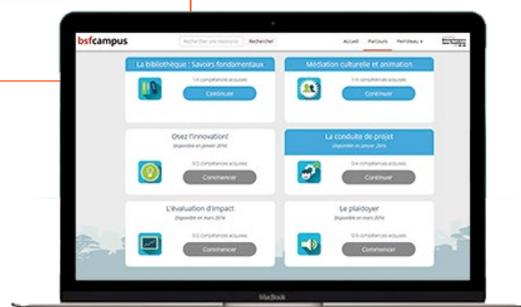
Depuis 2013, BSF adapte et traduit en français la plateforme d'enseignement américaine Khan Academy. Gratuite, elle offre des milliers de leçons vidéo et d'exercices interactifs en mathématiques et en sciences, du primaire au lycée. Elle permet à des centaines de milliers d'élèves de progresser à leur rythme, en toute autonomie. Depuis 2023, BSF Belgique adapte également la plateforme en néerlandais.

<https://fr.khanacademy.org>

## BSF CAMPUS

BSF Campus offre aux bibliothécaires et entrepreneur·euses culturel·les francophones des parcours en ligne sur des thématiques variées : accueil des publics migrants, médiation culturelle, management de projets, etc.

[www.bsfcampus.org](http://www.bsfcampus.org)





## QUESTIONS-RÉPONSES SUR LA LAÏCITÉ

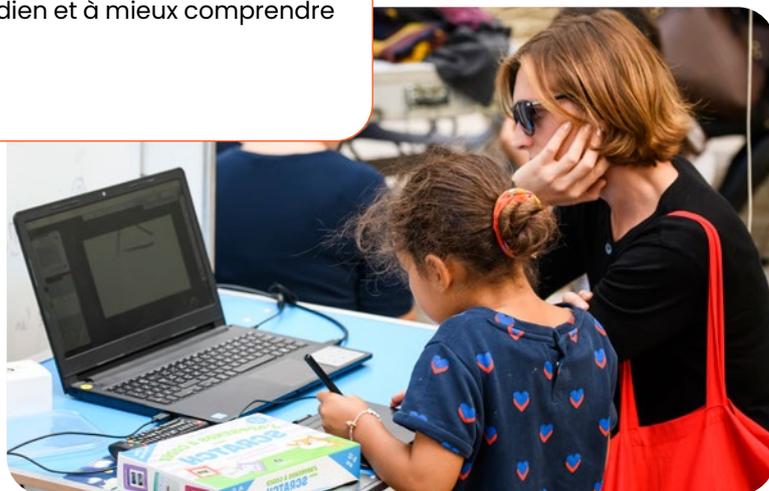
Aux côtés de juristes, d'enseignant-es et d'historien-nés, BSF a créé une web-série, un livre et un kit pédagogique afin d'aider les professionnel·les de l'éducation à mieux comprendre, expliquer et défendre sereinement la laïcité, ses fondements et ses principes en France.

[questions-reponses-laicite.fr](https://questions-reponses-laicite.fr)

## LES VOYAGEURS DU NUMÉRIQUE

La plateforme "Les Voyageurs du Numérique" met à disposition des centaines de fiches d'activité à destination des associations, collectivités et bibliothèques qui souhaitent aider leurs publics à s'appropriier les outils numériques du quotidien et à mieux comprendre les enjeux liés à l'éducation aux médias.

[www.voyageursdunumerique.org](https://www.voyageursdunumerique.org)



## BSF THEMA

BSF Thema rassemble l'ensemble des fiches d'activité conçues par BSF, disponibles gratuitement et en plusieurs langues. Elles permettent aux bibliothécaires, enseignant-es et médiateur-rices d'animer des ateliers autour de thématiques variées : alphabétisation, éducation aux médias, radio, etc.

[www.bsfthema.org](https://www.bsfthema.org)

**1190**

fiches d'activité en  
français, anglais,  
bengali et arabe



## FOCUS SUR

### L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, UNE OPPORTUNITÉ POUR L'ACCÈS À LA CONNAISSANCE

L'essor de l'intelligence artificielle, et notamment la montée en puissance de l'IA générative, ouvre de nouvelles perspectives pour favoriser l'accès à la connaissance de toutes et tous.

Mais pour les populations des régions aux infrastructures et à la connectivité limitées, **les grands modèles de langage (LLM) restent souvent inaccessibles et peu représentatifs de la diversité linguistique et culturelle mondiale**, risquant ainsi de devenir un luxe et de creuser encore le fossé éducatif et numérique mondial.

Face à cet enjeu, BSF, Kajou et le laboratoire Pleias ont lancé à travers une tribune publiée dans Le Monde fin 2024, **l'initiative Ideas AI**.

#### Nos axes de plaidoyer

- Adapter les modèles aux contextes locaux, pour refléter et promouvoir la diversité linguistique et culturelle,
- S'appuyer sur des modèles en science ouverte, capables de fonctionner dans des environnements frugaux,
- Proposer une formation massive afin de favoriser l'appropriation et la compréhension citoyenne de ces technologies.



en savoir plus

## Des projets à impact



#### Côte d'Ivoire et Sénégal

L'entreprise sociale Kajou, créée par BSF, rend accessibles hors ligne une base de connaissances médicales ainsi qu'un chatbot pour une prise en charge personnalisée des patient-es par les agent-es de santé communautaires.



#### Nigéria

Nous collaborons avec la Fondation Mukwege afin de rendre plus accessible et navigable le guide "Ligne rouge" visant à faire connaître et appliquer le droit international et ainsi améliorer le soutien aux survivantes de violences sexuelles dans les conflits.



#### Sénégal

Nous créons un LLM avec une interface et des contenus personnalisés pour aider les enseignant-es à améliorer leur niveau de français et favoriser ainsi la réussite de leurs élèves.

## FOCUS SUR

LA "MISSION LIVRES",  
MISSION HISTORIQUE DE BSF

Chaque année, BSF collecte 800 000 livres auprès d'institutions culturelles, de professionnel·les du livre, d'entreprises et de particuliers en France. Ces livres sont ensuite triés par des bénévoles et l'équipe de Solibri, l'entreprise sociale de BSF, dans notre centre de collecte en région parisienne.

→ Depuis  
2007

569 954

livres envoyés  
dans 38 pays

651

structures bénéficiaires  
dans le monde

→ En 2024

22

bénévoles régulières  
engagées dans le tri  
des livres

215

collaborateurices mobilisé·es dans 11 entreprises  
engagées pour la collecte et le tri de livres,  
lors de nos "Journées d'action solidaire"Que deviennent les livres  
donnés à BSF ?

LES LIVRES COLLECTÉS  
SONT TRIÉS ET RÉFÉRENCÉS  
PAR NOS ÉQUIPES DANS LE  
CENTRE DE COLLECTE DE BSF

LES LIVRES CORRESPONDANT  
AUX BESOINS DES  
BÉNÉFICIAIRES SONT UTILISÉS  
DANS LES PROJETS DE BSF



D'AUTRES SONT DONNÉS  
À DES BIBLIOTHÈQUES,  
ÉCOLES ET ASSOCIATIONS  
PARTENAIRES DANS LE MONDE

QUAND ILS NE CORRESPONDENT  
PAS AUX BESOINS, LES LIVRES  
SONT REVENDUS SUR LE  
MARCHÉ DE L'OCCASION



LES RECETTES FINANCENT  
LES PROJETS DE BSF ET  
L'ACHAT DE LIVRES À DES  
ÉDITEURS LOCAUX

Les livres en trop mauvais état pour connaître une seconde vie sont recyclés.

## trouver mon point de collecte



Chaque année depuis 2013, BSF et la Fnac organisent dans tous les magasins de France (et Suisse) une grande collecte solidaire de livres auprès du grand public afin d'alimenter nos bibliothèques solidaires à travers le monde.. En Ile-de-France, des lieux partenaires collectent des livres pour BSF tout au long de l'année.

# Notre impact

Présente sur les cinq continents grâce à des équipes engagées auprès de partenaires locaux, BSF déploie ses actions auprès du plus grand nombre de bénéficiaires pour atteindre un impact systémique.

**24\***

pays d'intervention en 2024

**462 503**

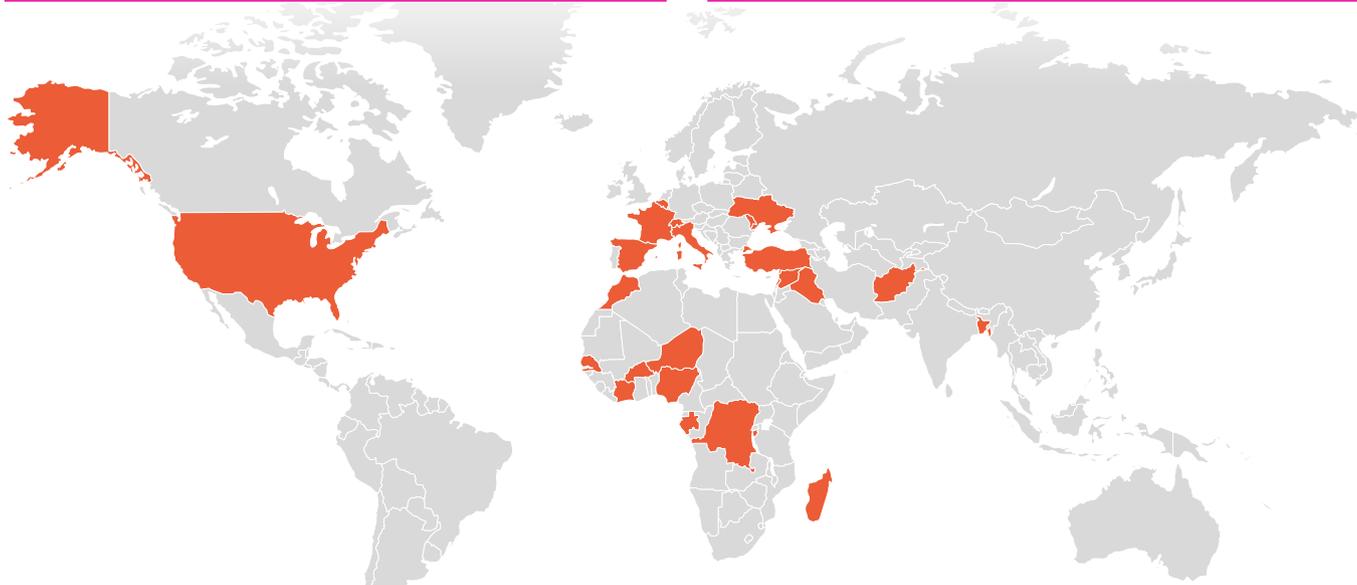
bénéficiaires en 2024

**204**

salarié-es dans 15 pays en 2024  
+ 23 salarié-es de **Kajou** + 12 salarié-es de **Solibri**

**17 464**

bibliothécaires, médiateurs-rices et professeur-es partenaires formé-es en 2024



\*Afghanistan, Bangladesh, Belgique, Burkina Faso, Burundi, Côte d'Ivoire, États-Unis, Espagne, France, Gabon, Irak, Italie, Liban, Madagascar, Maroc, Moldavie, Niger, Nigéria, République Démocratique du Congo, Sénégal, Suisse, Syrie, Turquie, Ukraine

## Bureaux de BSF International Siège en France (Montreuil)

- Bangladesh (Cox's Bazar)
- Burkina Faso (Ouagadougou)
- Burundi (Bujumbura)
- Côte d'Ivoire (Abidjan)
- Jordanie (Amman)
- Moldavie (Chişinău)
- Nigéria (Maiduguri)
- République Démocratique du Congo (Kinshasa)
- Sénégal (Dakar)
- Ukraine (Lviv)

10 bureaux opérationnels  
dépendant de  
BSF International

## 5 associations nationales

- BSF Belgique
- BSF Espagne
- BSF Italie
- BSF Suisse
- LWB États-Unis

membres du  
réseau BSF

# Les temps forts de 2024



## Janvier

- BSF et Université Côte d'Azur organisent un colloque international consacré à la lutte contre les violences sexuelles liées aux conflits en présence de l'ONU
- BSF est partenaire de Strasbourg «Capitale mondiale du livre» de l'UNESCO



## Février

- L'application d'apprentissage du français "Bonjour France" devient "Karibu" et s'enrichit de l'arabe, du pachto et de modules professionnels

## Mars

- Troisième édition d'"Au Bonheur des lettres", le spectacle littéraire au profit des actions de BSF pour les filles et les femmes
- Inauguration de 14 Ideas Box avec le Ministre ivoirien de la Jeunesse

## Septembre

- Grande collecte solidaire avec la Fnac : 180 000 livres sont collectés au profit de BSF
- L'Ideas Box est exposée au Quai d'Orsay à l'occasion des Journées européennes du Patrimoine

## Août

- BSF est partenaire solidaire du film à succès "Le Comte de Monte-Cristo"



## Juin

- Inauguration de l'Ideas Box SEA BEYOND lors de la Conférence mondiale pour l'éducation océanique de l'UNESCO à Venise



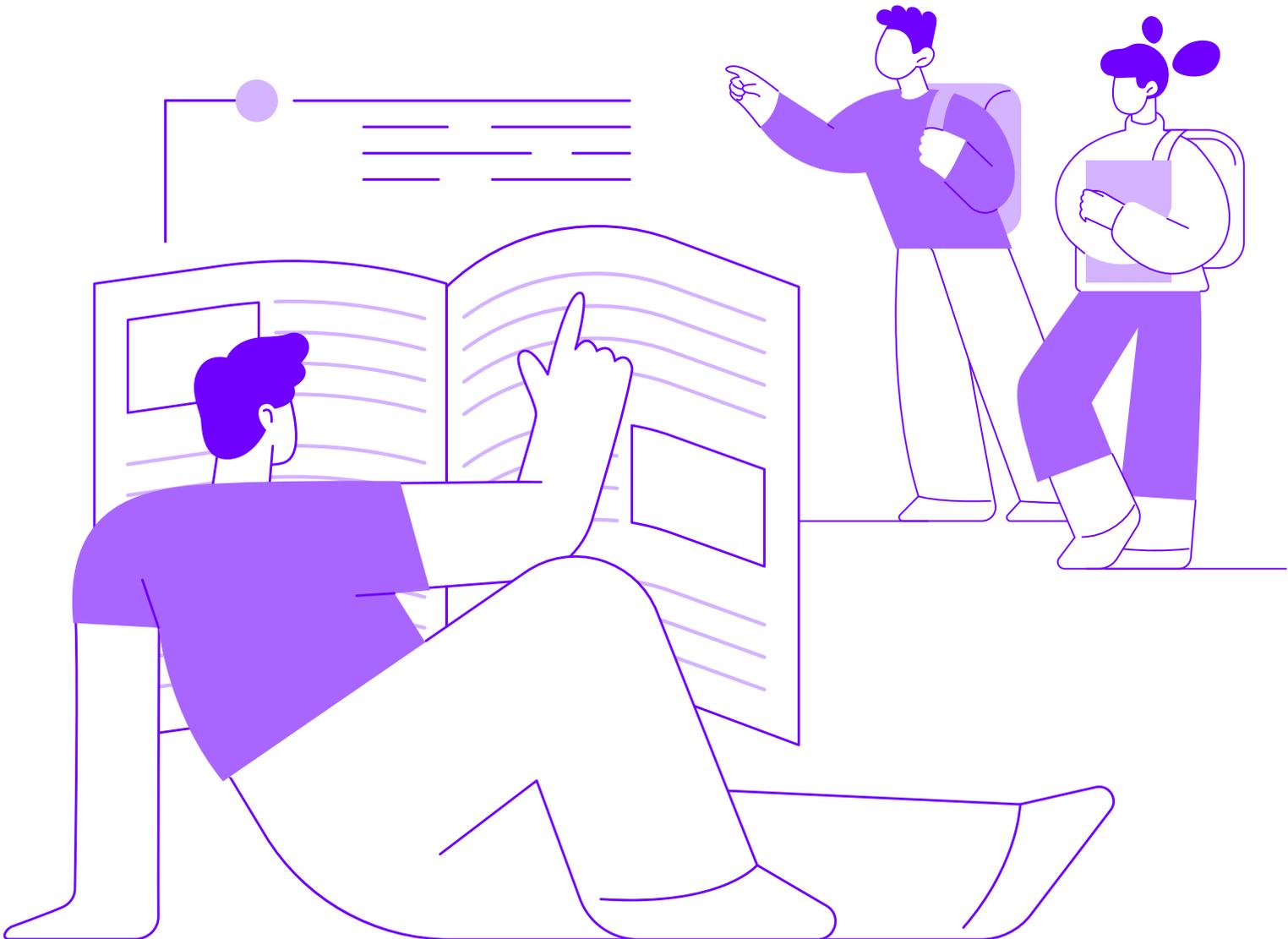
## Octobre

- BSF participe au Sommet de la Francophonie à Villers-Côtterets
- BSF organise une série de webinaires sur l'usage de l'IA dans l'éducation

## Novembre

- Célébration des dix ans de l'Ideas Box au musée Guimet
- Quatrième Design Jam solidaire au Learning Planet Institute





Partie II

# NOS TERRAINS D'INTER- VENTION

---

**1.**

En situation  
d'urgence

**2.**

En soutien au  
développement

**3.**

En faveur de  
l'égalité des  
chances

# En situation d'urgence

BSF s'engage pour préserver l'accès des populations touchées par les crises à l'éducation, la culture et l'information : **un besoin essentiel, un droit fondamental.**

C'est pourquoi **nous créons des espaces sécurisants et accueillants**, où enfants et adultes peuvent s'exprimer, se retrouver, et entrevoir un avenir meilleur.

AFGHANISTAN

## PRÉSERVER LE LIEN SOCIAL DES JEUNES



Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (CDCS)



Acted



9 Ideas Cube + 1 Ideas Box

Nous contribuons à préserver le lien social entre les jeunes à travers des espaces éducatifs favorisant l'apprentissage et l'expression personnelle, dans un contexte fragilisé par le retour au pouvoir des Talibans en 2021.

**1,4**million

*nombre d'Afghanes privées d'école depuis la prise du pouvoir par les Talibans (UNESCO)*



## SOUTENIR L'ÉDUCATION DES RÉFUGIÉES ROHINGYAS

 Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (CDCS)

 Acted, Prantic

 1 Ideas Box et 3 Ideas Cube, 6 microbibliothèques

Dans le camp de Kutupalong, nous offrons aux filles et aux femmes réfugiées les moyens de continuer d'apprendre et de reprendre confiance en elles dans des lieux d'apprentissage sécurisants et inclusifs.



## MOYEN-ORIENT

### UNE RÉPONSE ÉDUCATIVE À L'URGENCE HUMANITAIRE

En novembre 2024, à la suite des bombardements menés par l'armée israélienne dans le sud du Liban, le Centre de crise et de soutien – dont deux de nos Ideas Box – du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères a acheminé 32 tonnes d'aide humanitaire au Liban, afin de venir en aide aux populations civiles – **dont deux Ideas Box** de BSF.

Elles ont été remises à notre partenaire local, l'ONG Amel, avec laquelle nous œuvrons depuis 2021 pour renforcer l'accès à l'éducation et favoriser la cohésion sociale entre populations réfugiées et communautés hôtes.

Avec l'aide de l'Agence Française de Développement, notre mission se poursuivra au Liban mais aussi en Irak et en Palestine en 2025.

MAROC

### (SE) RECONSTRUIRE APRÈS LE SÉISME

 Agence Française de Développement & Groupe Société Générale

 Migration et développement, SOS village d'enfants, El Amane pour la femme et l'enfant, la Fédération des ligues des droits des femmes

 2 Ideas Box et 12 microbibliothèques

Suite au séisme survenu en 2023, nous assurons la continuité pédagogique des élèves et favorisons la réintégration sociale et économique des communautés impactées.

**585**

*nombre d'écoles et internats endommagés par le séisme (Ministère de l'Éducation marocain)*



EN MER MÉDITERRANÉE

### DES LIVRES POUR APAISER LA TRAVERSÉE

 Crowdfunding

 SOS Humanity

 500 livres, jeux de société et matériel créatif

À bord d'un navire de sauvetage, nous avons installé une bibliothèque afin d'offrir un moment de répit aux personnes rescapées. Ces livres servent notamment de support à des actions de soutien psychosocial dans un contexte d'exil éprouvant.

*Rendez-vous sur notre chaîne YouTube pour découvrir le reportage d'Augustin Trapenard à bord.*



NIGÉRIA

**FACILITER LA PRISE EN CHARGE DES SURVIVANTES DE VIOLENCES SEXUELLES LIÉES AUX CONFLITS**

 Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (CDCS) & Fonds L'Oréal pour les Femmes

 We Are NOT Weapons of War

 Application BackUp + 20 Ideas Cube

Nous soutenons les organisations prenant en charge les survivantes en leur facilitant l'accès aux services juridiques et psychosociaux.

**+7 000**

*nombre de femmes et de filles victimes de viols ou d'autres formes de violences sexuelles liées aux conflits nigériens entre 2009 et 2017 (ONU)*



RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

**ACCOMPAGNER LES SURVIVANT-ES DE VIOLENCES SEXUELLES LIÉES AUX CONFLITS**

 Fonds L'Oréal pour les femmes

 Maison Dorcas - Fondation Panzi du Dr Mukwege

 1 Ideas Cube + 1 microbibliothèque

Au Sud-Kivu, nous aidons les femmes et les enfants victimes de violences sexuelles liées aux conflits à se reconstruire et se réinsérer grâce à des contenus, éducatifs et culturels.



SYRIE

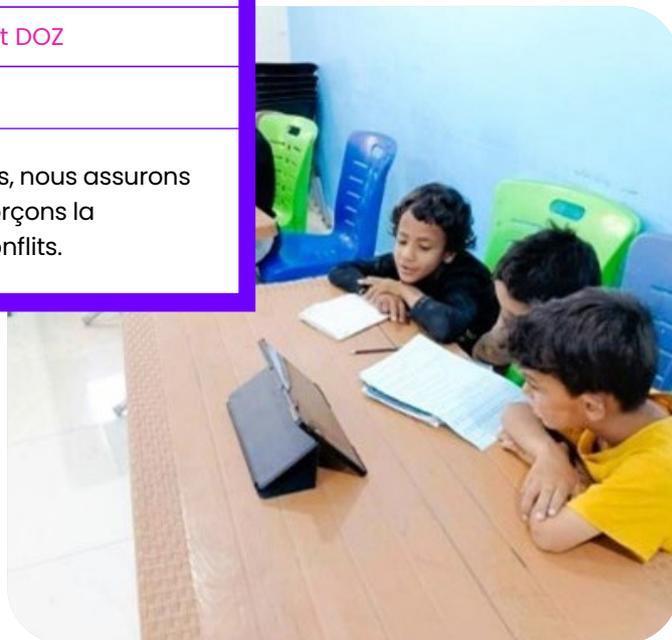
## PRÉSERVER L'ÉDUCATION DANS LES CAMPS

 Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (CDCS)

 Norwegian Refugee Council, Un Ponte Per et DOZ

 49 Ideas Cube

Dans les camps et les centres communautaires, nous assurons la continuité pédagogique des enfants et renforçons la cohésion des populations déplacées par les conflits.



TURQUIE

## ASSURER LA CONTINUITÉ PÉDAGOGIQUE APRÈS LE TREMBLEMENT DE TERRE

 Fondation de France

 International Blue Crescent

 1 Ideas Box

Dans la ville-container de Kirikhan, nous soutenons les personnes déplacées par le séisme de 2023 afin de préserver l'accès à l'éducation des enfants et la cohésion des populations.

*Rendez-vous sur  
notre chaîne YouTube  
pour découvrir le reportage  
d'Augustin Trapenard sur place.*



UKRAINE

## SE RECONSTRUIRE MALGRÉ LA GUERRE

 Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (CDCS)

 Norwegian Refugee Council

 4 Ideas Box + 20 Ideas Cube + 360 cartes Kajou

Face à la destruction des écoles et aux difficultés de maintenir l'accès à l'éducation, nous accompagnons les enseignant·es et assurons un soutien psychosocial à des milliers d'enfants, dans les régions de Kharkiv et Donetsk à l'est de l'Ukraine.

**40%**

*part d'enfants en Ukraine qui étudient uniquement en ligne ou dans le cadre d'un mélange de cours en présentiel et à distance (UNICEF)*



# En soutien au développement

Dans de nombreux pays, **la pauvreté, le manque d'infrastructures éducatives et culturelles, le déficit d'enseignant·es qualifié·es ou encore les inégalités entre zones rurales et urbaines** constituent autant d'obstacles à l'accès à la connaissance.

Pour les surmonter, BSF **crée des espaces et des méthodes d'apprentissage à la fois dynamiques, inclusifs et adaptés aux besoins locaux** avec ses partenaires, les communautés locales, les autorités éducatives et les ministères concernés.

BURKINA FASO

## RELEVER LE DÉFI DE L'INSERTION PROFESSIONNELLE DES JEUNES



Ambassade du Royaume des Pays-Bas



Tanager, AUXFIN et Wakat Lab



10 Ideas Box, 50 Ideas Cube & 9 000 cartes Kajou

Avec le projet "Carrefour des opportunités", nous accompagnons les jeunes de 18 à 35 ans vers l'emploi grâce à des ressources numériques et des outils éducatifs qui favorisent l'apprentissage, la formation professionnelle et l'entrepreneuriat.

BURUNDI

## AMÉLIORER L'ACCÈS À LA JUSTICE



Ambassade du Royaume des Pays-Bas



Cordaid et Auxfin



25 Ideas Cube & 3 000 cartes Kajou

Nous numérisons les textes de loi afin d'offrir aux citoyen·nes un accès plus rapide et indépendant au droit, dans les provinces de Makamba et de Bujumbura Mairie.



© Auxfin

BURUNDI

## RENFORCER L'AUTONOMISATION DES JEUNES

 Ambassade de France au Burundi

 Ministère de la Communauté Est africaine, de la Jeunesse et des Sports et de la Culture

 16 Ideas Cube, 2 000 cartes Kajou, 3 000 livres

Avec l'application Karibu, nous développons l'apprentissage du français afin d'améliorer les compétences linguistiques des jeunes et de favoriser leur insertion professionnelle.



BURUNDI

## ÉDUIQUER POUR PRÉSERVER LES PARCS NATIONAUX

 Programme des Nations unies pour le développement, Union Européenne et Belgique (Dukingire ibidukikije)

 Office Burundais pour la Protection de l'Environnement

 1 Ideas Cube et 10 valises pédagogiques

Dans trente écoles proches des parcs de la Kibira et de la Rusizi, nous sensibilisons les élèves aux enjeux écologiques, formons leurs enseignant-es et les acteur-ices locaux, et œuvrons à la valorisation de la biodiversité.

CÔTE D'IVOIRE

### ORIENTER LES JEUNES VERS L'AVENIR

 Ministère ivoirien de la promotion de la jeunesse, de l'insertion professionnelle et du service civique

 Agence Emploi Jeunes

 14 Ideas Box

Nous accompagnons les jeunes éloignés des études et de l'emploi dans leur orientation socioprofessionnelle, en les aidant à construire leur projet et à développer leurs compétences.



ITALIE, BURUNDI, CÔTE D'IVOIRE & FRANCE

### SENSIBILISER À LA PROTECTION DE L'OCÉAN

 Groupe Prada, UNESCO-IOC

 Fondation Quartieri Spagnoli

 1 Ideas Box et des kits pédagogiques

Dans le cadre du programme d'éducation océanique SEA BEYOND, nous sensibilisons les enfants des quartiers défavorisés de Naples à la protection de l'Océan grâce à des activités éducatives sur la biodiversité, le climat et la gestion durable des ressources au sein d'une Ideas Box spécialement conçue avec les expert-es de l'UNESCO-IOC.

Des contenus thématiques sont aussi intégrés dans 18 Ideas Box en France, au Burundi et en Côte d'Ivoire.



SÉNÉGAL

**FAVORISER L'AUTONOMISATION DES JEUNES ET LA RÉSILIENCE ÉCONOMIQUE**

 Fondation Mastercard – Programme alimentaire mondial

 Ministère sénégalais de l'Agriculture, ISRA, ANPEJ, RENPES, Sénégal Services

 18 Ideas Cube, 20 000 cartes Kajou

Dans les zones rurales, nous contribuons à créer des opportunités d'emploi pour les jeunes de 18 à 35 ans - dont 70% de femmes - en soutenant des initiatives dans l'agriculture, l'entrepreneuriat et le numérique.



MOLDAVIE

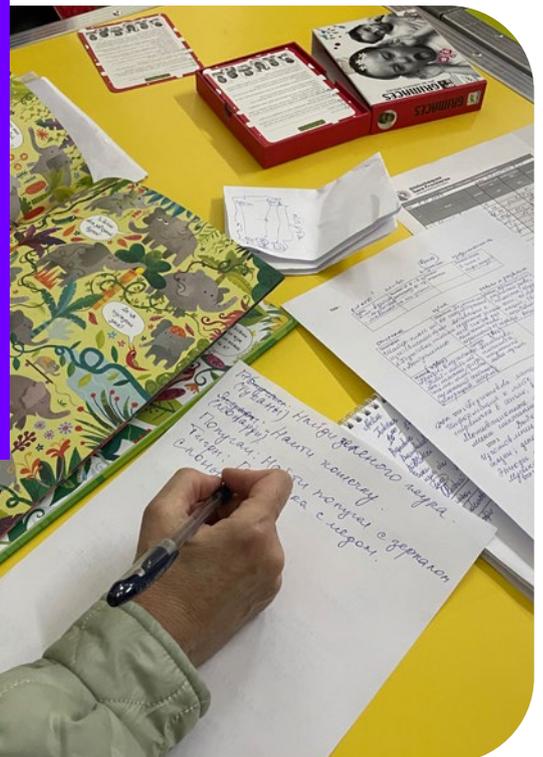
**FAIRE FACE AUX CATASTROPHES NATURELLES ET ANTHROPIQUES**

 Agence Française de Développement

 Acted & Reach

 1 Ideas Box, 11 Ideas Cube, 8 250 e-cards et 500 cartes Kajou, livres et jeux

Dans la région rurale d'Anenii Noi, nous accompagnons les bibliothèques pour en faire des lieux de résilience et de formation pour les communautés locales face aux risques grandissants de catastrophes naturelles et anthropiques.



SÉNÉGAL

## AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'ÉDUCATION DANS LES TERRITOIRES ISOLÉS

 Fonds d'Innovation pour le Développement

 Ministère sénégalais de l'Éducation

 70 Ideas Cube & 700 cartes Kajou

Dans la région de Kédougou, nous contribuons à lutter contre le décrochage scolaire des élèves de primaire en enrichissant les pratiques pédagogiques des enseignant-es grâce à des outils et contenus numériques frugaux. Ce projet fait l'objet d'une évaluation d'impact randomisée par un laboratoire de recherche indépendant.

Vidéo à découvrir  
sur notre chaîne YouTube

# 82%

pourcentage d'enfants qui connaissent  
une pauvreté multidimensionnelle dans  
la région de Kédougou (UNICEF)





# En faveur de l'égalité des chances

En France, l'accès à la connaissance pour toutes et tous est aussi un combat. Malgré un maillage exceptionnel de bibliothèques - lieux de découverte, de partage et d'émancipation - de nombreux publics en sont encore éloignés ou s'en éloignent.

Aux côtés de nos partenaires, nous œuvrons à les rendre plus accessibles et à diffuser largement des outils et des ressources pédagogiques qui favorisent l'inclusion sociale, culturelle et citoyenne.

FRANCE

## MICROBIBLI : FAIRE VIVRE LA CULTURE AU COIN DE LA RUE

 Fondation Cultura, Ministère de la Culture, Fondation Pierre Bellon, Fondation Almayuda

 29 705 livres

De la métropole aux territoires d'outre-mer, nous accompagnons des associations, structures médico-sociales, commerçant-es ou citoyen-nés engagé-es dans la création de leur microbibliothèque afin de retisser du lien social grâce à la lecture. En 2024, parmi 30 lauréat-es, 14 porteur-ses de projets de moins de 25 ans ont fait l'objet d'un accompagnement spécifique.

en savoir plus sur le projet Microbibli



# 1/3

part des habitants en zone rurale résident dans une commune ne disposant d'aucune bibliothèque (ministère de la Culture)



FRANCE

## MON SAC DE LIVRES : TRANSMETTRE LE GOÛT DE LIRE ET D'ACCUEILLIR



Centre national du livre, Fondation Valentin Ribet, Fondation du Crédit Mutuel pour la lecture, Strasbourg Capitale mondiale du livre



Académies de Paris, Amiens, Aix-Marseille et Créteil



16 150 livres

Nous offrons des sacs à dos remplis de livres, sélectionnés par leurs camarades de classe, à des milliers d'élèves allophones nouvellement arrivés en France afin d'accompagner leur apprentissage de la langue et la découverte de leur pays d'accueil.



FRANCE

## MA PREMIÈRE BIBLI : LIRE POUR RÉDUIRE LES INÉGALITÉS



Académie de Nantes, Établissement public territorial du Grand-Orly Seine Bièvre, Fonds MAIF pour l'Éducation, Fondation Valentin Ribet



DSDEN de Mayenne, École de la Vallée aux Renards à L'Haÿ-les-Roses



10 143 livres

Nous accompagnons un millier d'enfants issus de milieux défavorisés, de la petite section de maternelle jusqu'à la 6<sup>e</sup>, dans la découverte du plaisir de lire. Grâce à notre action, chaque enfant peut aussi constituer sa première bibliothèque personnelle en recevant dix livres de son choix.



**2/3**

des familles à faible revenu n'ont aucun livre à la maison. (Golden Steps ABA)

FRANCE

## PRO'PULSION : ACCÉLÉRER L'INSERTION PROFESSIONNELLE DES JEUNES



Fondation d'entreprise TotalEnergies, Conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté, Conseil départemental de la Haute-Garonne, Fédération Léo Lagrange, Ville de Mont-Saint-Martin, Forvia, Préfecture de Guyane, Info Jeunesse Jura



7 Ideas Box

Dans les territoires ruraux, nous accueillons et orientons les jeunes éloigné-es des études et de l'emploi dans des espaces conviviaux et connectés afin d'élargir leurs horizons professionnels et de les autoriser à rêver.

**12%**

*pourcentage de jeunes français-es de 15 à 29 ans qui ne sont ni en études, ni en emploi, ni en formation (INSEE)*



FRANCE

## LES ATHLÈTES DE L'INFO : SENSIBILISER À L'ÉDUCATION AUX MÉDIAS PAR LE SPORT



Fondation UEFA pour l'enfance, Ministère de la Culture



Red Star FC, CSM L'Île-Saint-Denis



1 kit pédagogique

En Île-de-France, nous accompagnons de jeunes footballeur-euses dans le développement de leur esprit critique face aux dangers du numérique et aux informations en ligne.

**70%**

*pourcentage des jeunes français-es de 15-34 ans qui utilisent quotidiennement les réseaux sociaux pour s'informer (Médiamétrie)*

FRANCE

## RADIO DES MOTS : LUTTER CONTRE L'ILLETTRISME EN GUYANE



Institut National de la Jeunesse et de l'Éducation Populaire (Fonds d'Expérimentation pour la Jeunesse), Ministère de la Culture, Fondation VINCI pour la cité, Collectivité Territoriale de Guyane



Making Waves, Atelier Canopé Guyane



1 kit pédagogique et 1 Radio Box

Nous contribuons à lutter contre l'illettrisme en formant les acteur·ices de l'éducation du territoire à l'animation d'ateliers radio et à la création de podcasts.



**41%**

part des adultes âgés de 18 à 64 ans rencontrant des difficultés face à l'écrit en Guyane (INSEE)

## FRANCE, ITALIE, POLOGNE, ROUMAINE & LETTONIE

### LIBRI : MIEUX INTÉGRER LES PUBLICS EXILÉS



Union Européenne - Fonds Asile et Migrations



ANVITA, ACV, KISC, FRISI, EBLIDA, BSF Italia



plateforme E-PANEMA et guides pratiques

A la tête d'un consortium européen, nous soutenons les bibliothèques dans leur rôle d'accueil des publics exilés par le partage de bonnes pratiques, de ressources et la mise en réseau.





Partie III

# ENGAGE- MENTS

---

**1.**  
Bâtir un  
modèle durable

---

**2.**  
Agir à  
nos côtés

---

**3.**  
Ils nous  
soutiennent

# Bâtir un modèle durable

Conformément aux orientations du plan stratégique de BSF Horizon 2030, la mise en place d'un modèle de développement vertueux est au cœur de la transformation de l'association pour atteindre un impact systémique et durable.

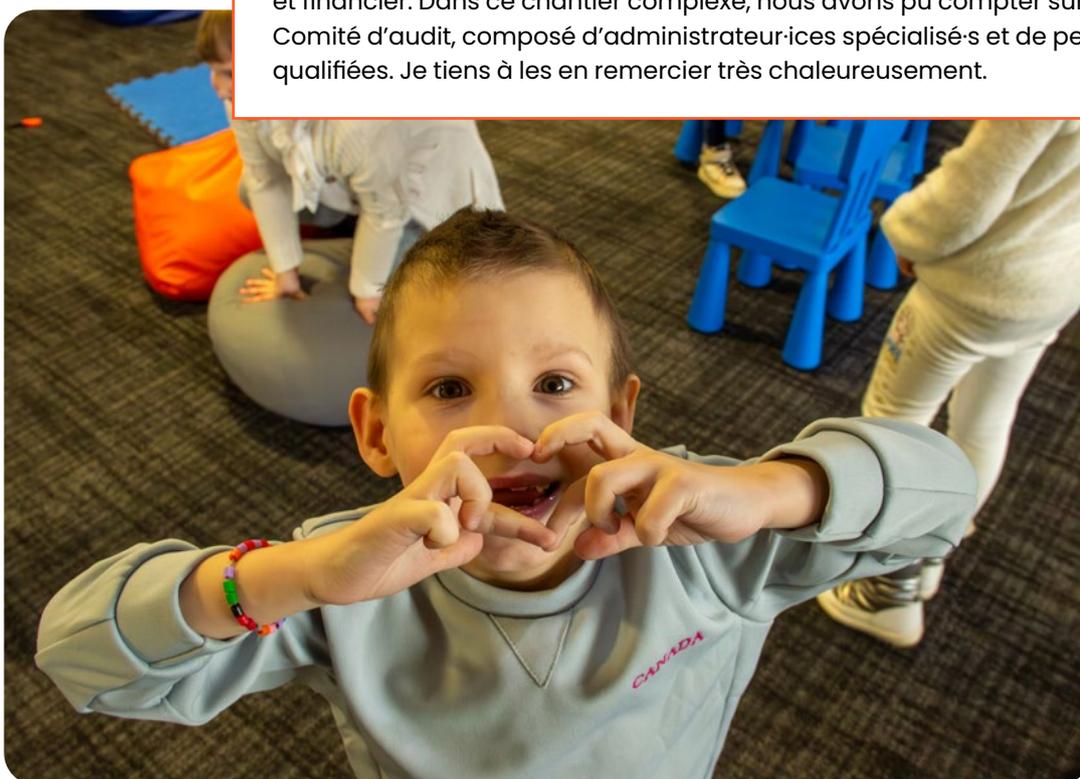
Des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance occupent donc une place de plus en plus importante dans nos réflexions stratégiques et dans nos actions quotidiennes.



**Edouard Delbende,**  
Directeur général délégué

## Renforcer le pilotage face à des défis qui se multiplient

En 2024, nous avons poursuivi le renforcement de notre organisation pour la rendre plus résiliente dans un secteur marqué par une intensification des contraintes – notamment en ce qui concerne la recherche de financements. Nous avons pour cela effectué une refonte en profondeur de nos outils et procédures en matière de pilotage budgétaire et financier. Dans ce chantier complexe, nous avons pu compter sur le soutien de notre Comité d'audit, composé d'administrateur-ices spécialisé-s et de personnes externes qualifiées. Je tiens à les en remercier très chaleureusement.





**Alexandra Bourdekas,**  
Directrice des Ressources humaines

## Un renforcement stratégique au service de la croissance de l'organisation

Dans un contexte de croissance de l'organisation, la création d'une direction des ressources humaines à part entière a marqué la volonté de BSF de structurer et professionnaliser davantage cette fonction essentielle.

Au siège, notre chantier prioritaire a porté sur l'amélioration de l'expérience collaborateur-ice tout au long de son parcours, du recrutement à l'évaluation annuelle en passant par l'onboarding, l'accompagnement régulier des équipes et le suivi du bien-être au travail.

Les équipes sur le terrain ont également fait l'objet d'un suivi et soutien renforcés dans une logique d'autonomisation et d'amélioration continue de la qualité de notre action.

La collaboration avec le CSE a permis un dialogue social constructif, au service du bien-être des équipes et de notre mandat.



**Abel Sollier,**  
Directeur de la Logistique

## Mutualisation et décentralisation pour une logistique plus verte

Dans la lancée des années précédentes, nous poursuivons nos efforts pour diminuer l'empreinte carbone générée par les activités de BSF.

Pour réduire notre impact environnemental, nous mutualisons nos infrastructures, nos opérations de transport, d'achats, de stockage et même nos ressources humaines avec d'autres organisations. Cela nous permet de rationaliser les coûts, optimiser notre chaîne d'approvisionnement et au final baisser notre bilan carbone.

La décentralisation de nos services sur nos terrains d'intervention est aussi un des axes forts de développement de BSF et permettra à terme de réduire considérablement nos expéditions.

Les actions de sensibilisation auprès des collaborateur-ices de BSF sur le recyclage mais aussi sur le gaspillage sont quotidiennes.

# Agir à nos côtés

Depuis 2007, BSF s'engage activement à construire des relations fortes et durables avec ses partenaires et sa communauté. Que vous soyez une entreprise ou un particulier, il existe de nombreuses façons de nous soutenir !

## Engagez votre entreprise !

### → Soutien financier, mécénat en nature ou en compétences

Chaque année, plusieurs grands partenaires choisissent de s'engager durablement aux côtés de BSF à travers un soutien financier. Grâce à eux, nous pouvons investir sur le long terme pour amplifier notre impact, notamment à travers des projets de **recherche et développement** qui permettent la précision et l'efficacité de nos actions.

Il est également possible de nous soutenir par le biais d'opération d'**arrondi en caisse**, de **don sur salaire** ou encore grâce à la **vente de produits solidaires**. En 2024, la marque Sézane a renouvelé son engagement en faveur de BSF en commercialisant un t-shirt "Book Club", dont l'intégralité des bénéfices a été reversée à BSF. Trois carnets solidaires ont également été commercialisés par Hachette Livre au profit de l'ONG.

**BSF peut aussi bénéficier de dons en nature** - fournitures, matériel informatique, livres, etc. - **ou accueillir des salarié-es en mécénat de compétences**. Ces missions, qui peuvent durer de quelques jours à plusieurs années, couvrent une grande variété de domaines : finances, juridique, développement informatique, gestion de projets, etc.

### → De nombreuses possibilités pour engager vos collaborateur·ices

Organisez une collecte de livres dans vos locaux, aidez-nous à trier des livres dans notre centre de collecte en région parisienne ou participez à notre hackathon solidaire annuel, le Design Jam, pour imaginer avec nous nos futurs projets.



### LE SAVIEZ-VOUS ?

*Tout don financier, en nature ou en compétences perçu par BSF ouvre droit à une déduction fiscale pour l'entreprise mécène, à hauteur de 60 % du montant du don, dans la limite des plafonds légaux.*

## Engagez-vous !

### → Soutenez-nous financièrement

#### Des donateur-ices fidèles

Aujourd'hui, BSF peut compter sur le soutien régulier de **3 000 donateur-ices mensuel-les**. Leur engagement dans la durée est crucial car il nous permet de mobiliser rapidement des fonds propres face à des situations d'urgence, mais aussi de financer des projets de recherche et développement afin d'améliorer en continu nos outils et contenus.



*Vous aussi, agissez dans la durée en devenant donateur-ice régulière et bénéficiez d'une réduction d'impôt de 66 % !*



### → Un label de confiance

BSF détient le label IDEAS qui atteste qu'elle applique les plus hauts standards en matière de gouvernance, de gestion financière et d'évaluation d'impact.



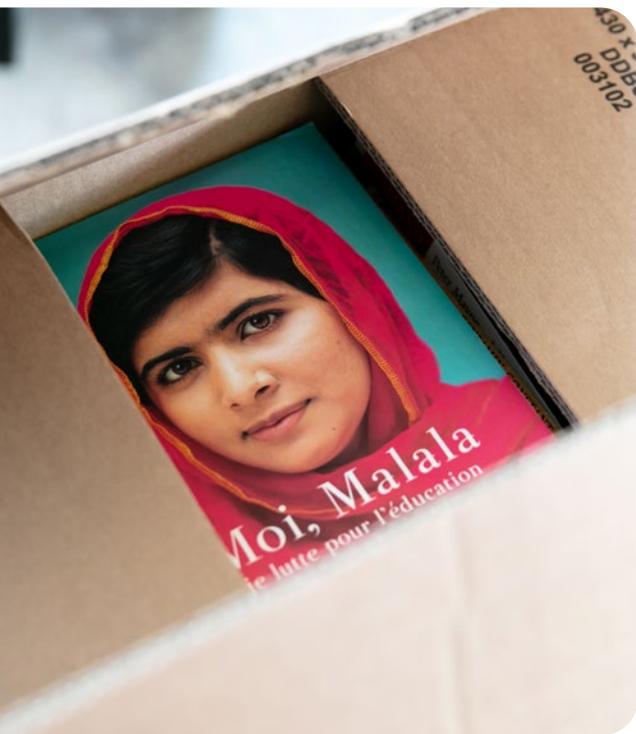
### La Fondation pour le Partage de la Connaissance

Créée par Patrick Weil, président de BSF, la Fondation pour le Partage de la Connaissance soutient des projets en lien avec la création et le renforcement de bibliothèques à travers le monde, notamment ceux portés par BSF.

#### LE SAVIEZ-VOUS ?

*Si vous êtes assujetti-e à l'IFI, faites un don à la Fondation pour le Partage de la Connaissance et bénéficiez d'une déduction fiscale de 75%, jusqu'à 50 000 €.*

*La Fondation est également autorisée à recevoir des legs et donations. Contactez-nous pour en discuter !*



### Le Cercle littéraire des ami-es de BSF

Le Cercle littéraire réunit plusieurs fois par an les grand-es donateur-ices et les soutiens proches de l'association pour un apéritif littéraire autour d'un-e auteur-ice. Animées par Augustin Trapenard, parrain de BSF, ces rencontres explorent le parcours de l'invité-e et sa vision du rôle de la culture face aux grands enjeux de société.

En 2024, Pénélope Bagieu, Agnès Martin-Lugand, Atiq Rahimi et Feurat Alani ont accepté notre invitation. Pour la première fois, un Cercle s'est également tenu à Nice, en présence de l'écrivaine Anne Berest.

### → Donnez du temps

Nos équipes ont régulièrement besoin de **bénévoles** pour démultiplier leur présence en France : aide lors d'événements, missions de graphisme, tri de livres, etc.



VOUS SOUHAITEZ VOUS ENGAGER À NOS CÔTÉS OU ENGAGER VOTRE ENTREPRISE ?

**Contactez-nous !**



# Ils nous soutiennent

Nous remercions l'ensemble de nos partenaires pour leur confiance et leur soutien. Sans eux, une si dense année 2024 n'aurait pas été possible.

## Nos partenaires privés



### → Nos investisseurs



- Beaux Arts & Cie
- Be-Cloud
- Benevity
- Bredin Prat
- Candriam
- Capgemini
- Caritas Germany
- Cartier
- CBTW
- Corail Analytics
- Epson
- Fab Inc.
- Federation Studios
- Fondation Caritas France
- Fondation de France
- Fondation d'entreprise Hermès
- Fondation Francis Lefebvre
- Fondation La Poste
- Fonds de dotation Banijay Group
- Fonds Geoy
- Foundever
- French Touch Dreamin
- Gandi.net
- Goodeed
- Google
- HOMEBOX
- Humando
- IPAG
- Janssen
- Khaleej Digital Group
- Kiejman Marembert
- Kt consulting
- La Bande
- Lagardère Travel Retail France
- Le Bon Marché Rive Gauche
- Lefebvre Sarrut
- Librinova
- Lilo
- microDON
- NeoByteServices
- Onepoint
- OpenText
- Opinion Way
- Pathé Films
- Prada Group
- Promepar Asset Management
- Publicis
- RX Global
- Salesforce
- Secours Catholique - Caritas France
- SNCF Gares & Connexions
- Sopra Steria Group
- Startechup
- Tata Consultancy Services
- TLTi
- Vivendi
- Voce Verso
- Wemanity
- WeWard

### → Les partenaires fondateurs de l'Ideas Box

Agir pour le  
développement humain  
FONDATION PIERRE BELLON

OPEN SOCIETY  
FOUNDATIONS

S+ARCK®

Ils nous soutiennent

## Nos partenaires publics



### → Nos prix & distinctions



## Nos partenaires opérationnels

- ABRM (Réseau national des bibliothèques de la République de Moldavie)
- Académie d'Aix Marseille
- Académie d'Amiens
- Académie de Créteil
- Académie de Nantes
- **Académie de Paris**
- **Académie de Strasbourg**
- Acted
- A-HELP Ukraine
- Aid Gate Organization (AGO)
- Amel
- **Association des femmes juristes du Burundi (AFJB)**
- Atelier Canopé 973
- Aurore
- **Auxfin**
- Bookinou
- Care
- Caritas Allemagne
- Caritas Bangladesh
- Caritas Ukraine
- CASP
- CDDO Afghanistan
- Cecler
- Center for Public Activity of Western Donbass Pavlograd
- Charity Fund "Doctor Svidersky Hospital" Bilyi Kamin
- Coallia
- Communauté d'agglomération Sophia Antipolis
- **Community institution of general secondary education Balabyne**
- **Cordaid**
- **CSM Foot Ile Saint Denis**
- Délégation territoriale CRf de la Réunion
- Delegation territoriale CRf de Mayotte
- DOZ
- **Dr. Denis Mukwege Foundation**
- Each one
- Eval Lab
- Faya Pèkèn
- Fédération des ligues des droits des femmes Maroc (FLDF)
- Fisherman Club of Ukraine
- Fondation Panzi
- Fondation STAMM
- France Terre d'Asile
- Fundacja Kocham Debniki
- Fundacja Life Polska
- Fundacja Ocalenie
- Giriyuja
- la Marioupol
- IECD
- Industreet
- Info Jeunes Jura
- Institut français de Tunisie
- International Blue Crescent (IBC)
- Intersos
- Jimbere
- Kapytolivka Municipal Library
- Kobo Hub (RDC)
- Kvadrat Center Vinnytsia
- La Cimade
- La Croix Rouge Française
- Les Pas mêlés
- Ligue de l'enseignement
- Local Economic Development Agency of Prykarpattya Burshtyn
- Love for Livres
- Lviv Municipal Library (Biblioteka Multiplex)
- Lycée technique de Lviv
- Making Waves
- Medica Mondiale
- Migration & Développement
- Mriia (Dream) Zaporizhzhia
- Nadia's Initiative
- Norwegian Refugee Council (NRC)
- Office burundais de protection de l'environnement (OBPE)
- People in Need
- Pleias
- Première Urgence International
- Protection Judiciaire de la Jeunesse Guyane
- PUC Football
- Red Star FC
- Rescue Now
- Réseau National des Pairs Éducateurs du Sénégal (RENPEs)
- Réunion des musées nationaux
- Right To Play
- Sama for Development Organization
- Save the Children
- Social Action for Development Burundi (SAD)
- SOS Autism
- SOS Humanity
- SOS Villages d'Enfants
- SpivDiia
- Street Child
- Tamer Institute
- Tanager
- Terre Sans Frontières
- UA Libraries
- Un punte per (UPP)
- UNFPA
- Unitatem / Fundacja Poland Welcome
- Université de Ghent
- Uplift
- Village des Solutions AFPA Lille - Lomme
- Ville d'Amiens
- Ville d'Avignon
- Ville de Marseille
- Ville de Mont Saint Martin
- Ville de Narbonne
- Ville de Semur en Auxois
- Ville de Strasbourg
- Ville du Kremlin-Bicêtre
- Wakatlab Burkina Faso
- We are NOT Weapons of War (WWoW)
- We are brothers, we are Ukrainians
- We World
- Wild Chimpanzee Foundation



Partie IV

# ÉLÉMENTS FINANCIERS

# Le mot du Trésorier

→ Julien Sérignac, Trésorier de Bibliothèques Sans Frontières

“ Ce changement d'échelle se poursuit en 2024, avec une croissance de 15% de nos produits d'exploitation, qui atteignent 14 M€.”

L'année 2024 marque la deuxième année pleine de mise en œuvre de notre stratégie “Horizon 2030”. Aux côtés des objectifs “Faire mieux” et “Faire savoir”, l'objectif “Faire plus” se traduit notamment par l'ambition de tripler notre volume d'impact entre 2020 et 2030. **Ce changement d'échelle se poursuit en 2024, avec une croissance de 15% de nos produits d'exploitation, qui atteignent 14 M€.**

Dans un contexte international incertain et marqué par des tensions croissantes sur les financements publics, **cette dynamique témoigne de la résilience et de l'agilité de notre modèle.** Le développement de nos ressources privées (+44 %) compense la contraction des subventions publiques (-9%), et illustre la pertinence des orientations stratégiques que nous avons prises ces dernières années en matière de diversification financière.

Cependant, cette croissance s'est accompagnée d'une hausse sensible de nos charges (+22 %), liée à une augmentation de nos ratios de coûts directs sur projets et à la volonté de renforcer nos capacités d'action sur le terrain comme au siècle.

À cela s'ajoutent des corrections comptables exceptionnelles pour un montant de 360 K€, rendues nécessaires par le chantier de fiabilisation engagé avec notre nouvel expert-comptable.

**Le résultat net s'établit ainsi à -1,27 M€,** déficit supérieur à celui prévu dans le cadre de notre plan

d'affaires pluriannuel adopté en 2022 (-413 K€). Dans une vision cumulative depuis 2022, **ce résultat nous maintient toutefois dans la trajectoire du plan d'affaires**, en étant compensé par des résultats 2022 et 2023 bien meilleurs qu'espérés. L'objectif pour BSF est désormais de retrouver l'équilibre budgétaire en 2025.

Malgré ce déficit, **notre structure financière reste solide avec des fonds propres qui atteignent 1,3 M€,** et un ratio dettes financières sur fonds propres inférieur à 20%.

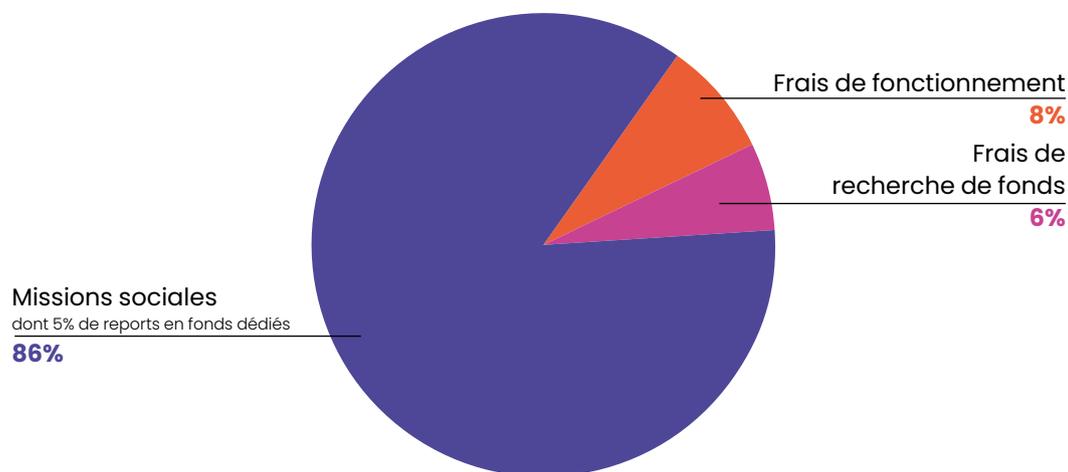
Les entreprises de notre écosystème, Kajou et Solibri, poursuivent leur trajectoire de consolidation, avec une croissance significative de leur chiffre d'affaires et un objectif de retour à l'équilibre également prévu pour 2025.

L'année 2025 sera une année charnière : il nous faudra confirmer cette dynamique tout en maîtrisant nos coûts et en assurant la soutenabilité de notre modèle.

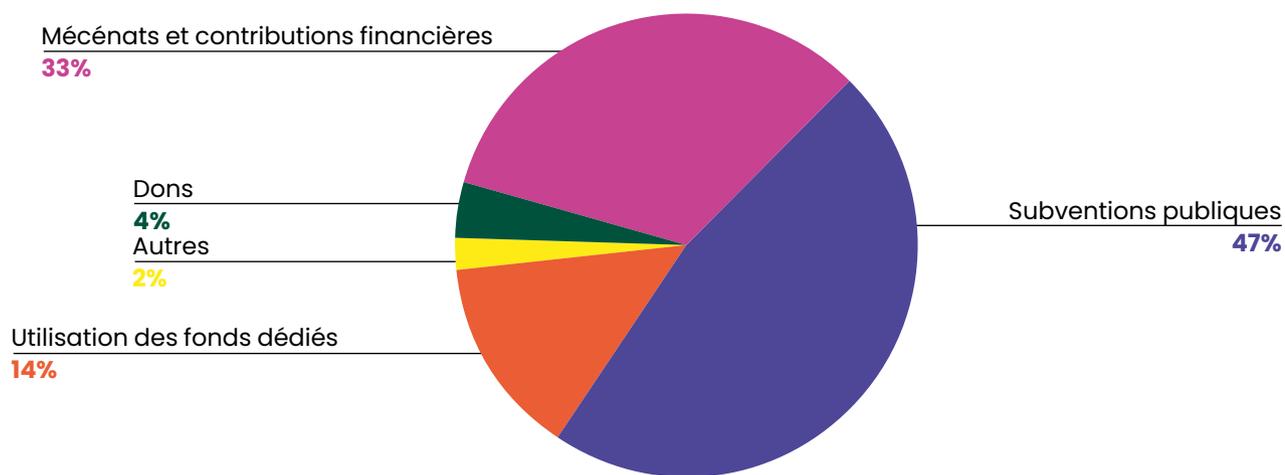
Cela passera par une vigilance accrue sur le pilotage de notre trésorerie, la couverture de nos frais fixes et la poursuite de notre effort de levée de fonds, notamment dans le secteur privé.

Plus que jamais, **notre ambition reste intacte : viser un impact systémique, dans un cadre budgétaire rigoureux et pérenne,** au service de l'accès à la connaissance pour toutes et tous.

→ **Emploi des fonds**



→ **Origine des ressources**



**15%**

augmentation du total des ressources entre 2023 et 2024

**1,3M€**

fonds propres à fin 2024

**20,9M€**

total des ressources de l'écosystème BSF en 2024 (incl. Kajou, Solibri et les associations nationales BSF Belgique, BSF Italie et LWB US)







**Bibliothèques  
Sans Frontières**  
Libraries Without Borders

[info@bibliosansfrontieres.org](mailto:info@bibliosansfrontieres.org)

8-10 rue de Valmy, 93100 Montreuil, France

**[WWW.BIBLIOSANSFRONTIERES.ORG](http://WWW.BIBLIOSANSFRONTIERES.ORG)**

